

การบริหารความเสี่ยง ของ สหกรณ์ออมทรัพย์



โดย อนันต์ ชาตรูปะชีวิน

11 ก.ค.2561

สภาพแวดล้อม

อนาคตต้องการ
จะไปสู่จุดไหน

ความเสี่ยง

ความเสี่ยง

ความเสี่ยง

ทำอย่างไรจะไปถึงจุดนั้น

ความเสี่ยง

ความเสี่ยง

ความเสี่ยง

ปัจจุบันเราอยู่
ณ จุดไหน

สภาพแวดล้อม

ความเสี่ยง (Risk)

คือ เหตุการณ์ การกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้น
ภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบต่อ
หรือสร้างความเสียหาย หรือความล้มเหลว หรือลด
โอกาส ที่จะบรรลุ ความสำเร็จต่อการบรรลุเป้าหมาย
และวัตถุประสงค์ ทั้งในระดับองค์การ ระดับ
หน่วยงาน และระดับบุคคลได้

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

คือ การบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการ การดำเนินงานต่าง ๆ โดยลดมูลเหตุแต่ละโอกาส ที่องค์กรจะเกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมและตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรเป็นสำคัญ

COSO คือ กรอบแนวคิดการควบคุม เพื่อช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมาย ทั้งเรื่องของการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ความถูกต้องครบถ้วนของรายงาน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่กำหนด

COSO ย่อมาจาก Committee of Sponsoring of the Treadway Commission เป็นคณะกรรมการ ที่ก่อตั้งขึ้น โดยคณะกรรมการของประเทศสหรัฐอเมริกา ที่ชื่อว่า Treadway Commission ในปี 1985

จัดตั้งขึ้นเพื่อ ศึกษาและพัฒนาแนวทางการบริหารความเสี่ยง รูปแบบการควบคุมภายใน ที่มีประสิทธิภาพ และป้องกันการทุจริตของรายงานทางการเงิน

COSO ประกอบด้วย ผู้แทนจากสถาบันวิชาชีพ 5 แห่ง ในประเทศสหรัฐอเมริกา ได้แก่

- สถาบันผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งสหรัฐอเมริกา: American Institute of Certified Public Accountants (AICPA)
- สถาบันผู้ตรวจสอบภายในสากล: Institute of Internal Auditors (IIA)
- สถาบันผู้บริหารการเงิน: Financial Executives Institute (FEI)
- สมาคมนักบัญชีแห่งสหรัฐอเมริกา: American Accounting Association (AAA)
- สถาบันนักบัญชีเพื่อการบริหาร: Institute of Management Accountants (IMA)

ค.ศ. 1985 มีการจัดตั้งคณะกรรมการของประเทศสหรัฐอเมริกา ที่ชื่อว่า Treadway Commission โดยตั้งขึ้นเพื่อป้องกันการทุจริตของรายงานทางการเงิน

ค.ศ. 1987 Treadway Commission ได้เสนอให้ตั้งคณะทำงาน ในนามว่า Committee of Sponsoring of the Treadway Commission หรือ COSO เพื่อศึกษาและพัฒนารูปแบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ

ค.ศ. 1992 COSO ได้เสนอรายงานกรอบการควบคุมภายใน (**Internal Control – Integrated Framework**) ประกอบด้วยองค์ประกอบของการควบคุมภายใน 5 ด้านที่สัมพันธ์กัน กรอบงานการควบคุมนี้ บางที่เรียกกันว่า *COSO 1*

ค.ศ. 2004 COSO ได้เสนอกรอบงานการประเมินความเสี่ยงระดับองค์กร (**Enterprise Risk Management- Integrated Framework**) ประกอบด้วยองค์ประกอบ 8 ด้านที่สัมพันธ์กัน ซึ่งพัฒนาจากกรอบงานการควบคุมภายในที่มีองค์ประกอบ 5 ด้าน และองค์ประกอบเหล่านี้ใช้เป็นเกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยงพหุของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุม กรอบงาน การควบคุมนี้ บางที่เรียกกันว่า *COSO 2*

ค.ศ. 2006 COSO ได้ประกาศแนวทางการควบคุมภายในด้านการจัดทำงบการเงิน ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ และ 20 หลักการ โดยได้ดัดแปลงกรอบงานการควบคุมภายในเดิม (COSO 1) เพื่อลดต้นทุนในการควบคุมภายในด้านการจัดทำงบการเงินตามกฎหมาย US. Sarbanes – Oxley Act (2002) สำหรับกิจการขนาดเล็ก **Internal Control over Financial Report – Guidance for Small Public Companies** แนวทางนี้นิยมเรียกกันว่า *COSO 3*

ค.ศ. 2009 *COSO 4* เป็นแนวทางด้านการกำกับติดตาม **Guidance on Monitoring of Internal Control**

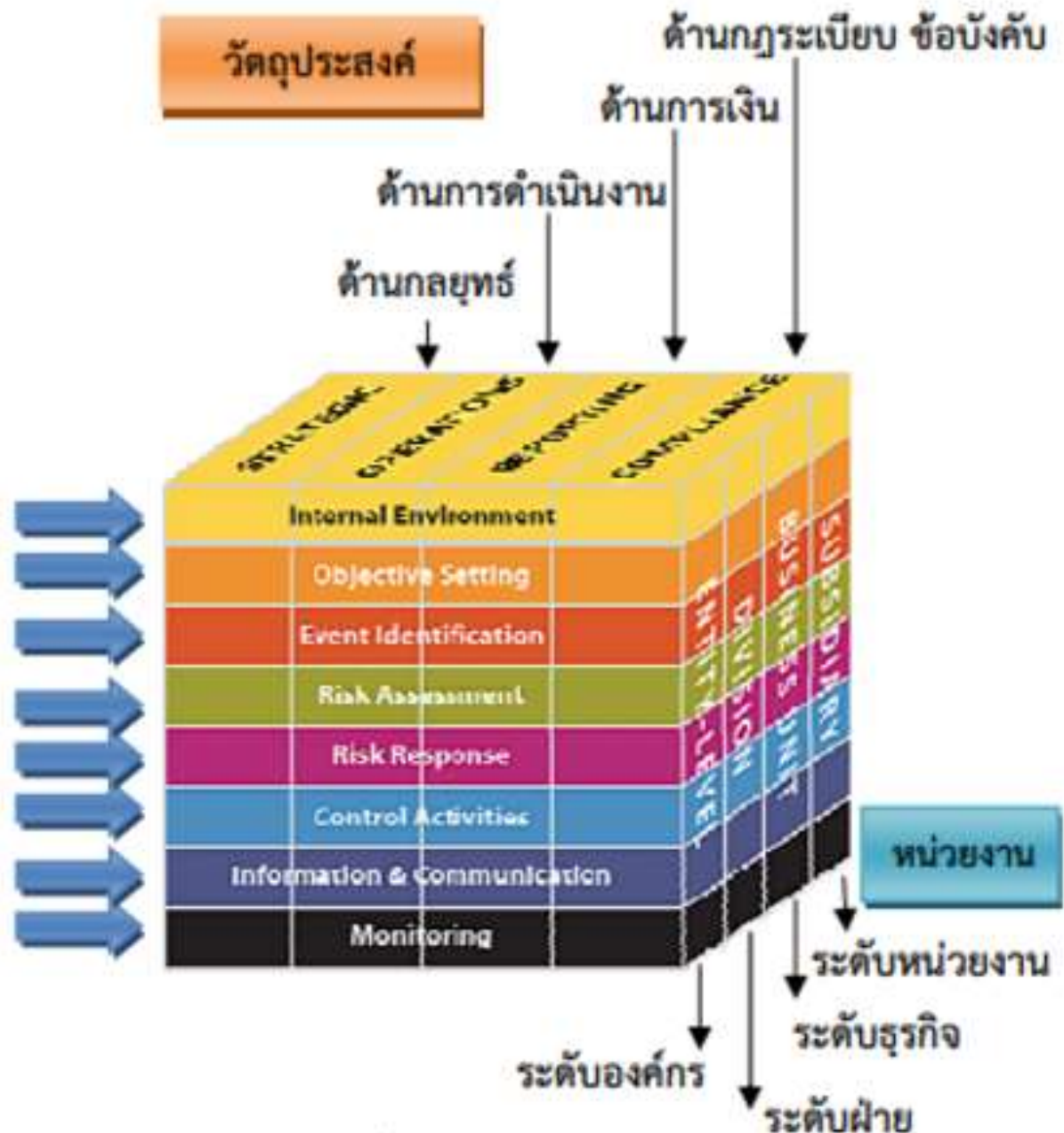
ค.ศ. 2013 COSO ได้ประกาศแนวทางการควบคุมภายในด้านการจัดทำรายงานทางการเงินและรายงานที่ไม่ใช่งบการเงิน ซึ่งยังคงยึดกรอบแนวคิดเดิมของปี ค.ศ.1992 (**Internal Control – Integrated Framework**) ที่กำหนดให้การควบคุมภายในมีองค์ประกอบหลัก 5 องค์ประกอบ แต่เพิ่มเติมในส่วนอื่น ๆ ให้ชัดเจนขึ้น เรียกกันว่า *COSO 2013*

COSO ERM

Enterprise Risk Management

8 องค์ประกอบ

1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร
2. การกำหนดวัตถุประสงค์
3. การประเมินเหตุการณ์
4. การประเมินความเสี่ยง
5. การตอบสนองต่อความเสี่ยง
6. กิจกรรมเพื่อการควบคุม
7. การสารสนเทศและการสื่อสาร
8. การติดตามและประเมินผล



COSO: The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission

วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง

1. วัตถุประสงค์ด้านกลยุทธ์ (Strategic Objective)

เป็นวัตถุประสงค์ระดับสูง และสัมพันธ์กับการสนับสนุนกลยุทธ์

2. วัตถุประสงค์ด้านประสิทธิภาพ (Operational Objective)

เป็นวัตถุประสงค์การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. วัตถุประสงค์ด้านการรายงานทางการเงิน (Financial Reporting Objective)

เป็นวัตถุประสงค์เพื่อความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

4. วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Objective)

เป็นวัตถุประสงค์เพื่อปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

8 องค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยง

1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

2. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)

3. การระบุเหตุการณ์ (Event Identification)

4. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

5. การตอบสนองต่อความเสี่ยง (Risk Response)

6. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

7. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

8. การติดตามประเมินผล (Monitoring)

องค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยงตามแนว COSO

8 ด้านที่มีความสัมพันธ์กัน สรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment) เป็นองค์ประกอบที่เป็นพื้นฐานสำคัญในการกำหนดทิศทางและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ประกอบด้วย ปัจจัยหลายประการ เช่น การกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ การกำหนดโครงสร้างและหน้าที่อย่างชัดเจน การมุ่งมั่นและปฏิบัติเป็นแบบอย่างของผู้บริหาร การจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงให้พนักงานศึกษาและนำไปใช้ เป็นต้น

2. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting) องค์กรต้องพิจารณากำหนดวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ให้มีความสอดคล้องกับ เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ มีความชัดเจนและสมบูรณ์คือ ชี้ชัด (Specific) วัดได้ (measurement) สอดคล้อง (align) เป็นไปได้ (realistic) และมีกำหนดเวลา (timeliness)

3. การระบุความเสี่ยง (Risk Identification) เป็นการรวบรวมเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นกับหน่วยงาน ทั้งปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกองค์กรและเมื่อเกิดขึ้นแล้วส่งผลให้องค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย โดยมีการระบุถึงความเสี่ยง(เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อให้เกิดความเสียหายต่อวัตถุประสงค์ และโอกาสหรือความเป็นไปได้ที่จะเกิดขึ้น)ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้บริหารสามารถพิจารณา กำหนด แนวทางและนโยบายในการจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้เป็นอย่างดี

4. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การประเมินความเสี่ยงเป็นการวัดระดับความรุนแรงของความเสี่ยง เพื่อพิจารณาจัดลำดับ ความสำคัญของความเสี่ยงที่มีอยู่โดยการประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบต่อ (Impact) ทั้งที่เป็นเงินและไม่ใช่งเงิน

5. การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response) เป็นการดำเนินการหลังจากที่สามารถระบุความเสี่ยงและประเมินระดับของความเสี่ยงแล้ว โดยจะต้องนำความเสี่ยงไปดำเนินการเพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและลดระดับความรุนแรงของผลกระทบต่อให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ด้วยวิธีการจัดการ (ยอมรับ แบ่ง ลด หรือหลีกเลี่ยง) ความเสี่ยงที่เหมาะสมที่สุด และคุ้มค่ากับการลงทุน

6. กิจกรรมควบคุม (Control Activities) การกำหนดกิจกรรมและการปฏิบัติต่างๆ เพื่อช่วยลดหรือควบคุมความเสี่ยง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าจะสามารถจัดการกับความเสี่ยงนั้นได้อย่างถูกต้อง และทำให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร ป้องกันและลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับ กิจกรรมควบคุมมี2องค์ประกอบคือนโยบายและวิธีปฏิบัติ

7. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

องค์กรจะต้องมีระบบสารสนเทศและการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ ถูกต้องสมบูรณ์ เพราะเป็นพื้นฐาน สำคัญที่จะนำไปพิจารณาดำเนินการบริหารความเสี่ยงต่อไป

8. การติดตามประเมินผล (Monitoring)

องค์กรจะต้องมีการติดตามผลทั้งระหว่างปฏิบัติงาน และติดตามผลเป็นรายครั้ง เพื่อให้ทราบถึงผลการดำเนินงานว่าเหมาะสมและสามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่

ตัวอย่าง : การจัดระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

โอกาสเกิดความเสี่ยง	ความถี่โดยเฉลี่ย	ระดับ
สูงมาก	1 เดือนต่อครั้ง หรือมากกว่า	5
สูง	มากกว่า 1-6 เดือนต่อครั้ง แต่ไม่เกิน 5 ครั้งต่อปี	4
ปานกลาง	1 ปีต่อครั้ง	3
ต่ำ	2-3 ปีต่อครั้ง	2
ต่ำมาก	5 ปีต่อครั้ง	1

ตัวอย่าง : การจัดระดับผลกระทบทางการเงิน

ผลกระทบ	ความถี่โดยเฉลี่ย	เทียบกับกำไรสุทธิ	ระดับ
สูงมาก	มากกว่า 140.00 ล้านบาท	มากกว่า 50% ของกำไร	5
สูง	84.00 – 140.00 ล้านบาท	มากกว่า 30% ของกำไร	4
ปานกลาง	14.00 – 84.00 ล้านบาท	มากกว่า 10% ของกำไร	3
ต่ำ	0.28 – 14.00 ล้านบาท	มากกว่า 1.0% ของกำไร	2
ต่ำมาก	น้อยกว่า 0.28 ล้านบาท	มากกว่า 0.1% ของกำไร	1

ตัวอย่าง : การจัดระดับผลกระทบทางด้านชื่อเสียง

ผลกระทบ	ขอบเขตของการรับรู้					ระดับ
	สอ.	สมาชิก	สอ.อื่น	วงการ สหกรณ์	มวลชน	
สูงมาก	✓	✓	✓	✓	✓	5
สูง	✓	✓	✓	✓		4
ปานกลาง	✓	✓	✓			3
ต่ำ	✓	✓				2
ต่ำมาก	✓					1

การจัดระดับความเสี่ยง (Degree of Risks)

หมายถึง การนำผลการประเมินความเสี่ยงมาประมวลเข้าด้วยกัน โดยวิธีการจัดทำข้อมูลสถานะความเสี่ยง (Risk Profile) จะเป็นการสร้างภาพแสดงค่าโอกาสในการเกิดปัจจัยความเสี่ยง (Likelihood) และค่าระดับความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดจากปัจจัยเสี่ยงนั้น (Impacts)

ตัวอย่าง ผังจัดระดับความเสี่ยง (Risk Profile)

ผลกระทบ

สูงมาก	5	M	M	H	VH	VH
สูง	4	L	M	H	VH	VH
ปานกลาง	3	L	L	M	H	H
ต่ำ	2	VL	VL	L	M	M
ต่ำมาก	1	VL	VL	VL	L	L
		1	2	3	4	5
		ต่ำ มาก	ต่ำ	ปาน กลาง	สูง	สูงมาก

โอกาสเกิด



ปัญหาการบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์

- ขาดธรรมาภิบาล ○การซื้อสิทธิ์ขายเสียง ○ทุจริตในหลายรูปแบบ ○ขาดการกำกับดูแลที่ดี
- มีมืออาชีพด้านการบริหารการเงิน การบริหารจัดการ และบริหารความเสี่ยง ไม่เพียงพอ
- ลงทุนนอกกรอบวัตถุประสงค์และกฎหมาย ○ การแสวงหากำไรในทางที่เสี่ยง
- ขาดวินัยการเงิน ○ขาดสภาพคล่อง ○ กู้สั้นปล่อยยาว ○ เงินทุนจากภายนอกมากกว่าภายใน
- สมาชิกสหกรณ์หนี้สินเกินตัว ○ให้สมาชิกกู้เกินความสามารถชำระคืน ○ กู้วนซ้ำต่ำกว่า1ปี
- สหกรณ์สร้างภาระหนี้สินภาคครัวเรือน ○ ขาดระบบการเงินที่เชื่อมโยงเกี่ยวพันกัน **ฯลฯ**



กิจกรรมค้นหาและจัดการความเสี่ยง

1. โปรดระบุความเสี่ยงในสหกรณ์ออมทรัพย์อย่างน้อย 1 ความเสี่ยง

โอกาสเกิด =

ผลกระทบ =

ระดับความเสี่ยง =

2. ระบุแนวทางการบริหารจัดการ(กิจกรรมควบคุม)ความเสี่ยงดังกล่าว

Risk

การบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์ออมทรัพย์



ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

definition

strategic risk

ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดนโยบาย
แผนกลยุทธ์ แผนดำเนินงาน และการนำไปปฏิบัติ
ไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายใน
และสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อ
รายได้ ทุนของสหกรณ์ หรือการดำรงอยู่ของกิจการ

ตัวอย่างปัจจัยเสี่ยงด้านกลยุทธ์

1. แผนกลยุทธ์ไม่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
2. การจัดทำแผนงานและงบประมาณประจำปีไม่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์
3. การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ
4. ขาดความต่อเนื่องในการดำเนินแผนกลยุทธ์

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (5 ข้อ)

การตรวจประเมิน

1. มีกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์อย่างชัดเจน และถูกนำไปใช้

- แผนกลยุทธ์ของสหกรณ์
- แผนงานและงบประมาณของสหกรณ์

2. มีการติดตามประเมิน ประเมินผลงาน และทบทวนแผนงาน รายปีอย่างเป็นระบบ

- รายงานติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสหกรณ์

3. ก่อนออกผลิตภัณฑ์ทางการเงินหรือสวัสดิการ ได้มีการกำหนดกลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจน และมีการวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

- เอกสารโครงสร้างทางการเงิน ต้นทุน และผลตอบแทนทางการเงินของสหกรณ์
- เอกสารโครงสร้างอายุของสมาชิก

4. มีการเตรียมสร้างกรรมการทดแทนเพื่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ

- แผนกลยุทธ์ของสหกรณ์
- แผนงานและงบประมาณของสหกรณ์

5. มีการเตรียมสร้างผู้จัดการ รองผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่าย หรือหัวหน้าฝ่ายทดแทน เพื่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ

- แผนกลยุทธ์ของสหกรณ์
- แผนพัฒนาบุคลากรของสหกรณ์

ความเสี่ยงด้านเครดิต

definition

credit risk

ความเสี่ยงที่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นสมาชิกหรือสหกรณ์อื่นหรือคู่สัญญาของสหกรณ์ไม่ปฏิบัติตามสัญญาทำให้สหกรณ์ไม่ได้รับชำระหนี้ตามจำนวนและช่วงเวลาที่กำหนด ก่อให้เกิดหนี้ค้างชำระ หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้หรือหนี้สูญรวมทั้งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสด

รายได้ และทุนของสหกรณ์

ตัวอย่างปัจจัยเสี่ยงด้านเครดิต

1. การอนุมัติเงินกู้ไม่รอบคอบระมัดระวังและไม่โปร่งใส
2. ขาดข้อมูลที่เพียงพอในการบริหารลูกหนี้และติดตามหนี้
3. ขาดความใส่ใจจริงจังและโปร่งใสในการติดตามหนี้
4. การให้เงินกู้ไม่ได้พิจารณาถึงความสามารถในการชำระหนี้เป็นสำคัญ
5. สมาชิกมีภาระหนี้สินที่ต้องชำระเกินกว่ารายได้ที่มี
6. การลงทุนพิจารณาแต่ผลตอบแทนมากกว่าความเสี่ยงที่อาจไม่ได้รับชำระหนี้

2. ความเสี่ยงด้านเครดิต (10ข้อ)

การตรวจประเมิน

1. มีการกำหนดระเบียบของคณะกรรมการดำเนินการเกี่ยวกับการให้เงินกู้แก่สมาชิกและสหกรณ์อื่น และถือใช้อย่างเคร่งครัด

- ระเบียบเกี่ยวกับการให้เงินกู้แก่สมาชิกและสหกรณ์อื่นของสหกรณ์
- รายงานประชุม คกก. ดนทก. ของสหกรณ์

2. สหกรณ์มีฐานข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และนำมาใช้ในการบริหารลูกหนี้

- ฐานข้อมูลของสมาชิกสหกรณ์

3. การให้เงินกู้อยู่บนฐานของความสามารถในการชำระหนี้ โดยพิจารณาจากรายได้ประจำ

- ฐานข้อมูลของสมาชิกสหกรณ์

4. สหกรณ์กำหนดวงเงินกู้ให้ผันแปรตามอายุของการเป็นสมาชิก

- ระเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้แก่สมาชิกของสหกรณ์

5. ระยะเวลาการชำระคืนเงินกู้ของสมาชิก เป็นไปตามคำแนะนำของกรมส่งเสริมสหกรณ์ ทั้งเงินกู้เพื่อเหตุฉุกเฉิน เงินกู้สามัญ เงินกู้พิเศษ

- ระเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้แก่สมาชิกของสหกรณ์

2. ความเสี่ยงด้านเครดิต (10ข้อ) (ต่อ)

การตรวจประเมิน

6. สมาชิกผู้กู้มีรายได้ประจำคงเหลือเป็นไปตามคำแนะนำของกรมส่งเสริมสหกรณ์

- ระบุว่าด้วยการให้เงินกู้แก่สมาชิกของสหกรณ์

7. จำนวนสมาชิกที่กู้วนซ้ำในรอบปีบัญชีปัจจุบันลดลงเมื่อเทียบกับรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

- ฐานข้อมูลของสมาชิกสหกรณ์

8. สหกรณ์มีกลไกในการประสานงานกับหน่วยงานต้นสังกัดหักเงินให้กับสหกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- รายงานการประชุมของ กกก. ดนท. สหกรณ์ ในเรื่องของการชำระหนี้ของลูกหนี้เงินกู้ในแต่ละเดือน

9. สหกรณ์มีการบริหารลูกหนี้ กับลูกหนี้ที่จัดชั้นต่ำกว่าคุณภาพลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี ลูกหนี้ตามคำพิพากษาอย่างมีประสิทธิภาพ

- แผนงานและงบประมาณของสหกรณ์
- รายงานติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสหกรณ์

10. การนำเงินของสหกรณ์ไปฝากและ/หรือลงทุนได้คำนึงถึงความมั่นคง และความสามารถในการชำระคืนขององค์กรนั้น

- งบแสดงฐานะทางการเงินของสหกรณ์
- รายงานการประชุม กกก. ดนท. ของสหกรณ์

ความเสี่ยงด้านตลาด

definition

market risk

ความเสี่ยงที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของ
อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา
ต่างประเทศ และราคาตราสารในตลาดเงิน
และตลาดทุน ที่มีผลกระทบในทางลบต่อ
รายได้ และทุนของสหกรณ์

ตัวอย่างปัจจัยเสี่ยงด้านตลาด

1. ผลตอบแทนการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
2. การปรับเปลี่ยนนโยบายหรือแผนการลงทุน
ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยทั้งเงินกู้
เงินฝากและผลตอบแทนการลงทุนในตลาด

3. ความเสี่ยงด้านตลาด (4 ข้อ)

การตรวจประเมิน

1. มีการกำหนดเป้าหมายเงินปันผลในระดับที่สอดคล้องกับตลาดการเงิน

- แผนงานและงบประมาณของสหกรณ์
- รายงานติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสหกรณ์

2. มีการรายงานต้นทุนและผลตอบแทนทางการเงินเป็นประจำทุกเดือน

- งบแสดงฐานะทางการเงิน ของสหกรณ์
- ต้นทุนและผลตอบแทนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของสหกรณ์

3. มีการฝากและลงทุนโดยเปรียบเทียบอันดับความน่าเชื่อถือ อัตราผลตอบแทน และอายุของตราสารของหลักทรัพย์ต่าง ๆ

- แผนงานและงบประมาณของสหกรณ์
- รายงานติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสหกรณ์

4. มีการกำหนดระเบียบขั้นตอนในการอนุมัติการฝากหรือการลงทุนที่ชัดเจนไม่ขัดต่อกฎหมาย

- ระเบียบขั้นตอนในการอนุมัติการฝากหรือการลงทุนของสหกรณ์

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

definition

liquidity risk

ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่สหกรณ์ไม่สามารถชำระหนี้สินและภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอ หรือจัดหาเงินทุนได้แต่ด้วยต้นทุนสูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินทุนของสหกรณ์

ตัวอย่างปัจจัยเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

1. ไม่มีการจัดทำ ติดตาม หรือประเมินสถานะการเงิน และสภาพคล่องของสหกรณ์
2. ประมาณการเงินสดผิดพลาดคลาดเคลื่อนมาก
3. แผนการจัดหาทุนและแผนการบริหารทุนไม่สัมพันธ์ กับสภาพคล่องของสหกรณ์
4. ไม่มีแผนจัดการสภาพคล่องในสถานการณ์ฉุกเฉิน

4. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (6 ข้อ)

การตรวจประเมิน

1. มีการจัดทำประมาณการเงินสดรับจ่าย (Cash Flow Projection) รายปี รายเดือน รายสัปดาห์ รายวัน ให้คณะกรรมการดำเนินการ หรือคณะกรรมการอำนวยการแล้วแต่กรณีได้ทราบ

- ประมาณการเงินสดรับจ่ายล่วงหน้าของสหกรณ์
- รายงานการประชุม คกก. อนก. หรือ คกก. ดนก. แล้วแต่กรณี

2. มีแผนระดมเงินฝาก และ/หรือค่าหุ้นที่สอดคล้องกับแผนการฝากและ/หรือการลงทุนประจำปี

- แผนงานและงบประมาณของสหกรณ์
- รายงานติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสหกรณ์

3. สหกรณ์จัดสรรเงินกู้ให้ได้ตามแผนการให้เงินกู้ (สมาชิกหรือสหกรณ์อื่น) เป็นรายเดือน

- แผนงานและงบประมาณของสหกรณ์
- รายงานติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสหกรณ์

4. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

(6 ข้อ) (ต่อ)

การตรวจประเมิน

4. มีการศึกษา วิเคราะห์ และประมวลผลข้อมูลเงินฝาก/ทุนเรือนหุ้นแยกตามขนาดของเงินฝาก/ทุนเรือนหุ้น

- แผนการบริหารจัดการสภาพคล่องของสหกรณ์
- รายงานติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสหกรณ์

5. มีแผนในการจัดการสภาพคล่องในสถานการณ์ฉุกเฉินหรือวิกฤติ

- แผนในการจัดการสภาพคล่องในสถานการณ์ฉุกเฉินหรือวิกฤติ
- รายงานติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสหกรณ์

6. มีแผนในการจัดหาสภาพคล่องเพื่อจ่ายเงินปันผลให้ได้ทันที เมื่อที่ประชุมใหญ่ได้อนุมัติในการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี

- แผนการบริหารจัดการสภาพคล่องของสหกรณ์
- รายงานติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสหกรณ์

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

definition

operational risk

ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการขาดการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือขาดธรรมาภิบาลในองค์กร และการขาดการควบคุมที่ดีโดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน คน ระบบงาน หรือเหตุการณ์ ภายนอก และส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินทุนของสหกรณ์

ตัวอย่างปัจจัยเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

1. การจัดโครงสร้างองค์กร อำนาจหน้าที่ และคู่มือหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานไม่มีความชัดเจน
2. ไม่มีผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง
3. แผนบริหารความเสี่ยงไม่ได้รับการทบทวนปรับปรุงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์
4. ไม่มีระบบรายงานข้อผิดพลาดเพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน
5. ไม่นำผลการประเมินคุณภาพการควบคุมภายในมาใช้ปรับปรุงการบริหารจัดการ
6. ไม่มีแผนรองรับความต่อเนื่องของธุรกิจ(Business Continuity Plan)

5. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (7 ข้อ)

การตรวจประเมิน

1. มีการจัดทำโครงสร้างองค์กรของฝ่ายจัดการ พร้อมระบุคุณลักษณะตำแหน่งงาน และงานที่มอบหมายอย่างครบถ้วน

- โครงสร้างองค์กรของฝ่ายจัดการ
- คำบรรยายลักษณะงานของฝ่ายจัดการ

2. มีการจัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงาน

- ขั้นตอนการปฏิบัติงาน

3. มีการจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ การมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แผนบริหารความเสี่ยง และปลูกฝังจิตสำนึกทุกฝ่ายจนเป็นวัฒนธรรมขององค์กรในการบริหารความเสี่ยง

- แผนบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์
- รายงานการประชุม คกก. ที่เกี่ยวข้องของสหกรณ์

5. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

(7 ข้อ) (ต่อ)

การตรวจประเมิน

4. มีการจัดทำข้อมูลความเสียหาย (Incidents report) ที่รวบรวมขึ้นจากที่เกิดขึ้นจริง และรายงานให้คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์พิจารณาทุกเดือน

- รายงานข้อมูลความเสียหายของสหกรณ์
- รายงานการประชุม คกก. ดนท. ของสหกรณ์

5. มีการนำกิจกรรมควบคุมภายในมาปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานหรือผังกระบวนการทำงาน รวมทั้งคู่มือการปฏิบัติงานอยู่เสมอ ๆ

- รายงานการประชุมของ คกก. ที่มีระเบียบวาระเกี่ยวกับการปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงาน ผังกระบวนการทำงาน หรือคู่มือการปฏิบัติงาน

6. ผลการประเมินคุณภาพการควบคุมภายในโดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (กตส.) ถูกนำมาแจ้งให้คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ได้พิจารณาอย่างจริงจัง

- ผลการประเมินคุณภาพการควบคุมภายในโดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (กตส.)
- รายงานการประชุมของ คกก. ที่เกี่ยวข้อง

7. มีการจัดทำแผนสำรองระบบข้อมูล และระบบงานข้อมูลสำรอง เพื่อความปลอดภัย รองรับกรณีระบบงานขัดข้อง และแผนรองรับการดำเนินงานธุรกิจต่อเนื่อง

- แผนสำรองระบบข้อมูลของสหกรณ์
- ระบบงานข้อมูลสำรองเพื่อความปลอดภัย รองรับกรณีระบบงานขัดข้องของสหกรณ์
- แผนรองรับการดำเนินงานธุรกิจของสหกรณ์



ฝึกปฏิบัติ
ตามแนวทาง
การประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยง
ของสหกรณ์ออมทรัพย์

(จำนวน32ข้อ)





การกำกับความเสี่ยง

ตามแนวทางการปฏิรูประบบการบริหารจัดการ
และการกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์

ของนายทะเบียนสหกรณ์

แนวทางการปฏิรูประบบการบริหารจัดการและกำกับดูแลกิจการ สหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียน

เหตุผล

① สหกรณ์เป็นตัวกลางทางการเงินที่มีความสำคัญมากเป็นอันดับ 3 ในระบบสถาบันการเงินรองจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินเฉพาะกิจ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นประมาณ 2.55 ล้านล้านบาท และ มีการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วใน 5 ปีที่ผ่านมา

② การเติบโตกระจุกตัวอยู่ที่สหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียน ซึ่งมีบทบาทในการระดมเงินออมของประชาชนเป็นหลัก โดยมีสินทรัพย์รวมกันคิดเป็นร้อยละ 87 ของสินทรัพย์สหกรณ์ทั้งระบบ

③ การประกอบกิจการทางการเงินของสหกรณ์มีความเสี่ยงเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อแสวงหาผลตอบแทนมากขึ้น และมีการกั๊ยมีระยะสั้นจากภายนอกเพื่อนำมาปล่อยกู้ระยะยาวให้แก่สมาชิกเพิ่มขึ้น

④ สหกรณ์มีการเชื่อมโยงระหว่างกันสูง หากสหกรณ์ขนาดใหญ่แห่งใดแห่งหนึ่งประสบปัญหาจะส่งผลกระทบต่อสหกรณ์อื่น ๆ และอาจกระทบต่อความเชื่อมั่นในระบบสถาบันการเงินได้

แนวทางการปฏิรูประบบการบริหารจัดการและกำกับดูแลกิจการ สหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียน

มติคณะรัฐมนตรี
7 มีนาคม 2560



- ❖ เห็นชอบแนวทางการปฏิรูปฯ
- ❖ มอบหมายให้ กษ.พิจารณาดำเนินการ
- ❖ ทั้งนี้ ให้ กก. กษ. และ ธปท. เร่งพิจารณาแผนดำเนินงานที่
คำนึงถึงการให้โอกาสสหกรณ์ฯ ในการปรับตัวในช่วง
การเปลี่ยนผ่านไปสู่การปฏิรูประบบการบริหารจัดการ
และกำกับดูแลกิจการสหกรณ์ฯ รวมทั้งจัดฝึกอบรม
สร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่สหกรณ์ฯ

แนวทางการปฏิรูประบบการบริหารจัดการและกำกับดูแล สหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียน

สาระสำคัญ

❖ เสนอการกำกับตามหลักเกณฑ์
ที่ครอบคลุมความเสี่ยง 4 ด้าน

❖ แนวทางเดียวกับการกำกับ
ดูแลสถาบันการเงินและ
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ

❖ แบ่งสหกรณ์ออกเป็น 2 กลุ่ม
ตามขนาดของสินทรัพย์



(1) ด้านธรรมาภิบาล

(2) ด้านเครดิต

(3) ด้านสภาพคล่อง

(4) ด้านปฏิบัติการ

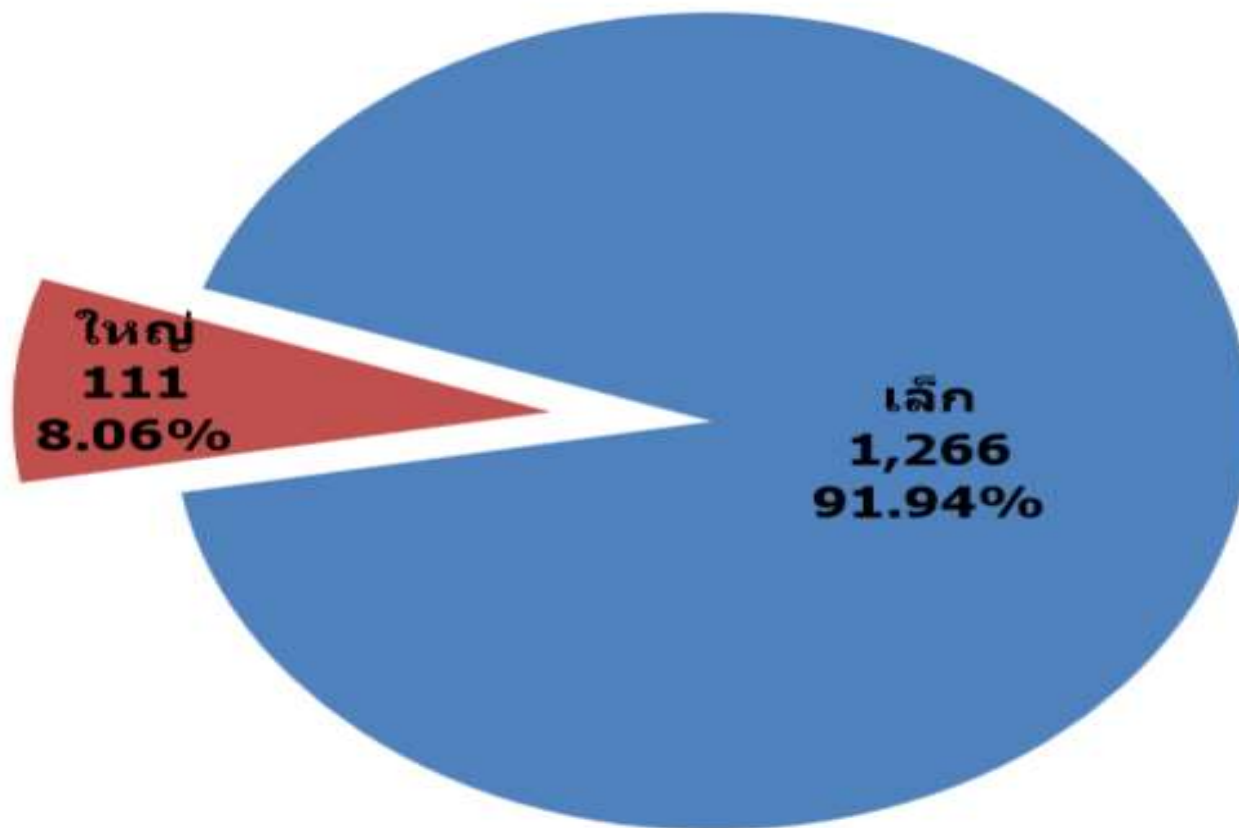
1) ขนาดใหญ่ :

สินทรัพย์ > 5,000 ล้านบาท

2) ขนาดเล็ก :

สินทรัพย์ < 5,000 ล้านบาท

จำนวนและร้อยละของสหกรณ์ออมทรัพย์
ทั่วประเทศแบ่งตามขนาด*



เกณฑ์กำกับดูแลในระยะที่ 1

1. ด้านธรรมาภิบาล (ข้อ 1.1 – 1.9)

1.1) การให้ผลตอบแทนแก่สมาชิก

1.2) คุณสมบัติสมาชิกสมทบ

1.3) การเปิดเผยข้อมูลต่อที่ประชุมใหญ่

1.4) การจัดทำงบการเงินและเปิดเผยรายการย่อแสดงสินทรัพย์และหนี้สิน

1.5) การรู้จักสมาชิกและการตรวจสอบ เพื่อทราบ ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับสมาชิก

1.6) การเปิดบัญชีเพื่อรับฝากเงินหรือการรับเงินจากสมาชิก

1.7) คณะกรรมการดำเนินการ

1.8) คณะอนุกรรมการตรวจสอบ

1.9) กำหนดอำนาจหน้าที่ และคุณสมบัติของกรรมการดำเนินการและผู้จัดการสหกรณ์ และกำหนดวาระกรรมการ

เกณฑ์กำกับดูแลในระยะที่ 1 (ต่อ)

2. ด้านเครดิต

- 2.1 อัตราส่วนหนี้สินทั้งสินต่อหุ้นบวกทุนสำรอง
ไม่เกินกว่า 1.5 เท่า
- 2.2 หลักเกณฑ์การลงทุนของสหกรณ์
- 2.3 การกำกับดูแลลูกหนี้รายใหญ่
- 2.4 การให้เงินกู้แก่สมาชิกสมทบ
- 2.5 การเป็นสมาชิกเครดิตบูโร

3. ด้านสภาพคล่อง

- 3.1 การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง
- 3.2 การรายงานข้อมูลการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง
- 3.3 กำหนดนโยบายและแผนงานบริหารความเสี่ยง
สภาพคล่อง

4. ด้านปฏิบัติการ

- 4.1 การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ
- 4.2 หน่วยงานตรวจสอบภายใน

เกณฑ์กำกับดูแลในระยะที่ 2

1. เกณฑ์กำกับดูแล ด้านธรรมาภิบาล

1.1 การจัดทำงบ
การเงินจัดทำงบการ
การเงินตามรูปแบบ
และวิธีการที่กำหนด

2. เกณฑ์กำกับดูแล ด้านเครดิต

2.1 การจัดชั้นสินเชื่อ
และการกันสำรอง

2.2 การต่ออายุหนี้และ
ปรับปรุงโครงสร้างหนี้

**ประกาศนายทะเบียนสหกรณ์
เรื่อง กำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝากของสหกรณ์**

○ให้สหกรณ์ออมทรัพย์และชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ กำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝากทุกประเภทได้**ไม่เกินร้อยละ4.50ต่อปี**

○เมื่อสหกรณ์**กำหนดไว้ในระเบียบ**ว่าด้วยการรับฝากเงิน ให้ถือว่าได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์แล้ว

○เมื่อสหกรณ์เปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝากให้**แจ้งนายทะเบียนสหกรณ์ทราบ**

○ระเบียบเดิมที่อัตรา/บเงินรับฝากที่ขัดหรือแย้งให้ยกเลิกและใช้ประกาศนี้แทน

(ประกาศเมื่อวันที่1มิ.ย.60 มีผลบังคับใช้หลังประกาศ60วัน)

หลักการและเหตุผล :

- เพื่อกำกับความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล 1.1
- เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ
- (โดยใช้อัตรา/บเงินรับฝากประจำ12เดือนของ5ธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่มาเฉลี่ยอยู่ที่ $1.5\% + 3\% = 4.50\%$ และจะมีการทบทวนอย่างน้อยปีละ1ครั้ง)
- เพื่อให้สหกรณ์มีต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม
- เพื่อลดแรงกดดันในการแสวงหาผลตอบแทนจากการลงทุนที่สูงและเสี่ยง

ผลกระทบต่อสอ. :

- ช่วยลดต้นทุนเงินทุน
- ลดภาวะ การแข่งขันทั้งนอกและในระบบสหกรณ์
- ลดความเสี่ยงด้านเครดิต ด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงเชิงระบบ

ระเบียบ นทส.ว่าด้วยการรับจดทะเบียนข้อบังคับเกี่ยวกับสมาชิกสมทบ พศ.2561

คุณสมบัติสมาชิกสมทบ ของสหกรณ์ออมทรัพย์

- ต้องเป็นผู้บรรลุนิติภาวะ และมีสัญชาติไทย
- เป็นบิดา มารดา สามี ภรรยา หรือบุตรที่บรรลุนิติภาวะของสมาชิก
- บุคคลในองค์กรหรือหน่วยงานที่ขาดคุณสมบัติเป็นสมาชิกตามข้อบังคับ



คุณสมบัติ วิธีรับสมัคร การขาดจากสมาชิก สิทธิหน้าที่
ให้กำหนดในข้อบังคับที่ นทส.รับจดทะเบียน

หากสหกรณ์ไม่กำหนดสิทธิที่สมาชิกสมทบพึงได้รับไว้ในข้อบังคับ
ให้ถือว่าสมาชิกสมทบไม่สามารถรับสิทธิใดๆจากสหกรณ์

สิทธิของสมาชิกสมทบต้องไม่เกินหลักเกณฑ์ดังนี้



- 1.- ถือหุ้นอย่างน้อย1หุ้นและไม่เกิน1ใน5ของหุ้นทั้งหมด และให้ได้รับเงินปันผลในอัตราเดียวกับสมาชิก
- 2.- มีสิทธิได้รับเงินเฉลี่ยคืนตามส่วนธุรกิจในอัตราเดียวกับสมาชิก
- 3.- สามารถกำหนดให้มีสิทธิฝากเงินได้ทั้งออมทรัพย์และประจำ
- 4.- สามารถกำหนดให้มีสิทธิกู้เงินได้แต่ต้องไม่เกินหุ้นรวมกับเงินฝากของสมาชิกรายนั้น ๆ

สมาชิกรายใดขาดจากสมาชิกภาพ สมาชิกสมทบของสมาชิกรายนั้นต้องขาดจากสมาชิกภาพด้วย

ระเบียบนี้มีผลบังคับใช้นับแต่วันที่26 มกราคม 2561

- ให้สหกรณ์แก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับในคราวการประชุมใหญ่ที่จะมีขึ้นในครั้งแรก
- หากกำหนดการประชุมใหญ่ไว้ก่อนแล้วแต่ไม่เกิน30วัน ให้สหกรณ์แก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับในการประชุมใหญ่ครั้งถัดไปได้

แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับคุณสมบัติ และสิทธิของสมาชิกสมทบ

เกี่ยวกับคุณสมบัติ

- สหกรณ์ต้องหยุดรับสมาชิกสมทบ ที่ขัดหรือแย้งกับระเบียบ นทส. เข้ามาเป็นสมาชิกสมทบใหม่
- สมาชิกสมทบเดิมที่มีคุณสมบัติขัดหรือแย้งกับระเบียบ นทส. จะพ้นจากสมาชิกภาพ เมื่อสหกรณ์นั้น ได้ทำการแก้ไขข้อบังคับในที่ประชุมใหญ่แล้ว

เกี่ยวกับสิทธิ

- สหกรณ์ต้องระงับการให้สิทธิแก่สมาชิกสมทบที่ขัดหรือแย้งกับระเบียบ นทส. แต่ไม่กระทบถึงสิทธิที่ได้รับอยู่ก่อนระเบียบนี้ใช้บังคับ เช่นกรณีการกู้ยืมเงิน หากกู้ยืมเงินเกินไปกว่าอัตราที่ นทส. กำหนดไว้แล้ว (คือต้องไม่เกินมูลค่าหุ้นรวมกับเงินฝากของสมาชิกสมทบรายนั้น) เมื่อครบกำหนดตามสัญญาเงินกู้ หรือหากมีการกู้ครั้งใหม่ ก็ให้ได้รับเพียงเท่าที่ระเบียบ นทส. กำหนดเท่านั้น

คำสั่ง นทส.ที่15/2560 วันที่ 7ส.ค.2560

ให้สหกรณ์ออมทรัพย์ และชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ขนาดใหญ่จัดส่งรายงานข้อมูลทางการเงิน เพื่อติดตามคุณภาพและสถานะตามแบบที่กำหนด (ให้รายงานครั้งแรก30ต.ค.60)

1. แบบรายงานรายละเอียดการลงทุนในหลักทรัพย์
2. แบบรายงานลูกหนี้เงินให้กู้ยืม
3. แบบรายงานลูกหนี้เงินให้กู้ยืมรายใหญ่20รายแรก
4. แบบรายงานเงินให้กู้ยืม
5. แบบรายงานเจ้าหนี้เงินให้กู้ยืมรายใหญ่50รายแรก
6. แบบรายงานผู้ฝากเงินรายใหญ่50รายแรก
7. แบบรายงานสถานะสภาพคล่องสุทธิ
8. แบบรายงานการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง



คำสั่งนทส.ที่16/2560 วันที่ 17ส.ค.2560

ขยายเวลาจัดส่งข้อมูลครั้งแรกเป็นภายใน30ต.ค.60

คำสั่งนทส.ที่17/2560 วันที่ 20ต.ค.2560

ยกเว้นการจัดส่งรายงานข้อมูลทางการเงินตามแบบรายงานที่3และ6 เพื่อรอผลการหารือ สนง.คณะกรรมการกฤษฎีกาว่าจะเปิดเผยข้อมูลลูกค้าได้หรือไม่

กำกับความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล 1.3/1.4



ที่ นร ๐๑๐๘/๑๗๒

คณะอนุกรรมการตอบข้อหารือตาม
กฎหมายข้อมูลข่าวสารของราชการ
สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
ทำเนียบรัฐบาล กทม. ๑๐๓๐๐

๑๕ มกราคม ๒๕๖๑

เรื่อง ขอหารือแนวทางการปฏิบัติตามคำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์ ที่ ๑๕/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๖๐
เรียน อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์
อ้างถึง หนังสือกรมส่งเสริมสหกรณ์ ที่ กษ ๑๑๑๕/๑๒๒๓๔ ลงวันที่ ๒๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๐

ตามหนังสือที่อ้างถึง กรมส่งเสริมสหกรณ์ขอหารือ กรณีอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ในฐานะ
นายทะเบียนสหกรณ์อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๗ ประกอบมาตรา ๑๖ (๑) แห่งพระราชบัญญัติ
สหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๔๒ ออกคำสั่งให้สหกรณ์ออมทรัพย์และชุมนุมสหกรณ์ที่มีสินทรัพย์ตั้งแต่ ๕,๐๐๐ ล้านบาท
ขึ้นไป จัดส่งรายงานข้อมูลทางการเงินเพื่อติดตามคุณภาพและสถานะสินทรัพย์/หนี้สินของสหกรณ์ ตามแบบที่
กำหนดจำนวน ๘ แบบ แต่สหกรณ์ออมทรัพย์และชุมนุมสหกรณ์แจ้งว่า การปฏิบัติตามคำสั่งนายทะเบียน
สหกรณ์ที่กำหนดให้จัดส่งแบบรายงานลูกหนี้เงินให้กู้ยืมรายใหญ่และแบบรายงานผู้ฝากเงินรายใหญ่ถือเป็น
ข้อมูลส่วนบุคคลของสมาชิก ซึ่งการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต้องได้รับความยินยอมจากสมาชิก หากสหกรณ์ออม
ทรัพย์และชุมนุมสหกรณ์นำข้อมูลส่วนบุคคลดังกล่าวจัดส่งให้นายทะเบียนสหกรณ์จะเป็นการละเมิดต่อ

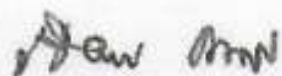
พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ ได้ กรมส่งเสริมสหกรณ์จึงขอหารือว่า กรณีนาย ทะเบียนสหกรณ์ได้ออกคำสั่งซึ่งอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๗ ประกอบมาตรา ๑๖ (๑) แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๔๒ เพื่อให้สหกรณ์จัดส่งเอกสารเกี่ยวกับการดำเนินงานตามแบบรายงานข้อมูลทางการเงินของลูกหนี้เงินกู้ยืมรายใหญ่และผู้ฝากเงินรายใหญ่ โดยให้สหกรณ์เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับชื่อ เลขประจำตัวประชาชนของลูกค้าหรือสมาชิกให้แก่นายทะเบียนสหกรณ์โดยไม่ต้องได้รับความยินยอมจากลูกค้าหรือสมาชิก จะสามารถทำได้ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๔๒ หรือต้องอยู่ภายใต้บังคับของพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ ด้วยหรือไม่ อย่างไร ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

คณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการโดยคณะอนุกรรมการตอบข้อหารือตามกฎหมาย ข้อมูลข่าวสารของราชการพิจารณาแล้วเห็นว่า บทบัญญัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ นั้นใช้บังคับกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่อยู่ในความครอบครองหรือควบคุมดูแลของหน่วยงานที่มีฐานะเป็นหน่วยงานของรัฐตามคำนิยามในมาตรา ๔ แห่งพระราชบัญญัติดังกล่าว ซึ่งคณะกรรมการวินิจฉัย การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเคยมีคำวินิจฉัยว่าสหกรณ์ออมทรัพย์เป็นหน่วยงานเอกชนที่จัดตั้งขึ้นและได้จดทะเบียนตามมาตรา ๔ แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๔๒ ไม่ใช่หน่วยงานของรัฐตามมาตรา ๔ แห่งพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ ดังนั้น สหกรณ์ออมทรัพย์และชุมนุมสหกรณ์จึงไม่สามารถอ้างบทบัญญัติตามนัยพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ มาเป็นเหตุในการปฏิเสธ การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารตามข้อหารือแก่กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้

แต่อย่างไรดี กรณีตามข้อหาหรือเป็นเรื่องเกี่ยวข้องกับ การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารส่วนบุคคล แม้ปัจจุบันยังไม่มีกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เป็นมาตรฐานกลางก็ตาม แต่หลักการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่อยู่ในความครอบครองของหน่วยงานรัฐตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ ก็สามารถนำไปเทียบเคียงได้กับเรื่องที่มีลักษณะเดียวกัน โดยกรมส่งเสริมสหกรณ์อาจศึกษาเทียบเคียงกับเรื่องการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารส่วนบุคคลระหว่างธนาคารแห่งประเทศไทยกับธนาคารพาณิชย์ซึ่งมีการดำเนินการในลักษณะใกล้เคียงกัน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ



(นายเชียรชัย ณ นคร)

ประธานอนุกรรมการตอบข้อหาหรือตามกฎหมายข้อมูลข่าวสารของราชการ

การใช้อำนาจนายทะเบียนสหกรณ์ตามพรบ.สหกรณ์พ.ศ.2542 ม.46(8)
เห็นชอบให้สหกรณ์ถือใช้ระเบียบว่าด้วยการให้สหกรณ์อื่นกู้ยืมเงิน

๐ สอ.และสค.ที่มีสินทรัพย์มากกว่า5,000ล้านบาท จะให้เงินกู้แก่สหกรณ์ใด
ต้องไม่เกินร้อยละ10ของทุนเรือนหุ้นร่วมกับทุนสำรองของสหกรณ์ผู้ให้กู้

๐ เมื่อรวมหนี้ทุกรายของสหกรณ์ผู้ขอกู้แล้ว
จะต้องไม่เกินวงเงินกู้ยืมหรือค้ำประกันประจำปีของสหกรณ์ผู้ขอกู้

๐สหกรณ์ใดถือใช้ระเบียบว่าด้วยการให้สหกรณ์อื่นกู้ยืมเงินตามร่าง
ให้ถือว่าได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์แล้ว
และให้ส่งสำเนาให้นายทะเบียนทราบ

ระเบียบฯที่ยังไม่ได้กำหนดข้อความให้เป็นไปตามร่างระเบียบฉบับใหม่
ให้สหกรณ์จังหวัดแจ้งให้สหกรณ์ถือใช้ระเบียบตามร่างใหม่
ภายใน120วันนับแต่วันที่ออกหนังสือ(เมื่อ1มิ.ย.60)

สหกรณ์ใดไม่ดำเนินการ

ให้สกจ.ใช้อำนาจนายทะเบียนฯออกคำสั่งเพิกถอนการให้ความเห็นชอบระเบียบ

หลักการและเหตุผล :

- เพื่อกำกับความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการกำกับดูแลลูกหนี้รายใหญ่(2.3)

สอ.สินทรัพย์ > 5พันล้านบาท



สหกรณ์ใดๆ



≤10% ของหุ้นและทุนสำรอง

ให้กู้และฝาก

ชำระคืน 60เดือน

วงเงินกู้ยืม
ที่นายทะเบียนเห็นชอบ

ผลกระทบต่อสอ. :

- ช่วยลดและกระจายความเสี่ยงด้านเครดิต
- ต้องปรับงวดชำระคืนเงินกู้
- ต้องเรียนรู้การลงทุนในตราสารหนี้ตราสารทุนภายใต้กรอบกฎหมายสหกรณ์
- รายได้อาจลดลง

การใช้อำนาจนายทะเบียนสหกรณ์ตามพรบ.สหกรณ์ม.46(5)
เห็นชอบให้สหกรณ์ถือใช้ระเบียบว่าด้วยการรับเงินฝากจากสหกรณ์อื่น

○สหกรณ์จะรับฝากเงินจาก สอ.หรือ สค.ที่มีสินทรัพย์มากกว่า5,000ล้านบาท
เมื่อรวมกับเงินกู้จากสหกรณ์ผู้ฝากเงินนั้น(ถ้ามี)
ต้อง**ไม่เกินร้อยละสิบ**ของทุนเรือนหุ้นรวมกับทุนสำรองของสหกรณ์ผู้ฝากเงิน

○สหกรณ์ใดถือใช้ระเบียบว่าด้วยการรับฝากเงินจากสหกรณ์อื่นตามร่าง
ให้ถือว่าได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์แล้ว
และให้ส่งสำเนาให้นายทะเบียนทราบ

○ระเบียบที่ยังไม่ได้กำหนดข้อความให้เป็นไปตามร่างระเบียบฉบับใหม่
ให้สหกรณ์จังหวัดแจ้งให้สหกรณ์ถือใช้ระเบียบตามร่างใหม่
ภายใน120วันนับแต่วันที่ออกหนังสือ(เมื่อ1มิ.ย.60)

สหกรณ์ใดไม่ดำเนินการ

ให้สกจ.ใช้อำนาจนายทะเบียนฯออกคำสั่งเพิกถอนการให้ความเห็นชอบระเบียบ

หลักการและเหตุผล :

- การฝากเงินสหกรณ์อื่นเข้าลักษณะเป็นเจ้าหนี้เช่นเดียวกับการให้กู้
- เพื่อกำกับความเสี่ยงด้านเครดิตในการกำกับดูแลลูกหนี้รายใหญ่(2.3)

สอ.สินทรัพย์ >5พันล้านบาท



สหกรณ์ใดๆ



≤10% ของหุ้นและทุนสำรอง

ฝากและให้กู้



≤วงเงินกู้ยืม
ที่นายทะเบียนเห็นชอบ

ผลกระทบต่อสอ. :

- ช่วยลดและกระจายความเสี่ยงด้านเครดิต(2.3)
- ต้องเรียนรู้การลงทุนในตราสารหนี้ตราสารทุนภายใต้กรอบกฎหมายสหกรณ์
- รายได้อาจลดลง

หนังสือนายทะเบียนสหกรณ์ที่ กษ.1115/11083 วันที่ 20 ต.ค. 60

ชักชวนแนวทางปฏิบัติตามเกณฑ์กำกับดูแลกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์

**กรณีชุมนุมสหกรณ์รับฝากเงินหรือให้กู้ยืมแก่
สหกรณ์สมาชิกไม่ถือเป็นการรับฝากเงินหรือให้
กู้ยืมแก่สหกรณ์อื่นตามเกณฑ์กำกับดูแลฯ
เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจกับสหกรณ์สมาชิก**



การบริหารการกู้ยืมหรือการค้ำประกันให้จำกัดอยู่ในวงเงินที่ นทส.เห็นชอบ

1 ประกาศ นทส. เรื่อง คำนियามวงเงินการกู้ยืมฯ ลงวันที่ 30 เมษายน 2561

จำนวนเงินที่สหกรณ์ได้ก่อกำหนดภาระผูกพันแล้ว ประกอบด้วย

- จำนวนเงินที่เบิกจากวงเงินเบิกเกินบัญชี หรือเงินกู้ยืมอื่นใดในลักษณะเดียวกัน
- จำนวนเงินกู้คงเหลือเฉพาะส่วนที่ได้รับเงินกู้แล้วของสัญญาเงินกู้ที่ระบุงการจ่ายเงินกู้หลายงวด
- จำนวนเงินกู้คงเหลือของทุกสัญญาที่ระบุงเงินไปให้สหกรณ์รับเงินกู้เพียงงวดเดียวหรือครั้งเดียว
- จำนวนเงินที่ระบุงในตัวสัญญาใช้เงินเพื่อการค้ำประกันการกู้ยืมหรือการค้ำประกันอื่น ซึ่งสหกรณ์เป็นผู้ออกและยังไม่ได้ชำระเงินตามที่ระบุงในตัวสัญญาใช้เงิน
- จำนวนเงินที่รับฝากจากสหกรณ์อื่น แต่ทั้งนี้ ไม่นับรวมจำนวนเงินที่ชุมนุมสหกรณ์รับฝากจากสหกรณ์สมาชิก
- จำนวนเงินที่สหกรณ์ต้องรับผิดชอบในฐานะผู้ค้ำประกัน

เปรียบเทียบค่านิยมวงเงินการกู้ยืมหรือการค้ำประกันของสหกรณ์
กรณี นทส. ให้ความเห็นชอบวงเงินการกู้ยืม 1,000 ล้านบาท

การกู้ยืมหรือการค้ำประกันของสหกรณ์ (ล้านบาท)	เดิม	ใหม่
1. จำนวนเงินที่เบิก/วงเงินเบิกเกินบัญชี (200/400)	400	200
2. จำนวนเงินกู้คงเหลือ/วงเงินสัญญาเงินกู้ที่จ่ายเงินกู้หลายงวด (50/250)	250	50
3. จำนวนเงินกู้คงเหลือของสัญญาเงินกู้งวดเดียว (200)	200	200
4. ตัวสัญญาใช้เงินที่สหกรณ์เป็นผู้ออกและยังไม่ได้ชำระเงิน (150)	150	150
5. จำนวนเงินที่รับฝากจากสหกรณ์อื่น (90)	-	90
6. จำนวนเงินที่สหกรณ์ค้ำประกันเงินกู้สมาชิก (10)	-	10
วงเงินและจำนวนเงินที่สหกรณ์ได้ก่อนนี้ภาระผูกพันแล้ว	1,000	700
วงเงินการกู้ยืมฯ คงเหลือ	-	300



ห้ามมิให้Boardของสหกรณ์นำงบการเงิน
ที่มีข้อบกพร่อง ไม่เป็นไปตามระเบียบ
คำสั่งนทส.เกี่ยวกับการเงินการบัญชี
ไปใช้ในการจัดสรรกำไรสุทธิ

งบการเงินตกแต่ง



หากฝ่าฝืน
Boardต้องร่วมรับผิดชอบ
ต่อความเสียหายที่เกิด
ขึ้นกับสหกรณ์

@nan

แนวทางปฏิบัติทางบัญชีกรณีมีการทำธุรกรรมระหว่างสหกรณ์



สหกรณ์ต้องตรวจสอบสถานะทางการเงินของสหกรณ์อื่นก่อนที่จะลงทุน
และมีการติดตามเป็นระยะอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะก่อนวันสิ้นปีทางบัญชี

หากสถานการณ์บ่งชี้ว่าสหกรณ์ไม่สามารถถอนคืนเงิน หรือไม่สามารถเรียกเก็บหนี้ได้

ให้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนหลังหักหักประกันที่ประเมินโดยราชการ

ให้เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องตามข้อเท็จจริงในหมายเหตุประกอบงบการเงินให้เพียงพอ

ให้รับรู้ผลขาดทุนจากการที่ราคามูลค่าหุ้นของสหกรณ์ลดลง

สหกรณ์ต้องตั้งค่าเผื่อการด้อยคุณภาพของสินทรัพย์ให้เพียงพอ ตามระเบียบบทส.ว่าด้วยการบัญชีพ.ศ.2560



WARNING!

กรณีมี
ข้อบ่งชี้ว่า
สอ.ลูกหนี้
มีความเสี่ยงหรือ
ความเสียหาย
ทางการเงิน

• ฐานะทางการเงินปรากฏว่ามีส่วนขาดแห่งทุน

• ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นต่องบการเงินแบบมีเงื่อนไข

• ถูกนายทะเบียนฯสั่งเลิก หรืออยู่ระหว่างชำระบัญชี

• ไม่สามารถจ่ายคืนเงินฝาก/เงินลงทุนคืนตามที่ร้องขอ

• ไม่สามารถชำระเงินงวดได้ตามกำหนดเวลา

ให้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนหลังหักหลักประกัน
(ที่ประเมินราคาโดยราชการ)



เกณฑ์การกำกับความเสี่ยง
ของสหกรณ์ออมทรัพย์

ที่อยู่ระหว่างการพิจารณา

ร่างกฎกระทรวง กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลตามหุ้น
ของสหกรณ์ออมทรัพย์ และสหกรณ์เครดิตยูเนียน

ให้จ่ายได้ไม่เกินอัตราร้อยละ10ต่อปี
แต่เมื่อรวมเงินปันผลที่จ่ายทั้งหมดแล้วต้อง
ไม่เกินร้อยละ80

ของกำไรสุทธิที่เหลือจากการจัดสรรเป็นทุนสำรอง
และค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย



จากการประชุมร่วมระหว่าง สศค. ธปท.และกสส. (18 ต.ค.60)

ได้แนวทางกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์เพิ่มเติมดังนี้

1. กำหนดอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน

ไม่เกิน1.5เท่า

โดยหนี้สินให้นับเฉพาะหนี้เงินกู้ของสหกรณ์รวมกับเงินฝากจากสหกรณ์อื่น

ไม่นับรวมเงินฝากจากสมาชิก

กำกับความเสี่ยงด้านเครดิต 2.1

2. จำกัดสัดส่วนการลงทุนของสหกรณ์ตามม.62(7)

ไม่เกินร้อยละ20

ของทุนเรือนหุ้นรวมกับทุนสำรอง

กำกับความเสี่ยงด้านเครดิต 2.2

3.การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง

เพิ่มขึ้นจากเกณฑ์เดิม	ร้อยละ 1 ของเงินรับฝาก
เป็น ปีที่1 ดำรงสินทรัพย์	ร้อยละ 1 ของเงินรับฝากและเงินกู้
ปีที่2 ดำรงสินทรัพย์	ร้อยละ 2 ของเงินรับฝากและเงินกู้
ปีที่3 ดำรงสินทรัพย์	ร้อยละ 4 ของเงินรับฝากและเงินกู้
ปีที่4 ดำรงสินทรัพย์	ร้อยละ 6 ของเงินรับฝากและเงินกู้

ประกอบด้วย

เงินสด เงินฝากธนาคาร เงินฝากในชุมชนสหกรณ์ออมทรัพย์
พันธบัตรธนาคารพาณิชย์ พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย
และตราสารของรัฐวิสาหกิจ

4.การตั้งสำรองหนี้ (อยู่ระหว่างการศึกษาข้อมูลการกู้วนซ้ำ)
สัญญาเงินกู้ที่กู้วนซ้ำน้อยกว่า1ปี ต้องกันสำรองหนี้
เต็มจำนวน100%



จบการนำเสนอ

ขอบคุณครับ



โดย อนันต์ ชาตอุปราช

โทรศัพท์ 08 1942 3282