



# 40 ปี

**ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด**  
**The Federation of Savings and Credit Cooperatives of Thailand Limited**



รางวัล สถานประกอบกิจการดีเด่น  
ด้านสวัสดิการแรงงาน  
พ.ศ. 2549



รางวัล สถานประกอบกิจการดีเด่น  
ด้านแรงงานสัมพันธ์  
พ.ศ.2549



รางวัล สถานประกอบกิจการดีเด่น  
ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย  
และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับจังหวัด  
พ.ศ.2553



เกียรติบัตรการประเมินธรรมาภิบาล  
ในสหกรณ์ (ดีเลิศ)  
พ.ศ.2553



รางวัลดีเด่น  
ด้านอนุรักษ์พลังงาน  
พ.ศ. 2553



## วิสัยทัศน์

“ชสอ. เป็นศูนย์กลางสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย อำนวยไว้ซึ่งอุดมการณ์สหกรณ์ และเป็นสากล ภายในปี 2559”

## พันธกิจ

- 1 เป็นศูนย์กลางการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์
- 2 เป็นศูนย์กลางเทคโนโลยีสารสนเทศของสหกรณ์ออมทรัพย์
- 3 เป็นศูนย์กลางการจัดสวัสดิการของสหกรณ์ออมทรัพย์
- 4 สร้างความเข้มแข็งให้กับสหกรณ์ออมทรัพย์
- 5 พัฒนาองค์กรแบบมืออาชีพ
- 6 เชื่อมโยงเครือข่ายความร่วมมือกับขบวนการสหกรณ์ทั้งในประเทศ และระหว่างประเทศ



# ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด

## สำนักงาน ชสอ.

### สำนักงานสามเสน

(ปี พ.ศ. 2530 - พ.ศ. 2535)



### สำนักงานวงศ์สว่าง

(ปี พ.ศ. 2535 - พ.ศ. 2551)



### กรมส่งเสริมสหกรณ์

(ปี พ.ศ. 2516 - พ.ศ. 2530)



### สำนักงานปัจจุบัน (ปี พ.ศ. 2551 - ปัจจุบัน)











## พระราชดำรัสพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว



“...จุดสำคัญของสหกรณ์ คือ ความซื่อสัตย์สุจริตซึ่งกันและกัน ไว้ใจช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ถ้าสรุปก็ขอบสรุปในคำที่พูดกันมาก ขอบพูดกันว่า ผู้ที่จะอยู่ได้เป็นกลุ่มเป็นก้อน ก็ต้องสามัคคี คำนี้มาเสมอคำว่าสามัคคี สามัคคีก็แปลว่าพร้อมเพรียง ถ้าไม่พร้อมเพรียงกัน กิจการก็ไม่ก้าวหน้า คือกิจการไม่เป็นไปตามที่เราต้องการ แล้วก็ถ้ากิจการไม่เป็นไปตามที่ต้องการ กิจการล้มเราเป็นส่วนหนึ่งของกิจการ เราก็ก้มเหมือนกัน ฉะนั้น คำว่าสามัคคีคือความพร้อมเพรียง เป็นสิ่งสำคัญ ในการดำเนินสหกรณ์...”



พระราชดำรัส พระราชทานแก่คณะผู้นำสหกรณ์การเกษตร และสหกรณ์นิคม

ณ ศาลาดุสิดาลัย

วันพฤหัสบดี ที่ ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๒๑









## พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงพระกรุณาโปรดเกล้าโปรดกระหม่อม ให้ข้าพเจ้ามาพบกับ ท่านทั้งหลาย แทนพระองค์.



พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงพระกรุณาโปรดเกล้าโปรดกระหม่อม ให้ข้าพเจ้ามาพบกับ  
ท่านทั้งหลาย แทนพระองค์.

ข้าพเจ้ายินดีมาก ที่ได้มาพบปะวิสาสะกับท่านทั้งหลาย ผู้เป็นกำลังสำคัญในงานด้านการเกษตรและ  
สหกรณ์ของประเทศอีกวาระหนึ่ง ในวันพืชมงคลนี้. ทั้งขอขอบใจเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในโครงการส่วนพระองค์  
ทุกคน ที่อุตสาหะทำงานสนองพระราชประสงค์ อย่างเต็มกำลังความสามารถตลอดมา.

สำหรับท่านที่เป็นตัวแทนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรทั้งหลายนั้น เชื่อว่าแต่ละท่านคงจะทราบดีอยู่แล้ว  
ถึงประโยชน์และความสำคัญของการร่วมมือร่วมใจกัน ว่าเป็นปัจจัยอย่างเอกที่ทำให้การดำเนินงานในรูปแบบสหกรณ์  
หรือการรวมกลุ่มกันนั้น มีความเข้มแข็งและประสบความสำเร็จ. ข้าพเจ้าใคร่จะปรารภเพิ่มเติมแก่ทุกท่านว่า การร่วมมือ  
กันนี้ ไม่ควรจำกัดอยู่เพียงภายในสหกรณ์หรือกลุ่มของแต่ละคนเท่านั้น แต่ควรจะได้ขยายออกไปเป็นความร่วมมือ  
ระหว่างสหกรณ์และกลุ่มต่าง ๆ ด้วย. หากสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรทั้งหลาย ได้มีการประสานความร่วมมือ  
ระหว่างกัน สร้างเป็นเครือข่ายที่มีการพึ่งพาเกื้อหนุนซึ่งกันและกัน ก็จะทำให้แต่ละกลุ่มสามารถพัฒนากิจการงาน  
ของตน รวมทั้งสามารถพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกทุกคนให้ยิ่งเจริญมั่นคงขึ้นได้ ทั้งยังจะส่งผลให้อาชีพเกษตรกร  
โดยรวมมีความเข้มแข็งก้าวหน้ายิ่งขึ้นด้วย. จึงขอให้ทุกท่านได้ใช้โอกาสอันดีที่ได้มาพบปะกันในวันนี้ทำความรู้จัก  
คุ้นเคยกันให้มาก พร้อมทั้งแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์ ตลอดจนข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ซึ่งจะเป็นประโยชน์  
อย่างยิ่งแก่การประสานความร่วมมือระหว่างกันในอนาคต. หากทำได้ดังที่กล่าว เชื่อแน่วางานด้านการเกษตร  
และสหกรณ์ของประเทศจะยิ่งมีความเจริญก้าวหน้าและทุกคนก็จะได้มีความยินดีร่วมกัน ว่าเป็นผู้มีส่วนอย่างสำคัญ  
ในการสร้างสรรค์ความเจริญวัฒนาให้แก่ชุมชนของตน ตลอดถึงประเทศชาติด้วย.

ในพระปรมาภิไธยพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ขออวยพรให้ท่านทุกคนประสบแต่ความสุข  
ความเจริญ และความสำเร็จ สมตามที่ตั้งใจปรารถนาทุกประการ.



พระราชทานพระราชวโรกาสให้ผู้แทนสหกรณ์ภาคการเกษตร  
และกลุ่มเกษตรกรทั่วประเทศ เข้าเฝ้า ฯ  
ณ โครงการส่วนพระองค์ สวนจิตรลดา  
วันพุธ ที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๕๕



## สารบัญ

พระราชดำรัส พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว	3
พระราชโองการ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	5
สารนายกรัฐมนตรี	7
สารรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	8
สารรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	9
สารอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์	10
สารอธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	11
สารประธานกรรมการดำเนินการ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย	12
สารประธานกรรมการ ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	13
สารประธานสมาคมสมาพันธ์สหกรณ์ออมทรัพย์และเครดิตในเอเชีย	14
สารองค์การสหกรณ์ต่างประเทศ	15
สารผู้จัดการใหญ่ ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	23
ใบสำคัญรับจดทะเบียนสหกรณ์	24
ความหมายตราสัญลักษณ์ ชสอ.	25
เหตุการณ์สำคัญของ ชสอ. ในรอบ 40 ปี	27
กราฟแสดงความเจริญก้าวหน้าในรอบ 40 ปี	65
ทำเนียบประธานกรรมการ จากอดีต - ปัจจุบัน	70
ทำเนียบคณะกรรมการดำเนินการ จากอดีต - ปัจจุบัน	72
รูปภาพคณะกรรมการดำเนินการ ชุดปัจจุบัน	86
รูปภาพผู้ตรวจสอบกิจการ ชุดปัจจุบัน	88
รูปภาพที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ ชุดปัจจุบัน	88
ทำเนียบผู้จัดการ จากอดีต - ปัจจุบัน	89
รูปภาพและรายชื่อฝ่ายจัดการ ปัจจุบัน	90
บทความเรื่อง “อนาคต 5 ปีข้างหน้า ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด”	104
บทความเรื่อง “สหกรณ์ออมทรัพย์กับการก้าวสู่ประชาคมอาเซียน (AEC 2012) และ 100 ปีสหกรณ์ไทย”	110
บทความเรื่อง “กว่าจะมาเป็น ชสอ. ในปัจจุบัน”	115
บทความเรื่อง “การพัฒนาระบบการเงินสหกรณ์ออมทรัพย์ที่เกื้อหนุนต่อการพึ่งพาตนเอง และร่วมมือกันระหว่างสหกรณ์ (SHOs System)”	118
บทความเรื่อง “สหกรณ์ออมทรัพย์กับการเป็นธนาคารเพื่อสังคม”	123
ประมวลภาพกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมของ ชสอ.	132
ประมวลภาพกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมของสหกรณ์ออมทรัพย์	147
รายชื่อผู้มีส่วนจัดทำหนังสือครบรอบ 40 ปี ชสอ.	154





สาร  
 นางสาวยิ่งลักษณ์ ชินวัตร  
 นายกรัฐมนตรี  
 เนื่องในโอกาสครบรอบ ๔๐ ปี  
 ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด  
 ในวันเสาร์ ที่ ๑ กันยายน ๒๕๕๕

เนื่องในโอกาสครบรอบ ๔๐ ปี ของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด  
 ในวันที่ ๑ กันยายน ๒๕๕๕ ประกอบกับปีนี้ที่ประชุมสมัชชาแห่งชาติได้ประกาศให้เป็นปีสากล  
 แห่งสหกรณ์ ดิฉันขอแสดงความยินดีมายังผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ มวลสมาชิกของสหกรณ์และผู้ที่เกี่ยวข้อง  
 ทุกท่านมา ณ โอกาสนี้

ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด เป็นศูนย์รวมของสหกรณ์ออมทรัพย์  
 ที่มีบทบาทสำคัญในด้านการร่วมมือ และประสานการทำงานกับสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ของหน่วยงาน  
 ภาครัฐและภาคเอกชนทั่วประเทศ ในฐานะที่เป็นศูนย์กลางด้านการเงิน การศึกษา การพัฒนาเทคโนโลยี  
 และการรักษาสิทธิประโยชน์ของขบวนการสหกรณ์ ตลอดจนการสร้างความเข้มแข็งให้กับสหกรณ์  
 ออมทรัพย์สมาชิก และขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ของประเทศไทย จนเป็นที่ยอมรับของขบวนการ  
 สหกรณ์ออมทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งดิฉันหวังเป็นอย่างยิ่งว่า ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์  
 แห่งประเทศไทย จำกัด จะสามารถขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ทิศทางที่ดีและมีประสิทธิภาพเพื่อร่วมกันพัฒนา  
 กิจการสหกรณ์ออมทรัพย์ให้มีความก้าวหน้ายิ่งขึ้นไป อันจะส่งผลดีต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของ  
 สมาชิกสหกรณ์ และเศรษฐกิจของประเทศชาติโดยรวมต่อไป

ในโอกาสครบรอบ ๔๐ ปี ของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด  
 และปีสากลแห่งสหกรณ์ ดิฉันขออวยพรให้การดำเนินงานของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย  
 จำกัด ประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ทุกประการและขอให้สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ทุกท่าน  
 ประสบแต่ความสุข ความเจริญโดยทั่วกัน

(นางสาวยิ่งลักษณ์ ชินวัตร)  
 นายกรัฐมนตรี





สาร

นายธีระ วงศ์สมุทร

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์  
เนื่องในโอกาสครบรอบ ๔๐ ปี  
ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด  
ในวันเสาร์ ที่ ๑ กันยายน ๒๕๕๕

เนื่องในโอกาสครบรอบ ๔๐ ปี ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ในวันเสาร์ ที่ ๑ กันยายน ๒๕๕๕ ผมขอแสดงความยินดีกับคณะกรรมการดำเนินการ ที่ปรึกษา คณะผู้ตรวจสอบกิจการ สหกรณ์สมาชิก และเจ้าหน้าที่ของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ทุกท่านที่ได้ร่วมกันดำเนินกิจการด้วยความยึดมั่นในอุดมการณ์หลักการ สหกรณ์ จนมีความเจริญก้าวหน้าและประสบผลสำเร็จอย่างต่อเนื่อง

ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด (ชสอ.) ถือได้ว่าเป็นชุมนุมสหกรณ์ระดับประเทศที่มีสมาชิกเป็นสหกรณ์ออมทรัพย์ทั่วประเทศ ๙๖๖ สหกรณ์ และมีสมาชิกรวมกว่า ๒ ล้านคน โดยยึดมั่นในอุดมการณ์ หลักการ และวิธีการของสหกรณ์ ดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส โดยถือเอาประโยชน์ของมวลสมาชิกเป็นที่ตั้ง ส่งเสริมการประหยัด การออม และการจัดกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือพัฒนาคุณภาพชีวิต จนสร้างความเข้มแข็งให้กับ ขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์อย่างต่อเนื่องยาวนานตลอดมา

ในโอกาสนี้ ผมขออาราธนาคุณพระศรีรัตนตรัย และสิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั้งหลายในสากลโลก โปรดดลบันดาลให้คณะกรรมการดำเนินการ ผู้ตรวจสอบกิจการ สหกรณ์สมาชิก และเจ้าหน้าที่ ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด จงประสบแต่ความสุข ความเจริญ อุดมด้วยกำลังกาย กำลังใจ และสติปัญญาในการปฏิบัติภาระหน้าที่ และเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาสหกรณ์ของประเทศสืบไป

(นายธีระ วงศ์สมุทร)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์





สาร  
นายณัฐวุฒิ ใสยเกื้อ  
รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์  
เนื่องในโอกาสครบรอบ ๔๐ ปี  
ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด  
ในวันเสาร์ ที่ ๑ กันยายน ๒๕๕๕

เนื่องในโอกาสครบรอบ ๔๐ ปี ของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ผมขอแสดงความยินดีและชื่นชมมายังคณะกรรมการดำเนินการ ผู้ตรวจสอบกิจการ เจ้าหน้าที่ ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ร่วมแรงร่วมใจกันดำเนินการ จนมีความเจริญก้าวหน้าและเติบโตอย่างมั่นคงต่อเนื่องยาวนานตลอดมา

ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ได้ยึดมั่นในอุดมการณ์ หลักการ และวิธีการสหกรณ์ จนสามารถพัฒนากิจการให้มีความเจริญก้าวหน้า แข็งแรงมั่นคงอย่างยั่งยืน ถือเป็นแหล่งที่พึ่งแก่สหกรณ์สมาชิกและขบวนการสหกรณ์อย่างดียิ่ง ตลอดจนมีบทบาทสำคัญเป็นอย่างมาก ในการสร้างความมั่นคงและมีส่วนร่วมพัฒนาขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย นำไปสู่การพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศชาติในอนาคตอย่างมีประสิทธิภาพ

ในโอกาสนี้ ผมขออาราธนาคุณพระศรีรัตนตรัย และสิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั้งหลายในสากลโลก โปรดดลบันดาลให้คณะกรรมการดำเนินการ ผู้ตรวจสอบกิจการ สหกรณ์สมาชิก และเจ้าหน้าที่ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ทุกท่าน จงประสบแต่ความสุข ความเจริญ มีสุขภาพพลานามัยสมบูรณ์ แข็งแรง พร้อมทั้งจะช่วยกันพัฒนาขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ให้เจริญก้าวหน้าตลอดไป

(นายณัฐวุฒิ ใสยเกื้อ)

รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์





สาร

นายสมชาย ชาญณรงค์กุล  
อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์  
เนื่องในโอกาสครบรอบ ๔๐ ปี

ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด  
ในวันเสาร์ ที่ ๑ กันยายน ๒๕๕๕

ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด เป็นชุมนุมสหกรณ์ระดับประเทศที่มีสมาชิกเป็นสหกรณ์ออมทรัพย์ถึง ๙๖๖ สหกรณ์ มีสมาชิกรวมกันกว่า ๒ ล้านคน โดยมีเป้าหมายในการเป็นศูนย์กลางของสหกรณ์ออมทรัพย์ทั้งในด้านการเงิน การศึกษา การพัฒนาเทคโนโลยี คำนึงถึงผลประโยชน์สุขของสมาชิก และขบวนการสหกรณ์เป็นสำคัญ ซึ่งมีการพัฒนาโครงการและกิจกรรมในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องมาตลอด ส่งผลให้ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด มีความก้าวหน้า สร้างความเข้มแข็งแก่สมาชิกสหกรณ์โดยทั่วกัน และจากการร่วมมือร่วมใจในการดำเนินงานของขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ ส่งผลให้ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ มีความก้าวหน้าเป็นอย่างดี

การทำงานด้านสหกรณ์นั้น สิ่งสำคัญที่ต้องยึดมั่นอยู่เสมอสำหรับสมาชิกและขบวนการสหกรณ์คือ อุดมการณ์ หลักการ และวิธีการสหกรณ์ ซึ่งเป็นหัวใจหลักในการกำหนดจุดมุ่งหมาย และวางแผนดำเนินงานให้บรรลุผลสำเร็จของสหกรณ์นั้น นอกจากนี้การบริหารจัดการที่มีมาตรฐาน มีคุณภาพและความน่าเชื่อถือแล้ว สหกรณ์ควรมีการตรวจสอบการบริหารจัดการด้วยตนเองอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสำรวจว่าการบริหารงานของสหกรณ์มีทิศทางที่ถูกต้องในการสร้างความเข้มแข็งให้แก่สมาชิกเพียงใด และเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น เพื่อมุ่งสู่การพัฒนาอย่างเข้มแข็งและก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

เนื่องในโอกาสอันดีครบรอบ ๔๐ ปี การก่อตั้งชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด นี้ ผมขออวยพรให้คณะกรรมการดำเนินการ คณะผู้ตรวจสอบกิจการ ที่ปรึกษา เจ้าหน้าที่ สมาชิกสหกรณ์ และผู้เกี่ยวข้องทุกท่าน มีความสมบูรณ์พร้อมทั้งกำลังกาย กำลังใจ และกำลังความคิด ที่จะร่วมมือกันนำพาให้ขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายของสหกรณ์ตลอดไป

(นายสมชาย ชาญณรงค์กุล)  
อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์





สาร  
 นายจักรี สุจริตธรรม  
 อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์  
 เนื่องในโอกาสครบรอบ ๔๐ ปี  
 ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด  
 ในวันเสาร์ ที่ ๑ กันยายน ๒๕๕๕

เนื่องในโอกาสครบรอบ ๔๐ ปี แห่งการก่อตั้ง ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ในนามของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ขอส่งความปรารถนาดี มายัง คณะกรรมการดำเนินการ ผู้ตรวจสอบกิจการ เจ้าหน้าที่ และสมาชิกสหกรณ์ทุกท่าน

ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด นับเป็นศูนย์กลางสหกรณ์ออมทรัพย์ของไทย ที่เติบโตมาอย่างมั่นคง สามารถพัฒนากิจการของสหกรณ์ให้ก้าวหน้าทันสมัย มีประสิทธิภาพมาอย่างต่อเนื่อง เป็นประโยชน์ต่อสมาชิกและสังคมโดยรวม ด้วยจำนวนสมาชิกทั่วประเทศกว่า ๙๐๐ สหกรณ์ ซึ่งจัดตั้งอยู่ในหน่วยงานราชการ และเอกชน หลากหลายอาชีพ ย่อมเป็นที่ประจักษ์ถึงความมุ่งมั่น ในการทุ่มเทปฏิบัติงานด้วยความตั้งใจ และเอาใจใส่ ของคณะกรรมการดำเนินการ เพื่อร่วมกันสร้างระบบการบริหารจัดการที่ดีให้กับสหกรณ์ ได้เติบโตอย่างเข้มแข็งและยั่งยืน เป็นที่พึ่งของมวลสมาชิก โดยยึดหลักช่วยเหลือซึ่งกันและกันตามหลักการสหกรณ์ อีกทั้ง ในปี ๒๕๕๕ นี้ เป็นปีแห่งการสหกรณ์สากล จึงถือเป็นโอกาสอันดี ที่จะได้ร่วมกันดำเนินงานขับเคลื่อนขบวนการสหกรณ์ ให้เป็นที่รู้จักในระดับสากลต่อไป

ในโอกาสอันเป็นมงคลนี้ ผมขออาราธนาคุณพระศรีรัตนตรัย และสิ่งศักดิ์สิทธิ์ในสากลโลก โปรดอำนวยการให้สมาชิกสหกรณ์ คณะกรรมการดำเนินการ ผู้ตรวจสอบกิจการ เจ้าหน้าที่ และฝ่ายจัดการของสหกรณ์ จงประสบแต่ความสุขความเจริญ และสัมฤทธิ์ผลในสิ่งอันพึงปรารถนาทุกประการ

(นายจักรี สุจริตธรรม)  
 อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์





สาร

นายวิฑูรย์ แนวพานิช

ประธานกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย  
เนื่องในโอกาสครบรอบ ๔๐ ปี  
ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด  
ในวันเสาร์ ที่ ๑ กันยายน ๒๕๕๕

ในโอกาสที่ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด จะจัดพิมพ์หนังสือเนื่องในโอกาสเฉลิมฉลองการดำเนินงานมาครบรอบ ๔๐ ปี ผมในฐานะประธานกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ได้ติดตามและรับทราบความเจริญก้าวหน้ากิจการของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ มาโดยตลอด ผมขอแสดงความชื่นชมยินดีต่อคณะกรรมการดำเนินการ และฝ่ายจัดการ ที่ร่วมแรงร่วมใจจนทำให้ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ มีความเจริญงอกงาม มีความเข้มแข็งในทุก ๆ ด้าน สามารถให้บริการทางการเงินและความช่วยเหลือแก่สมาชิกได้อย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจของสมาชิกเดิมและสมาชิกใหม่ที่เพิ่มขึ้นตามลำดับ

ทำนุนี้ ผมขออัญเชิญคุณพระศรีรัตนตรัยและสิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั้งหลายในสากลโลก ได้โปรดคลงบันดาลให้ คณะกรรมการดำเนินการ เจ้าหน้าที่ ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องทุกท่านจงประสบแต่ความสุขความสำเร็จ มีสุขภาพกำลังใจ และสติปัญญาที่ดี เพื่อร่วมกันพัฒนากิจการของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ ให้เจริญก้าวหน้า เป็นแหล่งพึ่งพิงของมวลสมาชิกสืบต่อไป

(นายวิฑูรย์ แนวพานิช)

ประธานกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย





**สาร**  
**นายก๊ก ดอนสำราญ**  
**ประธานกรรมการ**  
**เนื่องในโอกาสครบรอบ ๔๐ ปี**  
**ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด**  
**ในวันเสาร์ ที่ ๑ กันยายน ๒๕๕๕**

ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ในฐานะแกนนำขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย ครบรอบการก่อตั้ง ๔๐ ปี ในวันที่ ๑ กันยายน ๒๕๕๕ ได้ผ่านการต่อสู้กับปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัดต่าง ๆ รวมทั้งความไม่แน่นอนของสถานการณ์ทางการเมือง เศรษฐกิจภายในประเทศและระบบเศรษฐกิจโลกหลายครั้ง

อย่างไรก็ดี ชุมชนสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ได้อาศัยจุดแข็งของความเป็นสหกรณ์ และพยายามหาโอกาสที่มีอยู่ทั้งในและนอกขบวนการสหกรณ์จนทำให้ได้รับความเชื่อมั่นจากสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ทั่วประเทศเพิ่มขึ้น จากสมาชิกในปีเริ่มต้นเพียง ๑๐๕ สหกรณ์ ในปี ๒๕๕๕ มีถึง ๙๖๖ สหกรณ์ ผลสัมฤทธิ์ของการพัฒนาในเชิงตัวเลขจากทุนเรือนหุ้นในปีเริ่มต้นเพียง ๑๓๙,๐๐๐ บาท ในปี ๒๕๕๕ เพิ่มขึ้นเป็น ๙,๕๗๓ ล้านบาท สินทรัพย์ จาก ๒ ล้านบาทในปี ๒๕๑๕ ได้เพิ่มขึ้นเป็น ๕๕,๐๘๑ ล้านบาท ในปี ๒๕๕๕ และยังมีกำไรสุทธิเมื่อปีงบประมาณ ๒๕๕๔ เป็นเงินทั้งสิ้น ๗๑๓ ล้านบาท นอกจากนี้ ชุมชนสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ยังได้รับการยอมรับจากขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ในระดับนานาชาติ โดยประธานกรรมการชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ๒ ท่าน ได้รับคัดเลือกเป็นประธาน ACCU รวมทั้งการมาศึกษาดูงานการดำเนินงานของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด อย่างต่อเนื่อง

สิ่งที่ทำให้ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด สามารถยืนหยัดเป็นแกนนำของขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ไทยได้มาจนถึงปัจจุบัน เนื่องจากในรอบ ๔๐ ปีที่ผ่านมาได้สร้างนวัตกรรมกรรมการจัดการต่อเนื่อง ทั้งด้านเงินรับฝาก ตัวสัญญาใช้เงิน และการให้บริการเงินกู้ในอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าธนาคารพาณิชย์ รวมทั้งการพัฒนาองค์กร โดยได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เป็นเครื่องมือ การจัดทำแผนพัฒนาเพื่อเป็นแนวทางการพัฒนาองค์กร การนำแนวคิดการบริหารสมัยใหม่มาใช้

ในระยะต่อไป ในสถานการณ์ที่ขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงที่มากขึ้นในกระแสโลกาภิวัตน์ และการเปิดเสรีทางเศรษฐกิจอาเซียน เพื่อให้ขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทยให้มีความเข้มแข็งมากขึ้น และ “...เป็นศูนย์กลางสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย อารังไว้ซึ่งอุดมการณ์สหกรณ์ และเป็นสากล ภายในปี 2559” ตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนา ฉบับที่ ๔ โดยใช้เทคโนโลยีเป็นเครื่องมือในการเชื่อมโยงร้อยรัดขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ สมกับคำว่าเอกภาพด้าน IT หลากหลายด้านปฏิบัติ ซึ่งความเป็นนิติบุคคลยังคงทำให้เราบริการร่วมกันอย่างไม่ติดขัด ให้สามารถขับเคลื่อนอย่างมีความเข้มแข็งยิ่งขึ้นต่อไป

กระผมในฐานะประธานกรรมการคนปัจจุบัน ที่ได้รับความไว้วางใจจากสหกรณ์สมาชิกให้ทำหน้าที่ในช่วงเวลาที่ครบ ๔๐ ปี ขอขอบคุณคณะกรรมการดำเนินการทุกชุดที่ผ่านมา รวมทั้งเจ้าหน้าที่ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ทุกคน และสหกรณ์สมาชิกทุกสหกรณ์ ที่ร่วมกันทำให้ ชสอ. พัฒนาได้มาจนถึงปัจจุบันนี้ และพวกเราจะร่วมกันขับเคลื่อนให้ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด เป็นหัวขบวนหลักในการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศ โดยหลักการณ์อุดมการณ์สหกรณ์และการก้าวสู่ระบบเศรษฐกิจอาเซียนต่อไป

(นายก๊ก ดอนสำราญ)

ประธานกรรมการ ชุมชนสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด





### Best Wishes and Greetings from ACCU


On behalf of more than 42.5 million individual members and 21,000 credit unions, please accept our best wishes and congratulations to the leaders and members of the Federation of Savings and Credit Cooperatives of Thailand Ltd. (FSCT) on its 40<sup>th</sup> Anniversary Celebration. This year must be very significant because the celebration coincides with the International Year of Cooperatives.

ACCU and FSCT have close working relationship to promote and strengthen credit unions in Asia. ACCU is very proud about FSCT's direct involvement in assisting credit union development in various ways. We thank the leaders and management of FSCT for always welcoming credit union leaders and professionals from other countries to learn from your success.

FSCT has shown its solidarity by sponsoring Asian Credit Union development projects in developing countries. It is worth noting that FSCT is the second largest national organization of credit unions in Asia based on membership and assets. No doubt, this is because of the dedicated leadership and professional management who are capable of managing the challenges and market changes.

We would like to take this opportunity to express our heartfelt gratitude to FSCT's leadership and management and wish for successful celebration of your 40<sup>th</sup> anniversary.

Congratulations and more power!



Chalermopol Dulsamphant, Ph.D.  
President



Ranjith Hettiarachchi  
Chief Executive officer

COOPERATIVE ENTERPRISES BUILD A BETTER WORLD





Dear President, all directors and employees, members of FSCT

On behalf of KFCC and of myself, I would like to express our heartiest congratulations on the 40th Anniversary of FSCT

I have known that FSCT is the most outstanding and essential cooperative in Thailand which serves as a central bank of SCCs, educates and promotes cooperative spirits to the members of FSCT, and supports international cooperative movement.

After FSCT and KFCC have entered into an MOU since 1993, We have carried out the exchange program regularly every year. FSCT and KFCC have enhanced mutual cooperation and understanding not only between FSCT and KFCC, but also Thailand and Korea

This year is designated as the international year of cooperatives by UN. in the middle of the global financial crisis, Various cooperatives have come into the spotlight as important alternatives for the financial crisis. I think this is the moment when FSCT and KFCC maximize the value of cooperatives and have to play a significant role.

Next year will be CC's 50th anniversary. KFCC is planning to establish the development strategy for future to enhance role and value of cooperatives. In the celebration of 40th anniversary of FSCT, I hope the anniversary serves as a momentum to put the value of cooperatives into action and strengthen cooperation between FSCT and KFCC.

Congratulations on the 40th anniversary of FSCT once again. and wish continuous prosperity of FSCT in the years to come

Sincerely yours

辛宗佰

Shin Jong-baek

President & Chairperson of KFCC





# দি কো-অপারেটিভ ক্রেডিট ইউনিয়ন লীগ অব বাংলাদেশ লিঃ (কাল্ব)

(কো-অপারেটিভ ক্রেডিট ইউনিয়নসমূহের জাতীয় পর্যায়ের প্রতিষ্ঠান)

**THE CO-OPERATIVE CREDIT UNION LEAGUE OF BANGLADESH LTD (CCULB)**

2012  
International  
Year of

**Cooperatives**



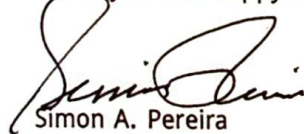
## Greetings

I am honoured to extend my warmest greetings to the Federation of Savings and Credit Cooperatives of Thailand Limited (FSCT) on this auspicious occasion when you are celebrating the 40th anniversary of its existence and at the same time the International Year of Cooperatives. On behalf of my board, the management and the entire movement of 300K members in the country, I congratulate you for successfully completing the long forty years in contributing towards the upliftments and developments of the FSCT members and to the national economy as well.

Your achievements were definitely possible with the continued and joint efforts of many; I extend my sincere appreciation to all who have contributed to this cause either as a leader, or a management team personnel, or a member. Everyone must be proud to be a part of this process.

FSCT is an example to many of our Asian movements; we have a lot to learn from you. I wish similar or even better achievements in the coming years through FSCT.

Thank you and happy celebration.

  
Simon A. Pereira

Chairman

The Cooperative Credit Union League of Bangladesh Ltd.

Registered with

Department of  
Cooperatives,  
Ministry of LGRD  
& Cooperatives,  
Government of  
Bangladesh

Member of



Association of Asian  
Confederation of  
Credit Unions  
Bangkok, Thailand

**COOPERATIVE ENTERPRISES BUILD A BETTER WORLD**

কাল্ব ভবন, ব্লক নং- বি, বাড়ী নং- ৮, স্কুল রোড  
বিলবাড়ীর টেক, বাজা, গুলশান, ঢাকা - ১২১২  
ভিপিও বক্স নং - ৩৩৫৯, ঢাকা - ১০০০  
ফোন : ৮৮৯৯৮০১, ৮৮৯৯৮২৬, ৮৮৯৯৮১৮  
ফ্যাক্স : ৮৮০-২-৮৮৯৯৮২১

CCULB Bhaban, Block - B, House - 8, School Road, Khilbarir Tek  
Badda, Gulshan, Dhaka - 1212, Bangladesh  
GPO Box - 3359, Dhaka - 1000

Phone: 0088 02 8899801, 8899826, 8899818 Fax: 88 02 8899821  
E-mail: cculb@idsbangladesh.net, cculb.info@cculb.coop Web: www.cculb.coop





August 7, 2012

Dear Honorable FSCT President, board members, general manager, and staff,

It is my great honor to be asked to add a new page of FSCT history by making the congratulatory message for its grand 40th anniversary.

FSCT, which was designed to establish, promote, foster, and prosper financial cooperative movement in Thailand, has inspired the credit union leagues and federations in Asia to do their utmost.

FSCT has also benefited ACCU members by giving them massive opportunities of educations, training, social responsibility and financial support concerning the Asian credit union movement based on the international credit union operating principles. I appreciate all your kind efforts at this time.

And also hope that FSCT be the top prominent global financial cooperatives and credit unions in worldwide with its important role.

I truly believe that the last 40 years' brilliant achievements are the beginning to make a new leap forward for carrying out FSCT's tremendous mission, to promote and strengthen Thailand savings cooperatives and credit unions to enable them to fulfill their potential as effective instruments for the socioeconomic development of the people in the marketplace.

Once again I congratulate on 40<sup>th</sup> anniversary for FSCT and wish FSCT tremendous success in everything FSCT does.

Sincerely,



Tae-Jong Zhang  
Chairman & President  
National Credit Union Federation of Korea

Tel : (82)42-720-1255

Fax : (82)42-720-1260

E-mail : nacufok@cu.co.kr

949, Dunsan-dong, Seo-gu, Daejeon Metropolitan city 302-120, Korea





## Message from NEFSCUN Chairperson

It is my pleasure and an honour for Nepal Federation of Savings and Credit Cooperative Unions Ltd (NEFSCUN) to extend warm congratulation to the Federation of Savings and Credit Cooperatives of Thailand Limited (FSCT) on the occasion of its 40<sup>th</sup> Anniversary being nearly celebrated on September 1<sup>st</sup>, 2012.

As NEFSCUN and FSCT, both are under one Asian Credit Unions' umbrella through Association of Asian Confederation of Credit Unions (ACCU), we have been sharing the ideas and innovation in the field of credit unions development, institutionalization and governance sector and therefore bound by close ties since 1998.

To make this relation stronger, we have just started to organize mutual credit union exposure program in Thailand for two years and more than 90 credit union leader have shared their experience and gained knowledge with FSCT. I extend my heartiest thank to the hospitality and hope for the continuous mutual relation.

As I know FSCT plays a crucial role in promoting and strengthening savings and credit cooperatives to enable those societies to contribute to the upliftment of socio-economic and cultural standard of Thai people with the vision of "***Being the central organization of the savings and credit cooperatives in Thailand, maintaining cooperative ideology and being universal.***" I am sure the tremendous achievement, growth, quality member service and replicable governance of FSCT operations can be taken as example to all of the federation of credit union in the Asian region.

Last but not least, I myself being 2<sup>nd</sup> Vice President of ACCU would like to praise for the non-comparable contribution made by FSCT for the growth of Saving and Credit Cooperative Movement in Thailand. I would like to ensure that NEFSCUN will be always with FSCT for the well being of Thai People through Cooperative Movement.

Min Raj Kandel  
Chairperson  
Nepal Federation of Savings and Credit Cooperative Unions Ltd. (NEFSCUN)  
Kathmandu, Nepal





I have great pleasure in issuing this message of Congratulations!, to FSCT at its 40<sup>th</sup> Anniversary.

It is heartening to place on record that FSCT has contributed immensely towards the credit Cooperative Movement, as well as to the macro economy of Thailand. Your achievements in the field is a significant evident to such commitments.

No doubt, with the spirit of Corporatism, FSCT has contributed in numerous ways to Credit Union Movements of all Asian countries. We appreciate the enormous devotion and the responsibility taken in strengthening the Association of Asia Confederation Credit Union (ACCU) by FSCT.

I am honored to state that, FSCT has voiced always, to protect the independency and solidarity of Asian Credit Union movement.

Whilst appreciating and remembering the dedicated services rendered by the Past Chairmans and Board of Directors, we extend our warm wishes to Mr. Kuok Donsumarn, Current Chairman, Board of Directors and to Mr. Anan Chatrurachee CEO at this occasion.

We take this opportunity to commend on your benevolent support to SANASA Movement in Sri Lanka, as well as to other Asian Countries, and our Regional Organization, ACCU. FSCT has been a progressive partner since 1980 in SANASA success story.

I wish FSCT and its officials a successful anniversary celebrations and positive feeling to march forward confidently in the years to come.

**Dr.P.A.Kiriwandeniya**  
**Leader**  
**SANASA Movement in Sri Lanka**  
**Chairman**  
**SANASA Federation Ltd(FTCCS) in Sri Lanka.**





Dear Mr. Kouk Donsumran,  
President of FSCT

The credit cooperatives movement in Thailand does not only inherit the 150 years experience from a German village, but combines the practice from the local experiences in Thai to form an innovative and creative practice in Thailand.

The credit cooperatives movement in Thailand demonstrates the affirmation of your effort. FSCT inherits the mission through this significant movement, provides the best financial products and services to its members, and becomes the stable strength in the basic society. We are sure FSCT will lead Thai's basic financial industry to a strong and sustainable future.

We would like to extend our congratulation to FSCT for its significant role in the development of cooperative movement in Thailand.

Congratulations to the 40<sup>th</sup> year Anniversary of FSCT!

Walis Pelin  
President  
Credit Union League of ROC





## CENTRAL PEOPLE'S CREDIT FUND

Add: 15 T building, Nguyen Thi Dinh Street  
Cau Giay district, Ha Noi - Viet Nam

Tel : (84).4.3 9741588  
Fax: (84).4 39741615



Dear Mr. Kouk Donsumran,

On the occasion of the 40<sup>th</sup> anniversary celebration of FSCT (1972 – 2012), CCF would like to congratulate FSCT and express our sincere thanks for your supports and cooperation toward CCF/PCF networks.

Since 2003, when CCF has become a regular member of ACCU, CCF and FSCT have been implementing together a lot of activities for the sake of credit union movements in 2 countries.

With the great support from FSCT, CCF has organise many exposure programs to FSCT and we have very good impresion on the development of FSCT and SCCs movement. FSCT also sent their high ranking experts to Vietnam to share with CCF many valuable lessons. Those are very useful for CCF in the process of figuring out the development strategy and action plan for the whole PCF system in VietNam.

We look forward to further cooperation with FSCT and wishes FSCT leaders, staffs and members all the best.

Thank you and best regards,

**Tran Quang Khanh**  
Chairman





**KESATUAN KOPERASI-KOPERASI KREDIT MALAYSIA BERHAD**  
**Association of Co-operative Credit Union Malaysia**



The Association of Cooperative Credit Union Malaysia Limited (ACCUM) is honoured to pen a congratulatory message on the occasion of the 40<sup>th</sup> Anniversary of The Federation of Savings and Credit Cooperatives of Thailand Limited (FSCT).

The astute leadership, exemplary management, committed staff and the unwavering support extended by members has enabled FSCT to become not only a household name among the credit cooperative fraternity in Thailand but also a leader and a respectable institution in ASEAN and Asia.

FSCT has effectively demonstrated its commitment and involvement in credit union growth by sharing its best practices and sponsoring development activities in developing countries around Asia Pacific. We thank the leadership and management of FSCT for always welcoming credit union leaders and professionals from other countries to learn from your success. We from ACCUM are indeed privileged to gain immeasurable and invaluable insight from FSCT on the numerous occasions we have met with the leadership and management of FSCT and we continue to look forward to the vibrant exposure and exchange of ideas and knowledge in the pursuit of credit union development.

FSCT shall indeed be one of our inspirations in the discharge of our functions. We are indeed astoundingly impressed with the empowerment and achievements of FSCT over the past 40 years and ACCUM is confident FSCT would scale greater heights significantly not only in Thailand but globally in the future. It is our humble desire that ACCUM shall reach the same success.

Once again congratulations on the occasion of FSCT 40<sup>th</sup> anniversary and may you grow in strength in the years ahead and emerge as the most sought after institution by your members and partners.

**CONGRATULATIONS & BEST WISHES** on the occasion of the 40<sup>th</sup> Anniversary of FSCT which incidentally coincides with the **International Year of Cooperatives 2012**.

**WITH COOPERATIVE GREETINGS!**

**DATO SERI DR. MOHD ARRIF BIN ARAFF**  
 Chairman

**S. AHLAIMUNIANDY**  
 General Secretary



สาร  
 นายอนันต์ ชaturประชีวิน  
 ผู้จัดการใหญ่  
 เนื่องในโอกาสครบรอบ ๔๐ ปี  
 ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด  
 ในวันเสาร์ ที่ ๑ กันยายน ๒๕๕๕

ในวาระอันเป็นมงคลที่ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ได้ก่อตั้งและดำเนินกิจการมาจนครบ ๔๐ ปี ในวันที่ ๑ กันยายน ๒๕๕๕ นี้ ข้าพเจ้ามีความภาคภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรที่ยิ่งใหญ่ ก่อตั้งขึ้นด้วยความรัก ความร่วมมือร่วมใจ ความเอื้ออาทรซึ่งกันและกันของสหกรณ์ออมทรัพย์ทั่วประเทศแห่งนี้

ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ ได้เริ่มก่อร่างสร้างองค์กรจากผู้บริหารสหกรณ์ออมทรัพย์ ๘๑ แห่ง ด้วยทุนดำเนินงาน เริ่มต้น ๑.๙๗ ล้านบาท พัฒนามาถึงปัจจุบันมีสหกรณ์สมาชิก ๙๖๖ แห่ง สินทรัพย์รวมมากกว่า ๕๕,๐๐๐ ล้านบาท ได้เจริญเติบโตก้าวหน้าอย่างมีเสถียรภาพ เป็นองค์กรเครือข่ายระดับชาติที่มีสายใยเชื่อมโยงทั่วทุกภูมิภาคของประเทศ อย่างแน่นแฟ้นและมั่นคง มีบทบาทสำคัญยิ่งต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของ ประชาชนที่เป็นสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ ๒.๖๘ ล้านครอบครัว สร้างเงินออมทั้งระบบได้สูงถึง ๑.๐๗ ล้านล้านบาท ด้วยอุดมการณ์ หลักการ และวิธีการสหกรณ์

ข้าพเจ้าขอแสดงความขอบคุณ และความชื่นชมเป็นอย่างยิ่งต่อความมุ่งมั่นพากเพียร การอุทิศตนทั้งเวลา แรงกาย และสติปัญญา ของบรรดาผู้นำขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ ผู้แทนสหกรณ์สมาชิก ส่วนราชการและ หน่วยงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการดำเนินการ ผู้ตรวจสอบกิจการ ที่ปรึกษา และเจ้าหน้าที่ของชุมนุมสหกรณ์ ออมทรัพย์ฯทุกท่านนับจากอดีตจนถึงปัจจุบัน ซึ่งล้วนเป็นผู้มีส่วนสร้างสรรค์ สร้างเอกภาพ ความร่วมมือ ทะนุบำรุง และส่งเสริมขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ให้เจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง ยั่งยืนมาจนถึงทุกวันนี้

ในฐานะตัวแทนฝ่ายจัดการของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ข้าพเจ้าขอให้คำมั่นสัญญา ต่อผู้บริหารและมวลสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ทั่วประเทศว่า ข้าพเจ้าและทีมงานฝ่ายจัดการทุกท่านจะสืบทอด อุดมการณ์ และแนวคิดแนวทางที่ดีของบรรดาผู้นำ จะมุ่งมั่นพัฒนา ปรับปรุง สร้างสรรค์บริการเพื่อสร้างความพึงพอใจ ให้แก่สหกรณ์สมาชิกอยู่เสมอ จะทุ่มเททำงานอย่างมีอาชีพ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อุทิศตนเพื่อให้ชุมนุมสหกรณ์ ออมทรัพย์ฯ เป็นศูนย์กลางแห่งความร่วมมือร่วมใจระหว่างสหกรณ์ในการพัฒนาขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ ให้เจริญก้าวหน้ายั่งยืนสืบไป

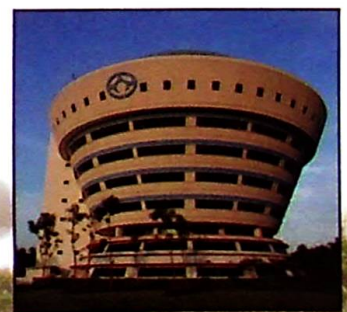
( นายอนันต์ ชaturประชีวิน )  
 ผู้จัดการใหญ่  
 ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด





# เหตุการณ์สำคัญของ ชสอ. ในรอบ 40 ปี

สหกรณ์ออมทรัพย์ เดิมเรียกสหกรณ์หาทุนในประเทศไทย มีความเป็นมาจากการแนะนำของ นายเบอร์นาร์ด ฮันเตอร์ (Bernard Hunter) สัญชาติอังกฤษ หัวหน้าธนาคารแห่งมิดดราส ซึ่งกระทรวงพระคลังมหาสมบัติ ได้เชิญมาใน พ.ศ. 2457 สำหรับสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งแรกที่จดทะเบียนตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2471 คือ “สหกรณ์ข้าราชการสหกรณ์จำกัดสินใช้” ซึ่งยังเป็นสหกรณ์ประเภท “สหกรณ์ออมทรัพย์และเครดิตสำหรับคนมีเงินเดือน” ต่อมากรมสหกรณ์จึงได้เริ่มเผยแพร่หลักและวิธีการสหกรณ์ประเภทนี้ออกไปยังส่วนราชการอื่นๆ และใน พ.ศ. 2516 ได้มีการเปลี่ยนชื่อประเภทสหกรณ์นี้เป็น “ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์”





สำหรับ ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด จัดตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2515 เมื่อสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย โดยความร่วมมือสนับสนุนจากกรมสหกรณ์พาณิชย์และธนกิจได้จัดการประชุมสัมมนาสหกรณ์ออมทรัพย์ทั่วราชอาณาจักร เพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการจัดตั้งชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ระดับชาติโดยเฉพาะ ณ หอประชุมคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ ระหว่างวันที่ 8-12 พฤษภาคม พ.ศ. 2515 ผู้แทนสหกรณ์ออมทรัพย์จำนวน 81 สหกรณ์ ได้มีมติในวันที่ 12 พฤษภาคม พ.ศ. 2515 ให้ดำเนินการเพื่อจัดตั้งชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางทางการเงินของบรรดาสหกรณ์ออมทรัพย์ โดยมีศาสตราจารย์ ดร.สุขุม ศรีธัญรัตน์ ผู้แทนสหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด เป็นประธานคณะผู้ก่อตั้ง



ต่อมาชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด (ชสอ.) ได้รับการจดทะเบียนเมื่อวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2515 และได้เริ่มประกอบธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2516 มีสำนักงานแห่งแรกอาศัยพื้นที่



ศ.ดร.สุขุม ศรีธัญรัตน์  
ประธานคณะผู้ก่อตั้ง



นายทะเบียน บริสุทธิ์  
ผู้จัดการ

ส่วนหนึ่งของกรมส่งเสริมสหกรณ์ เทเวศร์ พร้อมทั้งให้บุคลากรของงานสหกรณ์ออมทรัพย์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ เป็นผู้ปฏิบัติงานชั่วคราว โดยมี นายทะเบียน บริสุทธิ์ พนักงานสหกรณ์โท ทำหน้าที่เป็นผู้จัดการ นายณภดล สุจริตจันทร์ พนักงานสหกรณ์โท ทำหน้าที่รองผู้จัดการ และนางสาวลัดดา อยู่สถาพร พนักงานสหกรณ์จัตวา ทำหน้าที่เจ้าหน้าที่



ในปี 2526 ชสอ. ดำเนินกิจการครบ 10 ปี จึงได้มีสำนักงานเป็นของตนเอง โดยได้จัดซื้ออาคารชุดของสหกรณ์เคหสถานกรุงเทพฯ จำกัด หลังสถานีรถไฟสามเสน ถนนเทิดดำริ กรุงเทพมหานคร ชั้นที่ 6 จำนวน 3 หน่วย รวมเนื้อที่ทั้งสิ้น 169 ตารางเมตร เพื่อรองรับการขยายปริมาณธุรกิจที่เพิ่มขึ้น โดยมีการย้ายที่ทำการใหม่อย่างเป็นทางการ ในวันที่ 6 เมษายน พ.ศ. 2530



ชสอ. ได้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องจนมีวาระครบรอบ 20 ปี ชสอ. ในวันที่ 1 กันยายน 2535 และ ในปีเดียวกันนี้ ได้เปิดอาคารสำนักงานแห่งใหม่ เลขที่ 701/29-31 ถนนวงศสว่าง แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ในวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2535 และ ชสอ. ได้ใช้อาคารแห่งนี้เป็นสถานที่ดำเนินกิจการมาอย่างต่อเนื่องเกือบ 20 ปี และในปี 2540 ได้จัดงานฉลองครบรอบการก่อตั้ง ชสอ. ครบรอบ 25 ปี







ชสอ.ได้พัฒนาอย่างต่อเนื่องผ่านเหตุการณ์ทางการเมืองและวิกฤติเศรษฐกิจของประเทศหลายครั้ง เช่น การทุจริตในสหกรณ์ออมทรัพย์ปี 2517 ทรสล้มปี 2519 เหตุการณ์พฤษภาคม 2535 วิกฤติเศรษฐกิจปี 2540 เป็นต้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งวิกฤติเศรษฐกิจปี 2540 ในขณะที่สถาบันการเงินอื่นประสบปัญหา ยุบ เลิกกิจการ และล้มละลาย แต่ ชสอ.กลับมีสมาชิกและผลประกอบการที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา



ดังนั้น เพื่อให้ ชสอ. ได้พัฒนาเพื่อก้าวสู่ความเป็นศูนย์กลางทางการเงินที่มั่นคงของสหกรณ์สมาชิกและสามารถให้บริการสหกรณ์สมาชิกได้อย่างทั่วถึง ในปี 2548 จึงได้เริ่มหาสถานที่ก่อสร้างสำนักงาน ชสอ. แห่งใหม่ และได้เริ่มย้ายมาทำการ ณ สำนักงานแห่งใหม่ เลขที่ 199 หมู่ 2 ถนนนครอินทร์ ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี โดยสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินมาเปิดอาคารสำนักงานปัจจุบัน ในวันที่ 26 พฤษภาคม 2551





ดังนั้น นับตั้งแต่การก่อตั้ง ชสอ. มาตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน พ.ศ.2515 จนถึงวันที่ 1 กันยายน 2555 จึงครบรอบการก่อตั้ง ชสอ. 40 ปี จึงสรุปเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าว ดังต่อไปนี้

## พ.ศ. 2516

หลังจาก ชสอ.ได้ก่อตั้งมา 1 ปี จำนวนสหกรณ์สมาชิกเพิ่มขึ้นอีก 24 สหกรณ์ รวมเป็น 105 สหกรณ์ จากสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทยที่มีทั้งสิ้นขณะนั้น 134 สหกรณ์ และมีทุนดำเนินงานเพียง 1.97 ล้านบาท

ในปีนี้ ชสอ. เริ่มให้บริการเงินกู้แก่สหกรณ์สมาชิกและบริการจำหน่ายเอกสารแบบพิมพ์ที่ใช้ในกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์ รวมทั้งอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน นอกจากนี้ยังได้ศึกษาเรื่องการค้าเงินธุรกิจประกัน ด้านการบริการคุ้มครองการออมทรัพย์ (Life Savings Insurance) และบริการคุ้มครองเงินกู้ (Loan Protection Insurance) แต่จากการสำรวจความคิดเห็นของสหกรณ์สมาชิกแล้ว ไม่ได้รับการตอบสนองเท่าที่ควร จึงชะลอโครงการไว้



ขณะเดียวกัน ชสอ. มีปริมาณธุรกิจเพิ่มขึ้นจึงได้จัดจ้างเจ้าหน้าที่คนแรกเมื่อวันที่ 18 กันยายน พ.ศ. 2516 คือ นางสาวสิริวรรณ รัตนานุกูล และกรมส่งเสริมสหกรณ์ ขอตัวเจ้าหน้าที่ที่มาช่วยปฏิบัติงานกลับคืน

## พ.ศ. 2517

ในปีนี้เกิดกรณีทุจริตขึ้นในสหกรณ์ออมทรัพย์หลายแห่ง เพราะคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ไม่มีเวลาควบคุมใกล้ชิด เนื่องจากมีราชการประจำต้องปฏิบัติ ประกอบกับไม่สามารถจัดหาผู้มีความชำนาญงานด้านตรวจสอบโดยเฉพาะได้ ชสอ. จึงได้เริ่มดำเนินโครงการบริการตรวจสอบกิจการขึ้น โดย ชสอ. ได้ฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ให้มีความรู้ความชำนาญ และตรวจสอบกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์ (ตรวจสอบภายใน) เป็นการทดลองเฉพาะในเขตกรุงเทพมหานครก่อน



## พ.ศ. 2518

สหกรณ์สมาชิกมีความต้องการเงินกู้เพื่อนำไปบริการให้กู้ยืมแก่สมาชิกสหกรณ์จำนวนมาก แต่ ชสอ. มีเงินทุนค่อนข้างจำกัดสามารถให้บริการได้เพียง 2.8 ล้านบาท จึงได้ยื่นขอกู้เงินลงทุนส่งเสริมสหกรณ์จากรัฐบาลจำนวน 50 ล้านบาท แต่ไม่มีผลคืบหน้า

## พ.ศ. 2519

ชสอ. ได้จัดโครงการฝึกอบรมครั้งแรกที่จังหวัดกำแพงเพชร และได้ทยอยจัดโครงการตามภูมิภาคต่าง ๆ เพื่อการพัฒนาบุคลากรสหกรณ์ออมทรัพย์ ให้มีความรู้ความสามารถ ในการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

ในปีเดียวกันนี้ ชสอ. ยังได้มีการออกตัวสัญญาใช้เงิน โดย นายไพเราะ ไพโรจน์ดี เป็นผู้ออกแบบตัว แต่ไม่ได้รับความสนใจจากสหกรณ์สมาชิกเท่าที่ควร เนื่องจากในขณะนั้นมีข่าวทรสต์ล้ม และรูปแบบของตัวสัญญาใช้เงินยังไม่เป็นที่น่าพอใจ



## พ.ศ. 2520

ชสอ. สมัคร์เข้าเป็นสมาชิกชุมนุมสหกรณ์เพื่อการพิมพ์แห่งประเทศไทย จำกัด

ชสอ. ได้จัดส่งผู้แทนจำนวน 3 คน คือ นายเฉลียว พิศลยบุตร นายคณิน บุญสุวรรณ และ นายเต็มใจ สุวรรณทัต ไปร่วมเป็นกรรมการพิจารณาปรับปรุงแก้ไขกฎหมายว่าด้วยสหกรณ์ ร่วมกับกรมส่งเสริมสหกรณ์

## พ.ศ. 2521

เสนอที่ประชุมใหญ่ขอแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับในเรื่องการถือหุ้นเพื่อเป็นการเพิ่มทุนหมุนเวียนให้ ชสอ. สำหรับให้บริการเงินกู้แก่สมาชิกได้มากขึ้น แต่คะแนนเสียงตามมติเห็นชอบให้แก้ไขไม่ถึง 2 ใน 3 จึงตกไป



## พ.ศ. 2522

ชสอ. โดยการประสานงานของกรมส่งเสริมสหกรณ์ ได้ติดต่อขอผู้เชี่ยวชาญจากองค์การวิดิซี ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งได้จัดส่ง นายลาตี คอลลินซ์ มาศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดบริการคุ้มครองการออมทรัพย์ และคุ้มครองเงินกู้ และได้เสนอรายงานผลการศึกษาคณะกรรมการดำเนินการ ชสอ. เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2522 แต่เนื่องจากประสบกับสถานการณ์ธนาคารพาณิชย์ต่างๆ ประกาศปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ย ทั้งเงินกู้และเงินฝากส่งผลต่อการบริหารการเงินของ ชสอ. ในขณะนั้น จึงให้ชะลอโครงการนี้ไว้ก่อน

## พ.ศ. 2523

ชสอ. ได้เริ่มทำกิจกรรมเพื่อสังคม โดยที่ประชุมใหญ่ออนุมัติโครงการสร้างโรงเรียนสหกรณ์ออมทรัพย์ในถิ่นทุรกันดาร อย่างน้อยปีละ 1 แห่งตามข้อเสนอของ น.อ. สุนทร วงศาโรจน์ ผู้แทนสหกรณ์ออมทรัพย์บริษัทวิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเผยแพร่อุดมการณ์สหกรณ์ และสร้างความร่วมมือสามัคคีในขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ โดยได้เชิญชวนให้สหกรณ์สมาชิกร่วมบริจาคสมทบ

## พ.ศ. 2525

ชสอ. เริ่มเข้าไปมีบทบาทในการพัฒนาขบวนการสหกรณ์มากขึ้น เช่น เป็นกรรมการเฉพาะกิจร่างแผนปรับปรุงสหกรณ์ออมทรัพย์ เป็นอนุกรรมการนโยบายและแผนพัฒนาสหกรณ์ และ เป็นอนุกรรมการร่างกฎหมายสหกรณ์ของคณะกรรมการพัฒนาสหกรณ์ สำนักนายกรัฐมนตรี

ชสอ. ได้เริ่มกำหนดมาตรฐานหรือการจัดชั้นสหกรณ์ออมทรัพย์ เพื่อปรับปรุงคุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์

## พ.ศ. 2526

ปีนี้เป็นปีแรกที่ ชสอ. ได้บริจาคเงินรายได้จากดอกผลกองทุนกลาง เพื่อเป็นทุนการศึกษาสำหรับโรงเรียนในท้องถิ่นทุรกันดาร

ชสอ. ประสบความสำเร็จในการเป็นตัวแทนติดต่อกับผู้มีตักเตือนจากธนาคารออมสิน จำนวน 100 ล้านบาท และจากธนาคารกรุงไทย จำนวน 100 ล้านบาท โดยให้สหกรณ์สมาชิกผู้ขอสินเชื่อผ่าน ชสอ. เพื่อพิจารณาเบื้องต้นก่อนนำส่งธนาคารเพื่ออนุมัติต่อไป นอกจากนี้ ยังประสบความสำเร็จในการรณรงค์ให้สหกรณ์ออมทรัพย์ได้รับการยอมรับจากสาธารณชนว่าเป็นสถาบันการเงินตามประกาศกระทรวงการคลัง ฉบับที่ 4 ลงวันที่ 21 พฤศจิกายน พ.ศ. 2526 อาศัยอำนาจตามความในพระราชบัญญัติดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมของสถาบันการเงิน พ.ศ. 2523 มาตรา 3 (4) และมาตรา 4 ประกาศให้สหกรณ์ออมทรัพย์และชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ เป็นสถาบันการเงิน โดยมีสิทธิที่จะคิดดอกเบี้ยเงินกู้ทุกประเภทได้ในอัตราไม่เกินร้อยละ 19 ต่อปี



## พ.ศ. 2527

ชสอ. ได้ติดต่อประสานงานกับมูลนิธิ Friedrich Ebert ประเทศเยอรมนี เพื่อขอให้ส่งผู้เชี่ยวชาญมาศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งบริษัทสหกรณ์ประกันภัยขึ้นในประเทศไทย ต่อมาที่ประชุมสัมมนาร่วมระหว่างสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ร่วมกับกรมส่งเสริมสหกรณ์ และกรมการประกันภัย มีมติให้สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นองค์การสูงสุดของสหกรณ์ทุกประเภทเป็นผู้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทสหกรณ์ประกันภัย

## พ.ศ. 2528

ชสอ. ได้ออกตัวสัญญาใช้เงิน เป็นปีแรก ซึ่งเป็นตราสารทางการเงิน รูปแบบใหม่ที่ ชสอ. ใช้ในการระดมทุนจากสหกรณ์ที่มีเงินเหลือ เพื่อนำไปบริการให้กู้ยืมแก่สหกรณ์สมาชิกที่ต้องการเงินกู้ โดยอัตราดอกเบี้ยของตัวสัญญาใช้เงินจะเคลื่อนไหวสอดคล้องกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินอยู่เสมอ โดยมีสหกรณ์ออมทรัพย์ 8 แห่ง ที่ให้การสนับสนุนลงทุนในตัวสัญญาใช้เงิน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 27.22 ล้านบาท

ชสอ. ได้ให้การสนับสนุนการจัดตั้งบริษัทสหกรณ์ประกันภัย (ปัจจุบันชื่อบริษัทสหประกันชีวิต จำกัด) โดยการเข้าร่วมถือหุ้น และสนับสนุนให้สหกรณ์ออมทรัพย์สมาชิก รวมทั้งสหกรณ์ประเภทอื่นเข้าร่วมถือหุ้นด้วย

นับเป็นปีแรกที่ ชสอ. ลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลจำนวน 10,385,000 บาท เพื่อประโยชน์ในการสร้างเสถียรภาพทางการเงินและความเชื่อถือของ ชสอ. ให้มากขึ้น

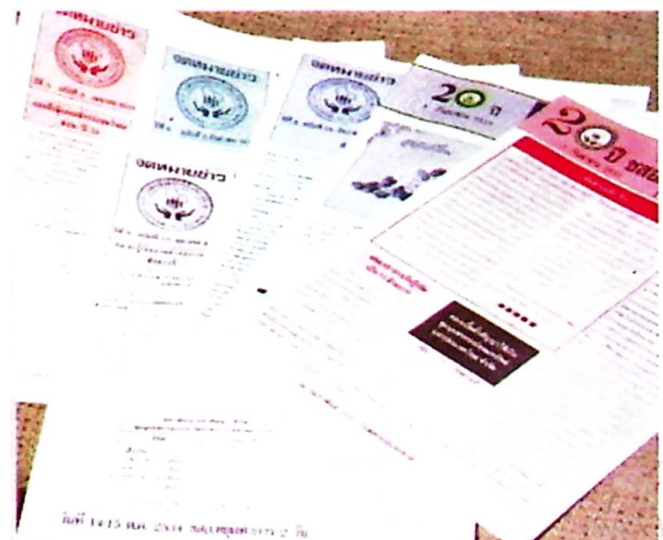


## พ.ศ. 2530

ชสอ. เริ่มให้ทุนการศึกษาแก่เยาวชนในถิ่นทุรกันดารแบบต่อเนื่อง ผ่านทางมูลนิธิร่วมจิตต์น้อมเกล้าฯ เพื่อเยาวชนในพระบรมราชินูปถัมภ์ โดยให้เป็นทุนการศึกษาระดับประถมศึกษา 5 ทุน ทุนละ 800 บาทต่อคนต่อปี และระดับมัธยมศึกษา 5 ทุน ทุนละ 1,200 บาทต่อคนต่อปี



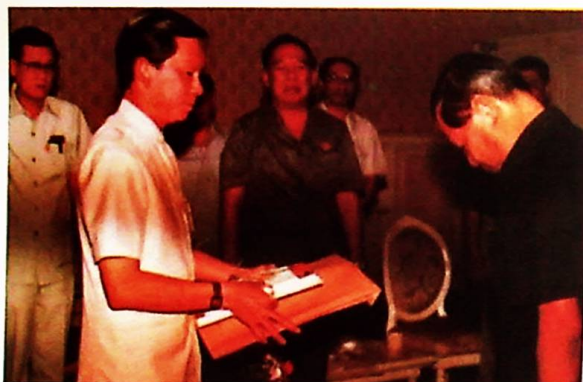
นอกจากนี้ได้เริ่มจัดทำจดหมายข่าวประจำเดือนเป็นปีแรก เพื่อเผยแพร่และเป็นศูนย์กลางการแลกเปลี่ยนข่าวสารของสหกรณ์ออมทรัพย์ทั่วประเทศ เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่าง ชสอ. กับสหกรณ์สมาชิก





## พ.ศ. 2531

ชสอ. มีบทบาทสำคัญในการแก้ไขปัญหเกี่ยวกับภาระจดทะเบียนข้อบังคับของสหกรณ์ เนื่องจากนายทะเบียนสหกรณ์ได้ประกาศให้สหกรณ์ต่างๆ ถู้อใช้ข้อบังคับใหม่ตามที่นายทะเบียนสหกรณ์จัดทำขึ้น แต่สหกรณ์ออมทรัพย์ต่างๆ เห็นว่าจะก่อให้เกิดปัญหาในทางปฏิบัติหลายประการ จึงขอจดทะเบียนแก้ไขข้อบังคับตามโครงสร้างข้อบังคับเดิม โดยมีหนังสือถึงนายทะเบียนสหกรณ์ เข้าเยี่ยมคารวะและให้ข้อมูลแก่ พ.ท. สนั่น ขจรประศาสน์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และนายอุดมศักดิ์ ทั้งสอง รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จนกระทั่งเดือนมีนาคม พ.ศ. 2532 นายทะเบียนสหกรณ์จึงรับจดทะเบียนแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับตามโครงสร้างข้อบังคับเดิมตามความประสงค์ของสหกรณ์



## พ.ศ. 2532

สหกรณ์ให้ความสนใจลงทุนในตั้วสัญญาใช้เงินของ ชสอ. มากกว่าการฝากเงิน เนื่องจากมีความคล่องตัวและผลตอบแทนที่สอดคล้องกับตลาดเงินมากกว่า บริการเงินรับฝากของ ชสอ. จึงเลิกไปในที่สุด

ชสอ. ได้ดำเนินการประสานงานจัดทำโครงการให้การศึกษาอบรมระหว่างองค์การสหกรณ์ระดับชาติ 3 องค์การ ภายใต้ชื่อ “โครงการไตรภาคี” เป็นปีแรก ประกอบด้วย ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย จำกัด และสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย



ชสอ. ร่วมกับสหกรณ์ออมทรัพย์ทั่วประเทศจัดตั้งกองทุนพิทักษ์สิทธิอันชอบธรรมของขบวนการสหกรณ์ โดยมีสหกรณ์ออมทรัพย์ 73 แห่ง ร่วมบริจาคเงิน รวมทั้งสิ้น 113,200 บาท เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายคณะทำงานประสานงานขบวนการสหกรณ์ และมอบให้ ชสอ. เป็นผู้ควบคุมดูแล

## พ.ศ. 2534

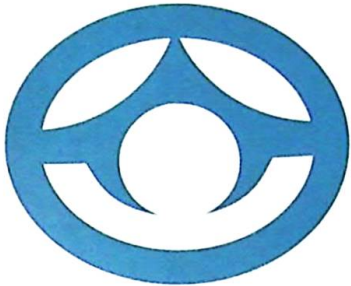
มีการลงนามในข้อตกลงโครงการจัดบริการคุ้มครองหนี้ และเงินออมทรัพย์ให้แก่สหกรณ์ออมทรัพย์ทั่วประเทศระหว่าง ชสอ. กับ CUNA Mutual Insurance Society ภายใต้หลักการแบ่งส่วนความรับผิดชอบ (Quota Share Agreement) เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2534





## พ.ศ. 2535

กำหนดใช้สัญลักษณ์ (Logo) ใหม่ตามที่ รศ.ดร. สวัสดิ์ แสงบางปลา เสนอ เมื่อวันที่อังคารที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2535 และได้ยื่นจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าต่อ กระทรวงพาณิชย์ เพื่อใช้ในกิจการของ ชสอ.



ชสอ. จัดตั้งสถาบันการศึกษาวิชาชีพสหกรณ์ออมทรัพย์ (สว.สอ.) ใช้ภาษาอังกฤษว่า Institute of Saving and Credit Cooperatives Career (ISAC) ขึ้นในสำนักงานของ ชสอ. เพื่อทำหน้าที่ในการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาบุคลากรของสหกรณ์สมาชิกให้เป็นมืออาชีพในการบริหารและจัดการสหกรณ์ และ ดำเนินการพัฒนาระบบงานคอมพิวเตอร์ ครั้งที่ 1

ชสอ. ร่วมลงนามทวิภาค กับ ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ชุมชนแห่งประเทศไทย (Korean Federation of Community Credit Cooperatives : KFCCC) ประเทศเกาหลีใต้ เพื่อความร่วมมือระหว่างองค์การ

## พ.ศ. 2537

ในปีนี้นับว่าเป็นปีแห่งการสร้างสรรค์ความร่วมมือในขบวนการสหกรณ์ไทย การร่วมกันผลักดันให้เกิดการแก้ไขพระราชบัญญัติสหกรณ์ การร่วมกันจัดตั้งบริษัทประกันชีวิต การร่วมมือกันภายใต้สัญญาเดินสะพัด ซึ่งเป็นบริการเงินกู้ระยะสั้นใน ชสอ. ตลอดจนการกู้ยืมเงินระยะสั้นโดยใช้เงินเบิกเกินบัญชีเพื่อรักษาสภาพคล่อง



## พ.ศ. 2536

ชสอ. เปิดบริการเงินให้กู้ระยะสั้น คล้ายเงินกู้ประเภทเบิกเกินบัญชีของธนาคาร โดยให้วงเงินกู้ 80% ของวงเงิน OD ที่สหกรณ์ได้รับจากธนาคาร แต่ไม่เกิน 5 ล้านบาท กำหนดชำระคืนภายใน 60 วัน เปิดบริการเงินให้กู้เพื่อ “สร้างสำนักงาน” และเพื่อ “ซื้อหุ้นในบริษัทสหประกันชีวิต”



## พ.ศ. 2538

ชสอ. เป็นผู้นำร่วมกับสหกรณ์ในภูมิภาคต่างๆ จัดสัมมนาเพื่อจัดทำแผนพัฒนาขบวนการสหกรณ์และผลักดันให้ใช้เป็นแผนแม่บทในการพัฒนาขบวนการสหกรณ์ในประเทศไทย ต่อไป



ชสอ. จัดซื้อที่ดินเพื่อเตรียมจัดตั้งสถาบันการศึกษาวิชาชีพสหกรณ์ออมทรัพย์ (สว.สอ.) จำนวน 10 ไร่ ติดถนนพหลโยธิน ตำบลสามพระยา อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี ราคา 5.7 ล้านบาท







พ.ศ. 2539

ชสอ. จัดทำแผนแม่บทในการพัฒนา ชสอ. ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2540-2544) และได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า “ชสอ. เป็นองค์กรกลางของสหกรณ์ออมทรัพย์ด้านธุรกิจการเงิน การศึกษา และการพัฒนาระบบงานเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนสหกรณ์ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและเอื้ออาทรต่อสังคมด้วยวิธีการสหกรณ์”

คณะผู้แทน ชสอ. ได้เข้าพบ นายสำเภา ประจวบเหมาะ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เพื่อนำเสนอข้อคิดเห็นและผลักดันการแก้ไขพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2511 เพื่อเอื้ออำนวยต่อการพัฒนาการสหกรณ์ในภาวะปัจจุบัน เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม พ.ศ. 2539







### พ.ศ. 2540

ชสอ. ได้จัดโครงการฉลองครบรอบ 25 ปี ชสอ. โดยมีกิจกรรมสัมมนาทางวิชาการ และงานเลี้ยงฉลอง วันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2540 ณ โรงแรมเอเชีย กรุงเทพมหานคร ทำบุญเลี้ยงพระ ณ สำนักงาน ชสอ. วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2540

ในช่วงวิกฤติเศรษฐกิจ ชสอ. และขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์จัดทำโครงการสหกรณ์ออมทรัพย์ช่วยชาติ เชิญชวนให้ร่วมสมทบทุนเสริมสภาพคล่องทุนสำรองเงินตราต่างประเทศของธนาคารแห่งประเทศไทย โดย ชสอ. บริจาคเป็นทุนประเดิม 2 ล้านบาท







เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2540 คณะผู้แทนชสอ. ได้เข้าพบนายอุทัย พิมพ์ใจชน ประธานสภาร่างรัฐธรรมนูญ และนายอานันท์ ปันยารชุน ประธานคณะกรรมการยกร่างรัฐธรรมนูญ และศาสตราจารย์ ดร.ลิขิต อีระเวคิน โฆษกคณะกรรมการรับฟังความคิดเห็นและประชาพิจารณ์ เพื่อผลักดันให้มีการบัญญัติเรื่องสหกรณ์ไว้ในรัฐธรรมนูญฉบับใหม่ด้วย โดยให้บัญญัติใช้ว่า “รัฐต้องส่งเสริม สนับสนุน และคุ้มครองระบบสหกรณ์”

ชสอ. ได้จัดทำโครงการพัฒนาระบบสหกรณ์ออมทรัพย์ โดยการศึกษาและจัดทำมาตรฐานะทางการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์

ชสอ. เริ่มมีบทบาทในการสนับสนุนส่งเสริมการจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ โดยการประสานการทำงานร่วมกับกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน และกรมส่งเสริมสหกรณ์

ชสอ. ได้จัดตั้งมูลนิธิพัฒนาทรัพยากรบุคคลารสหกรณ์ออมทรัพย์ โดยได้รับใบอนุญาต เลขที่ ๖.164/2540 เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน พ.ศ. 2540 ออกให้โดยสำนักงานคณะกรรมการวัฒนธรรมแห่งชาติ ทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท



ชสอ. สมัครเข้าเป็นสมาชิกสมาคมสหกรณ์การธนาคารระดับภูมิภาคเอเชียและแปซิฟิก (Regional Cooperative Banking Association (RCBA) for Asia and the Pacific) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งขององค์การสัมพันธ์ภาพสหกรณ์ระหว่างประเทศ สำนักงานภูมิภาคเอเชียและแปซิฟิก (International Cooperative Alliance, Regional Office for Asia and the Pacific : ICA-ROAP) เมื่อวันที่ 11 กันยายน พ.ศ. 2540





### พ.ศ. 2541

รองศาสตราจารย์ ดร.สวัสด์ แสงบางปลา ประธานกรรมการดำเนินการ ชสอ. ได้รับการเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการดำเนินการของสมาคมสมาพันธ์สหกรณ์ออมทรัพย์และเครดิตในเอเชีย โดยมีวาระในตำแหน่ง 2 ปี จากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ครั้งที่ 17 ของ ACCU ณ ประเทศเนปาล เมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2541

ชสอ. ได้เริ่มเปิดให้บริการเงินรับฝากขึ้นอีกครั้ง เมื่อวันที่ 18 กันยายน พ.ศ. 2541 เพื่อเป็นการระดมทุนให้เข้ามาหมุนเวียนในระบบสหกรณ์

ชสอ. ได้รวบรวมและจัดพิมพ์พจนานุกรม อังกฤษ - ไทย สำหรับนักสหกรณ์เผยแพร่แก่สหกรณ์สมาชิกและจำหน่ายแก่ผู้สนใจทั่วไป

### พ.ศ. 2542

ชสอ. ได้มีส่วนร่วมเสนอแนะและผลักดันให้มีพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 จนในที่สุดสภาผู้แทนราษฎรได้มีมติเห็นชอบร่างพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 เมื่อวันที่ 3 มีนาคม พ.ศ. 2542 และได้รับการประกาศในราชกิจจานุเบกษา เป็นกฎหมายมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2542 เป็นต้นไป



ชสอ. ได้ร่วมกับภาควิชาสหกรณ์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จัดโครงการเศรษฐศาสตร์ธุรกิจสำหรับผู้บริหาร (MINI MBE for Cooperative Administrators) ซึ่งเป็นโครงการอบรมผ่านสื่อทางไกล





ชสอ. ได้จัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาส พระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 6 รอบ 5 ธันวาคม พ.ศ. 2542

**พ.ศ. 2543**

การจัดทำร่างกฎกระทรวงตาม พ.ร.บ.สหกรณ์ พ.ศ. 2542 เรื่อง อำนาจกระทำการของชุมนุมสหกรณ์ โดย ชสอ. ได้ดำเนินการศึกษาข้อมูลและยกร่างกฎกระทรวง เรื่อง อำนาจกระทำการของชุมนุมสหกรณ์ โดยตั้งคณะทำงานและเชิญผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนจากกรมส่งเสริมสหกรณ์ และผู้แทนชุมนุมสหกรณ์แต่ละประเภทมาร่วมแลกเปลี่ยนและระดมความคิดเห็น เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2543 รวมทั้งได้นำข้อมูลสรุปจากที่ประชุมในข้างต้นมาจัดทำร่างกฎกระทรวง เรื่อง อำนาจกระทำการของชุมนุมสหกรณ์ และเสนอร่างกฎกระทรวงให้กรมส่งเสริมสหกรณ์พิจารณาดำเนินการต่อไป







**พ.ศ. 2544**

เป็นปีแรกที่ ชสอ. ได้มีการจัดสรรกำไรสุทธิเป็นเงินเฉลี่ยคืนตอบแทนแก่สหกรณ์สมาชิกที่ใช้บริการเงินกู้ ชสอ. ในรอบปีที่ผ่านมาในอัตราร้อยละ 3.50 ต่อปี ทั้งนี้เป็นไปตามข้อบังคับ ชสอ. ฉบับใหม่

ชสอ. จัดทำแผนแม่บท ฉบับที่ 2 (ปีบัญชี 2545-2549) เพื่อให้การดำเนินงานของ ชสอ. มีเป้าหมายที่

ชัดเจนและต่อเนื่องจากแผนแม่บท ชสอ. ฉบับที่ 1 และได้กำหนดวิสัยทัศน์ ความเป็นศูนย์กลางสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย ที่เอื้ออาทรต่อชุมชน สังคม และเป็นสากล” รวมทั้งจัดทำแผนปรับปรุงโครงสร้างการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์



ชสอ. ได้รับการคัดเลือกให้ได้รับรางวัลรองชนะเลิศ และเข้ารับพระราชทานเข็มनाคเครื่องหมายโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติ เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2545 ณ ห้องประชุมใหญ่ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ กรุงเทพฯ



# การสนับสนุนเสถียรภาพสมาชิกอภิศังสกรณีสหกรณ์ออมทรัพย์ในชุมชน

ชุมชนสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด

กับ

สอ. มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ จำกัด

สหกรณ์ออมทรัพย์สงขลานครินทร์ จำกัด

ร. สานิต สงขลา



## พ.ศ. 2545

ชสอ. ประสานความร่วมมือกับกรมส่งเสริมสหกรณ์ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน และสหกรณ์จังหวัด ดำเนินการส่งเสริมเผยแพร่และช่วยเหลือจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ในสถานประกอบการ รวมทั้งสนับสนุนและช่วยเหลือแก่สหกรณ์สมาชิกเข้าร่วมดำเนินการจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ในชุมชน



## พ.ศ. 2546

ชสอ. จัดจ้างสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ ให้คำปรึกษาแนะนำภายใต้ “โครงการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร” โดยการจัดทำดัชนีวัดความสำเร็จขององค์กร (Key Performance Indicators : KPIs) ตามแนวทางการประเมินผลองค์กรแบบสมดุล (Balance Scorecard : BSC) เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของ ชสอ.







เมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2546 ชสอ. ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือและเชื่อมโยงธุรกรรมกับชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย จำกัด ชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย จำกัด ชุมนุมร้านสหกรณ์แห่งประเทศไทย จำกัด ชุมนุมสหกรณ์บริการเดินรถแห่งประเทศไทย จำกัด





ชสอ. ได้ศึกษาแนวทางการจัดตั้งกองทุนรักษาเสถียรภาพทางการเงินสำหรับสหกรณ์ออมทรัพย์ เพื่อสร้างความมั่นคงและเสถียรภาพของสหกรณ์ออมทรัพย์ที่ประสบปัญหาการขาดสภาพคล่องหรือวิกฤติทางการเงิน และเสนอรายงานการศึกษาการจัดตั้งกองทุนรักษาเสถียรภาพสำหรับสหกรณ์ออมทรัพย์ (Stabilization Fund) ไปยังรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายสมศักดิ์ เทพสุทิน)



ชสอ. กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินคุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์ขึ้น เพื่อให้สหกรณ์ออมทรัพย์มีศักยภาพด้านการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ และสร้างความเข้มแข็งต่อขบวนการสหกรณ์ ประกอบด้วย การประเมินคุณภาพ 2 หมวด คือ หมวด ก. การประเมินความเข้มแข็งทางการเงิน และหมวด ข. การประเมินคุณภาพการบริหารจัดการ โดยมีสหกรณ์สมัครเข้าร่วมโครงการ 132 สหกรณ์







**พ.ศ. 2547**

ชสอ. พัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมเพื่อพัฒนา  
 สหกรณ์ออมทรัพย์ โดยพัฒนาหลักสูตรวิชาชีพเฉพาะ  
 ตำแหน่ง ผลิตสื่อ e-training ประสานความร่วมมือกับ  
 มหาวิทยาลัยแม่โจ้ มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม และ  
 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล จัดการศึกษาระดับ  
 ปริญญาตรี วิชาชีพสหกรณ์ ร่วมมือกับมูลนิธิจำลอง  
 ศรีเมือง อบรมพัฒนาผู้นำสหกรณ์



ชสอ. จัดจ้างสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ ให้  
 คำปรึกษาการพัฒนากระบวนการเทียบเคียงสมรรถนะ  
 (Benchmarking) ระหว่าง ชสอ. และสหกรณ์สมาชิก  
 รวมทั้งการจัดทำคู่มือบริหารความเสี่ยง (Risk Management)  
 มาใช้ในการบริหารงานใน ชสอ. เพื่อกำกับดูแลตาม  
 หลักธรรมาภิบาล (Good Governance)



**WELCOME TO MAEJO UNIVERS**



พิธีลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ

ระหว่าง

ชุดคุณสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด กับ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

วันที่ ๑๐ สิงหาคม ๒๕๔๘

ที่ ห้องประชุม ชั้น ๖ อาคาร ๖







# ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด การประชุมใหญ่วิสามัญ ครั้งที่ 1 ปี พ.ศ. 2547

14 พฤศจิกายน 2547

โรงแรมรามการ์เด้นส์



ที่ประชุมใหญ่วิสามัญ ชสอ. ประจำปี 2547 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2547 มีมติอนุมัติงบประมาณซื้อที่ดินและสร้างสำนักงาน ชสอ. แห่งใหม่ จำนวน 250 ล้านบาท และได้พิจารณาเลือกซื้อที่ดินแปลงที่ 318 ตัดถนนนครอินทร์ (พระราม 5) ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี พื้นที่ 9 ไร่ 2 งาน 42 ตารางวา



ชสอ. เป็นตัวกลางในการประสานความร่วมมือจัดทำประกันกลุ่มระหว่างสหกรณ์สมาชิก และบริษัทประกัน

ชสอ. จัดสัมมนาระดมความคิดเห็นร่วมกับสหกรณ์สมาชิกและผู้แทนหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาร่างข้อเสนอแนวทางการจัดตั้งกองทุนรักษาเสถียรภาพทางการเงิน เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2548 และที่ประชุมมีมติเห็นชอบในหลักการให้มีการจัดตั้งกองทุนใน ชสอ. โดยจัดทำเป็นโครงการเงินออมเพื่อรักษาเสถียรภาพการเงิน





## พ.ศ. 2548

ชสอ. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านระบบเครือข่าย อินเทอร์เน็ต พร้อมให้บริการไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (Free e-mail) แก่สหกรณ์สมาชิก

นอกจากนี้ เป็นปีแรกที่ได้จัดโครงการคัดเลือก สหกรณ์ดีเด่น ประจำปี 2548 ขึ้นเป็นปีแรก เพื่อยกย่อง ในความสำเร็จของสหกรณ์ออมทรัพย์และเป็นแบบอย่าง ในการพัฒนาสหกรณ์ให้มีความเจริญก้าวหน้าต่อไป พร้อมทั้งการคัดเลือกนักสหกรณ์ดีเด่นสาขานักบริหาร สาขานักวิชาการ และสาขานักปฏิบัติการ เพื่อยกย่อง เชิดชูเกียรติ



การดำเนินการด้านการมีส่วนร่วมทางการเมือง ด้วยการผลักดันการแก้ไขพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 แต่ต้องยุติเนื่องจากมีการยุบสภาเลือกตั้ง ใหม่ และได้ผลักดันแก้ไขพระราชบัญญัติกองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 การจัดระเบียบการหักเงิน ณ ที่จ่าย แก่ผู้ประกอบการสรรพากร ที่ 137 เรื่อง การกำหนด หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขเพื่อการยกเว้นภาษีเงินได้ แก่ไร้งพระราชบัญญัติสถาบันประกันเงินฝาก และ คัดค้านการแยกสหกรณ์แต่ละประเภทออกจากกัน



ในปีนี้ได้จัดซื้อที่ดินและเริ่มก่อสร้างอาคาร สำนักงานแห่งใหม่ ถนนนครอินทร์ ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี โดยจัดจ้างบริษัท วิริยะ เอ็นเนอร์ยี่ ดีไซน์ อาร์คิเท็กเจอร์ จำกัด เป็นผู้ออกแบบและควบคุมการก่อสร้าง





## พ.ศ. 2549

เป็นปีแรกที่ ชสอ. ได้ดำเนินโครงการเงินออมเพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงิน เป็นปีแรก มีสหกรณ์สมัครเป็นสมาชิก 18 แห่ง ยอดเงิน 1,130 ล้านบาท



ชสอ. จัดทำแผนแม่บทพัฒนา ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2550-2554) โดยการมีส่วนร่วมของสหกรณ์สมาชิกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และนักวิชาการ ในการร่วมคิดร่วมทำ และร่วมผลักดันไปสู่การปฏิบัติ มีวิสัยทัศน์คือ "...เป็นศูนย์กลางสหกรณ์ออมทรัพย์ อ่างอิงไว้ซึ่งอุดมการณ์ สหกรณ์ และเป็นสากล"



ชสอ. ลงนามความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และสนับสนุนทุนการศึกษาแก่เจ้าหน้าที่สหกรณ์ออมทรัพย์ที่เข้าศึกษาต่อมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และมหาวิทยาลัยแม่โจ้





ชสอ. ร่วมกับสหกรณ์สมาชิก และหน่วยงาน  
ภาครัฐที่เกี่ยวข้องจัดกิจกรรมในโครงการฉลองการครอง  
สิริราชสมบัติครบรอบ 60 พรรษาของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว



นอกจากนี้ ยังได้ลงนามความร่วมมือกับ  
ชมรมสหกรณ์ออมทรัพย์ภาคใต้ เพื่อเป็นตัวแทน  
ชสอ. ในการดำเนินงานด้านวิชาการ ด้านข้อมูล  
และด้านการดำเนินธุรกิจ





ประธานกรรมการ ชสอ. ได้รับการยอมรับจากชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ระดับประเทศ 15 แห่ง 13 ประเทศ ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสมาคมสมาพันธ์สหกรณ์ออมทรัพย์และเครดิตในเอเชีย (ACCU)



ชสอ. ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น จากกระทรวงแรงงาน 2 รางวัล คือ ด้านแรงงานสัมพันธ์ และด้านสวัสดิการแรงงาน เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2549



ชสอ. ได้รับอนุญาตจากองค์การบริหารส่วนตำบลบางสีทอง ให้ก่อสร้างอาคาร ตามใบอนุญาตเลขที่ 016/2549 ลงวันที่ 4 พฤษภาคม 2549 และคณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 24 มีมติจ้างบริษัท วงศ์จันทร์ จำกัด เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างอาคารสำนักงาน โดยลงนามในสัญญาจ้างเหมา เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2549 และมีพิธีวางศิลาฤกษ์การก่อสร้างอาคาร เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2549 โดย ศ.ดร.สุขุม ศรีธัญรัตน์ ประธานคณะผู้จัดตั้งและประธานกรรมการ ชสอ. คนแรก







งการเผยแพร่และส่งเสริม  
ยาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อ  
บาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

นอกจากนี้ ชสอ. ได้ส่งเสริมสนับสนุนให้สหกรณ์  
สมาชิกรวมตัวกันในรูปแบบชมรมสหกรณ์ออมทรัพย์  
จำนวน 2 ชมรม คือ ชมรมสหกรณ์ออมทรัพย์ภาคเหนือ  
และชมรมสหกรณ์ออมทรัพย์ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ  
และยังสานต่อกิจกรรมร่วมกับชมรมสหกรณ์ออมทรัพย์  
ภาคใต้ รวมทั้งการส่งเสริมเครือข่ายสหกรณ์สมาชิก  
ให้รวมกลุ่มในการช่วยเหลือซึ่งกันและกันในรูปคลัสเตอร์  
(cluster) โดย ชสอ. เป็นผู้ให้การสนับสนุนด้าน  
งบประมาณและองค์ความรู้



อง การเตรียมความพร้อม  
งว่าด้วยการดำรงสินทรัพย์  
. 2550 ตามประกาศของ  
ซึ่งมีผล บังคับใช้เมื่อวันที่



อมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด

ปีนี้ เป็นปีแรกที่ ชสอ. ได้ตั้งงบประมาณเป็น  
ค่าใช้จ่าย เพื่อจ่ายเป็นค่าพาหนะสำหรับผู้แทนสหกรณ์  
สมาชิกที่มาประชุมใหญ่ จำนวน 2.4 ล้านบาท





พระราชบัญญัติสถาบันคุ้มครองเงินฝาก พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้วันที่ 11 สิงหาคม 2551 และได้มีการนำการศึกษาไปจัดเวทีสัมมนาเพื่อความพร้อมของสหกรณ์ออมทรัพย์ นอกจากนี้ ชสอ. ได้ดำเนินการด้านผลกระทบจากคำวินิจฉัยของคณะกรรมการกฤษฎีกา เกี่ยวกับคุณสมบัติสมาชิกสมทบที่กำหนดให้สมาชิกสมทบของสหกรณ์ต้องเป็นบุคคลธรรมดาและบรรลุนิติภาวะ ซึ่งกระทบต่อสหกรณ์ โดยขอให้ยกเลิกหนังสือฉบับดังกล่าว

ผู้ดำเนินการ... แผนพัฒนาบุคลากรสหกรณ์ออมทรัพย์ เพื่อเผยแพร่สหกรณ์ได้นำไปจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร นอก... ชสอ. ได้ลงนามความร่วมมือกับสถาบันวิชาการ... สหกรณ์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ กรมตรวจ... สหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ และสันนิบาต... แห่งประเทศไทย เรื่อง “โครงการพัฒนา... ผู้ตรวจสอบกิจการ”



ชสอ. เปิดให้บริการโปรแกรมระบบบริหารและ  
บริการงานสหกรณ์ออมทรัพย์ ภายใต้บันทึกข้อตกลง  
ความร่วมมือกับสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยสงขล  
นครินทร์ จำกัด





## พ.ศ. 2552

ชสอ. ประสบผลสำเร็จในการผลักดันการแก้ไขพระราชบัญญัติสหกรณ์ เป็นพระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2553 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2553 ในประเด็นการกำหนดให้สหกรณ์มีบุริมสิทธิในค้ำหุ้นเหนือเจ้าหนี้รายอื่น (ม.42) ซึ่งจะทำให้เจ้าหนี้ภายนอกยึดหรืออายัดหุ้นของสหกรณ์ไม่ได้อีกต่อไป และยังกำหนดให้สหกรณ์มีลำดับในการหักเงินของสมาชิกให้สหกรณ์เป็นลำดับแรก (ม.42/1)



ชสอ. ได้ลงทุนร่วมกับบริษัท เวบแคช จำกัด เปิดธุรกิจให้บริการแก่สหกรณ์สมาชิก ภายใต้ชื่อ “เพย์ทัช” (PAY TOUCHZ) เป็นจุดบริการรับ เต็ม จ่าย โอน ถอนออนไลน์ได้แก่ชำระค่าน้ำ ประปา ค่าไฟฟ้า ค่าโทรศัพท์บ้าน ค่าโทรศัพท์มือถือ ค่าบัตรเครดิต และอื่น ๆ



ชสอ. ร่วมกับ ACCU และชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย จำกัด เป็นเจ้าภาพ จัดประชุมสัมมนาทางวิชาการ การประชุมใหญ่สามัญประจำปี และการประชุมเชิงปฏิบัติการ ประจำปี 2552 ของ ACCU



ชสอ. มีการสนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาสหกรณ์ในประเทศเพื่อนบ้าน โดยการเผยแพร่ความรู้ด้านสหกรณ์ ณ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว



## พ.ศ. 2553

ชสอ. มีสมาชิก 912 แห่ง กำไรสุทธิ 543 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 25.12

ประธานกรรมการ ชสอ. (ดร.เฉลิมพล ดุลสัมพันธ์) ได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งประธานสมาคมสหพันธ์สหกรณ์ออมทรัพย์และเครดิตในเอเชีย (Association of Asian Confederation of Credit Unions: ACCU) เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2553



ชสอ. ได้รับรางวัลดีเด่น ด้านการอนุรักษ์พลังงาน ประเภทอาคารสร้างสรรค์เพื่อการอนุรักษ์พลังงาน ในการจัดการประกวด Thailand Energy Award 2010 ของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน







ชอ. จัดการสัมมนาวันออมแห่งชาติ เพื่อเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ และรณรงค์ให้สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ ทั่วประเทศ ตลอดจนประชาชนทั่วไป ได้เห็นความสำคัญ ของวันออมแห่งชาติ ซึ่งกำหนดให้เป็นวันที่ 31 ตุลาคม ของทุกปี และคุณค่าของการออมทรัพย์ รวมทั้งเป็นการ สร้างภาพลักษณ์ที่ดีของขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ มีสหกรณ์สมาชิกเข้าร่วมโครงการ จำนวน 92 สหกรณ์ และมียอดเงินฝากของสหกรณ์สมาชิกที่เข้าร่วมโครงการ รวมทั้งสิ้น จำนวน 6,200 ล้านบาท





ชสอ. จัดจ้างสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โครงการวิจัย “แนวทางการพัฒนาระบบการเงินสหกรณ์ที่เกื้อหนุนพึ่งพาตนเอง และร่วมมือกันระหว่างสหกรณ์”



ชสอ. ได้รับมอบโล่เชิดชูเกียรติการมีธรรมาภิบาล ในสหกรณ์ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินในระดับดีเด่นจาก ผู้ว่าราชการจังหวัดนนทบุรี เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2553



ชสอ. และกรมส่งเสริมสหกรณ์ ได้ร่วมลงนาม ในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ (Cooperative Quality Award: CQA) เพื่อประสานงานความร่วมมือในการจัดกิจกรรมอบรมความรู้ด้านการบริหารจัดการ การรวบรวมข้อมูลวิธีการปฏิบัติที่ของสหกรณ์ออมทรัพย์ การจัดสัมมนา แลกเปลี่ยนเรียนรู้ การแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ การเผยแพร่และรณรงค์ให้มีนำองค์ความรู้และวิธีปฏิบัติที่ดี ไปปรับปรุงการบริหารจัดการสหกรณ์



วิงวอนความร่วมมือส่งเสริมสหกรณ์กับกลุ่มส่งเสริมการออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด  
ใน ๓๐ปี ๒๐๑๓ สภาส่งเสริมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด  
วันจันทร์ที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๕๓







**พ.ศ. 2554**

ชสอ. มีสมาชิก 959 แห่ง กำไรสุทธิ 713 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 31.31

ชสอ. ได้จัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสปีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 84 พรรษา





ชสอ. จัดทำแผนแม่บทพัฒนา ฉบับที่ 4 (พ.ศ.2555-2559) เพื่อกรอบทิศทางในการพัฒนา ชสอ. และขบวนการ สหกรณ์ออมทรัพย์ให้เจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง วิสัยทัศน์ คือ “...เป็นศูนย์กลางสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย ดำรงไว้ซึ่ง อุดมการณ์สหกรณ์ และเป็นสากล ภายในปี 2559”

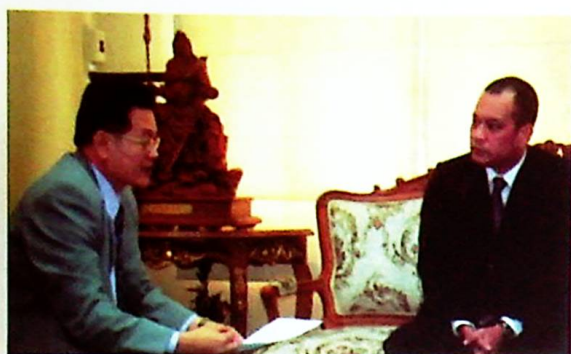


ชสอ. ร่วมกับสมาคมพัฒนาธุรกิจสงเคราะห์สมาชิกชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ครูไทย (สสอ.ค.) สนับสนุนการ จัดทะเบียนจัดตั้งสมาคมพัฒนาธุรกิจสงเคราะห์สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นสวัสดิการช่วยเหลือ สมาชิกและครอบครัวของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ในกรณีที่เกี่ยวข้องชีวิต และเป็นการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ ในขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ โดยมีสมาคมพัฒนาธุรกิจสงเคราะห์สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ ได้จดทะเบียนตามความ ในมาตรา 11 แห่งพระราชบัญญัติการดำเนินธุรกิจสงเคราะห์ พ.ศ.2545 จำนวน 8 สมาคม





ชสอ. และขบวนการสหกรณ์ พร้อมด้วยสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย เข้าพบรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายฉัตรวุฒิ ไสยเกื้อ) เพื่อขอแก้ไขพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 มาตรา 41 ว่าด้วยเรื่องสมาชิกสมทบ



ชสอ. ร่วมกับสมาคมสมาพันธ์สหกรณ์ออมทรัพย์และเครดิตในเอเชีย (ACCU) ชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย จำกัด และบริษัทสหประกันชีวิต จำกัด จัดประชุมทางวิชาการสหกรณ์ออมทรัพย์ในเอเชียและงานฉลองครบรอบ 40 ปี เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554







## พ.ศ. 2555

กิจกรรมชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ระหว่างเดือนมกราคม – สิงหาคม 2555

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2555 สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินทรงเป็นประธานเปิดโครงการสัมมนาความสัมพันธ์ไทย – จีน ครั้งที่ 9 เรื่อง “สหกรณ์ : พลังพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน” และทรงบรรยายหัวข้อ “สหกรณ์นักเรียน : สร้างเยาวชน สร้างชุมชนมั่นคง” จัดโดยธนาคารกสิกรไทย ร่วมกับสำนักงานโครงการสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี และชุมนุมสหกรณ์จัดหาและจำหน่ายสินค้าแห่งประเทศไทย ในการนี้ นายกึก ดอนสำราญ ประธานกรรมการ พลเรือโท บงกช ผาสุข รองประธานกรรมการ และฝ่ายจัดการ ชสอ. เข้าร่วมฟังการบรรยาย

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2555 ชสอ. สนับสนุนการจัดบรรยายพิเศษ เรื่อง “แนวทางการจัดสวัสดิการในขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์” และการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2554 ของสมาคมพัฒนาธุรกิจสหกรณ์สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์

การบรรยายพิเศษพิเศษ: ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2554  
ของสมาคมพัฒนาธุรกิจสหกรณ์สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์  
วันเสาร์ที่ 25 กุมภาพันธ์ 2555  
ณ โรงแรมริชมอนด์







ระหว่างวันที่ 27-28 กุมภาพันธ์ 2555 ชสอ. ร่วมกับ กรมส่งเสริมสหกรณ์ จัดโครงการฝึกอบรมหลักสูตร “การพัฒนาคณาภาพการบริหารจัดการสหกรณ์” (Cooperative Quality Award: CQA) ณ โรงแรมจอมเทียน ปาล์ม บีช จังหวัดชลบุรี เพื่อให้สหกรณ์ซึ่งเป็นองค์กรธุรกิจดำรงอยู่ได้ท่ามกลางการแข่งขันของระบบทุนนิยมเสรี และการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมี นายกึก ดอนสำราญ ประธานกรรมการ เป็นประธานในพิธีเปิด

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2555 ศ.ดร.สมคิด จาตุศรีพิทักษ์ อดีตรองนายกรัฐมนตรี และที่ปรึกษา มูลนิธิสัมมาชีพ ดร.สำราญ ภูอนันต์ตานนท์ ประธานกรรมการมูลนิธิสัมมาชีพ และคณะ เข้าเยี่ยมชม ชสอ. พร้อมเสนอแนวความคิดการพัฒนาสหกรณ์สู่ความเป็น Social Enterprise คือ ดำเนินกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสังคมที่มีได้แสวงหากำไร เพราะสหกรณ์เป็นกลไกของภาคประชาชนจึงน่าจะเป็นกลไกที่สำคัญในการพัฒนาภายใต้แนวคิดดังกล่าวนี้



ซึ่งแนวคิดดังกล่าวสอดคล้องกับ แนวคิดของ Dr. Sukes Azmwar กรรมการผู้จัดการของ Buldana Urban Co-op Credit Society Ltd. ประเทศอินเดีย ที่นำเสนอในการสัมมนาทางวิชาการและการฉลองปีสากลแห่งสหกรณ์ IYC ณ ประเทศอินเดีย ระหว่างวันที่ 6-8 สิงหาคม 2555 โดยเห็นว่า “ควรพัฒนาสหกรณ์ออมทรัพย์สู่การเป็น Social Banking” ซึ่งการสัมมนาในครั้งนั้น ประธานกรรมการ ชสอ. และ ผู้จัดการใหญ่ ชสอ. เข้าร่วมสัมมนาด้วย และได้ใช้เวลาในระหว่างการสัมมนาศึกษาระบบ Core Banking Solution สำหรับสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศอินเดีย เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการนำมาบริการให้แก่สหกรณ์สมาชิกและการเชื่อมโยงเป็นเครือข่าย IT ของสหกรณ์ออมทรัพย์ทั้งระบบในประเทศไทยในอนาคตด้วย







เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2555 สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนิน ณ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ ทรงเปิดพระอนุสาวรีย์ พระราชวรวงศ์เธอกรมหมื่นพิทยาลงกรณ์ พระบิดาแห่งการสหกรณ์ไทย และงาน “อพ.สธ. แม่โจ้...ภูมิปัญญาเกษตรแห่งแผ่นดิน” ในการนี้ นายก๊ก ดอนสำราญ ประธานกรรมการ นายสมพล ตันติสันติสม พลเรือโท บงกช ผาสุข รองประธานกรรมการ ดร.เฉลิมพล ดุลสัมพันธ์ ที่ปรึกษา และฝ่ายจัดการ นำโดย นายอนันต์ ชาตुरुประชีวิน ผู้จัดการใหญ่ นายนลทวิช สมภาติ รองผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนา ร่วมเข้าเฝ้ารับเสด็จ และร่วมจัดแสดงนิทรรศการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์องค์กรภายในงาน



วันที่ 4 กรกฎาคม 2555 นายก๊ก ดอนสำราญ ประธานกรรมการ พร้อมด้วย พลเรือโท บงกช ผาสุข รองประธานกรรมการ ชสอ. และที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการฝ่ายจัดการโดยนายอนันต์ชาตुरुประชีวิน ผู้จัดการใหญ่ และนายนลทวิช สมภาติ รองผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนา ร่วมกับผู้แทนจากกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กรมบัญชีกลาง เข้าชี้แจงการขอรับสิทธิบำเหน็จตกทอดเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินกับสหกรณ์ออมทรัพย์ ต่อคณะอนุกรรมการ ด้านการธนาคารและสถาบันการเงินในตลาดเงิน (ในคณะกรรมการการเงิน การคลัง การธนาคารและสถาบันการเงิน วุฒิสภา) ณ ห้องประชุมคณะกรรมการ อาคารรัฐสภา 2





วันที่ 6 กรกฎาคม 2555 รศ.ดร.วรวิทย์ หิรัญรักษ์ รองประธานกรรมการ คนที่ 1 รับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณ จาก นายธีระ วงศ์สมุทร รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในฐานะที่ ชสอ. ให้การสนับสนุนการจัดงาน “เฉลิมฉลองวันสหกรณ์สากล ปี 2555 และปีสหกรณ์สากล” ณ ศูนย์การประชุมรพีจินต์เจมส์ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ในงานนี้ ชสอ. ได้ร่วมจัดนิทรรศการในงานดังกล่าวด้วย



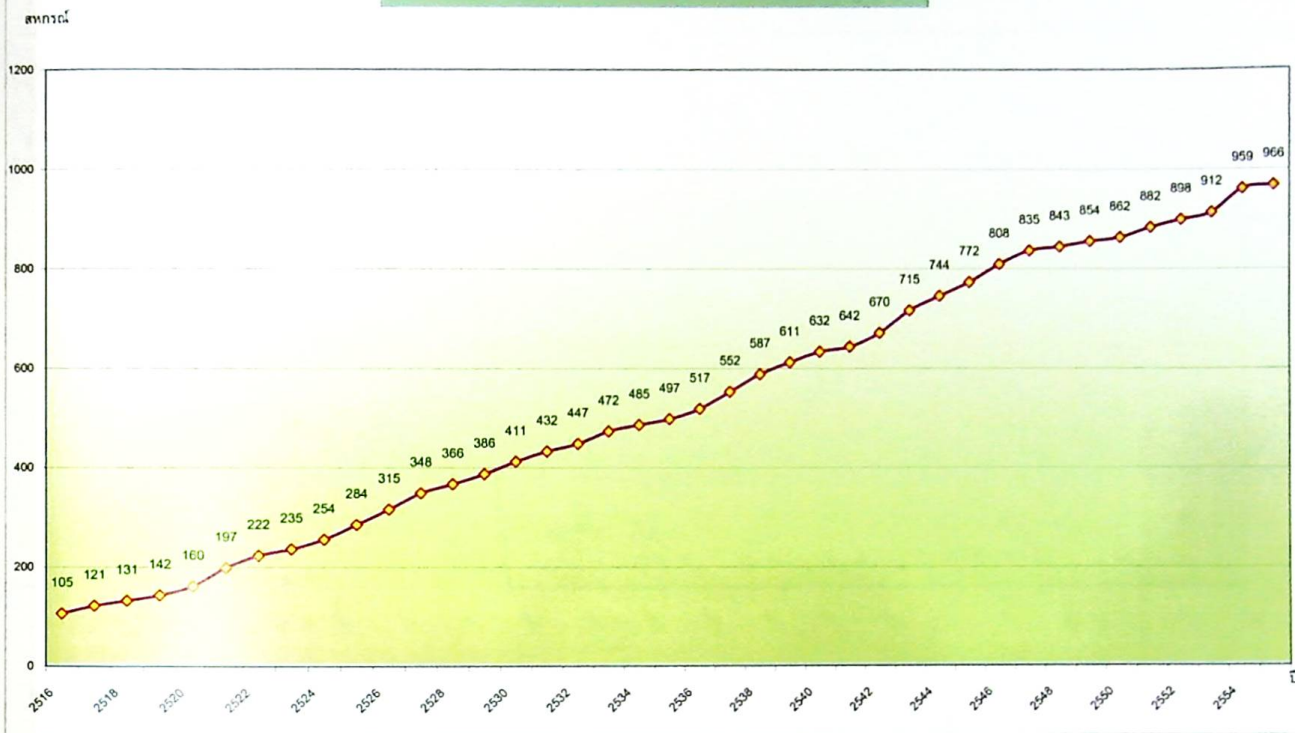
วันที่ 17 สิงหาคม 2555 ชสอ. ได้จัดให้มีการนำเสนอผลงานนวัตกรรมการบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์ดีเด่นระดับภาค โดยผู้แทนสหกรณ์ออมทรัพย์ภาค ทั้ง 8 ชมรม จาก 8 สหกรณ์ และ 8 ผลงานนวัตกรรม นำเสนอผลงานต่อคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อพิจารณาคัดเลือก เพียง 1 ผลงานนวัตกรรม ให้ได้รับรางวัลผลงานนวัตกรรมการบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์ดีเด่นระดับประเทศ ณ สำนักงาน ชสอ. ซึ่งจะประกาศผลในวันจัดเวทีสัมมนา “การส่งเสริมและเผยแพร่ผลงานนวัตกรรมสหกรณ์ออมทรัพย์ ประจำปี 2555” วันที่ 31 สิงหาคม 2555 นี้



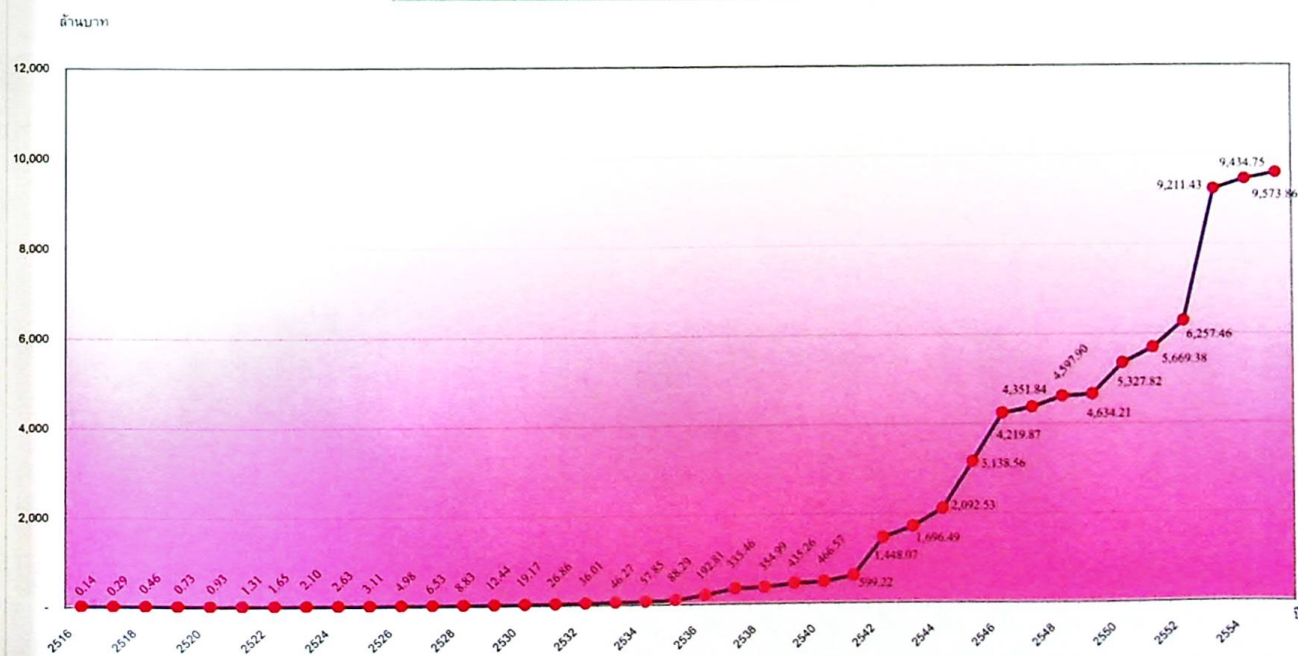


# กราฟแสดงความเจริญก้าวหน้าในรอบ 40 ปี

## ข้อมูลสมาชิก (พ.ศ. 2516 - 2555)



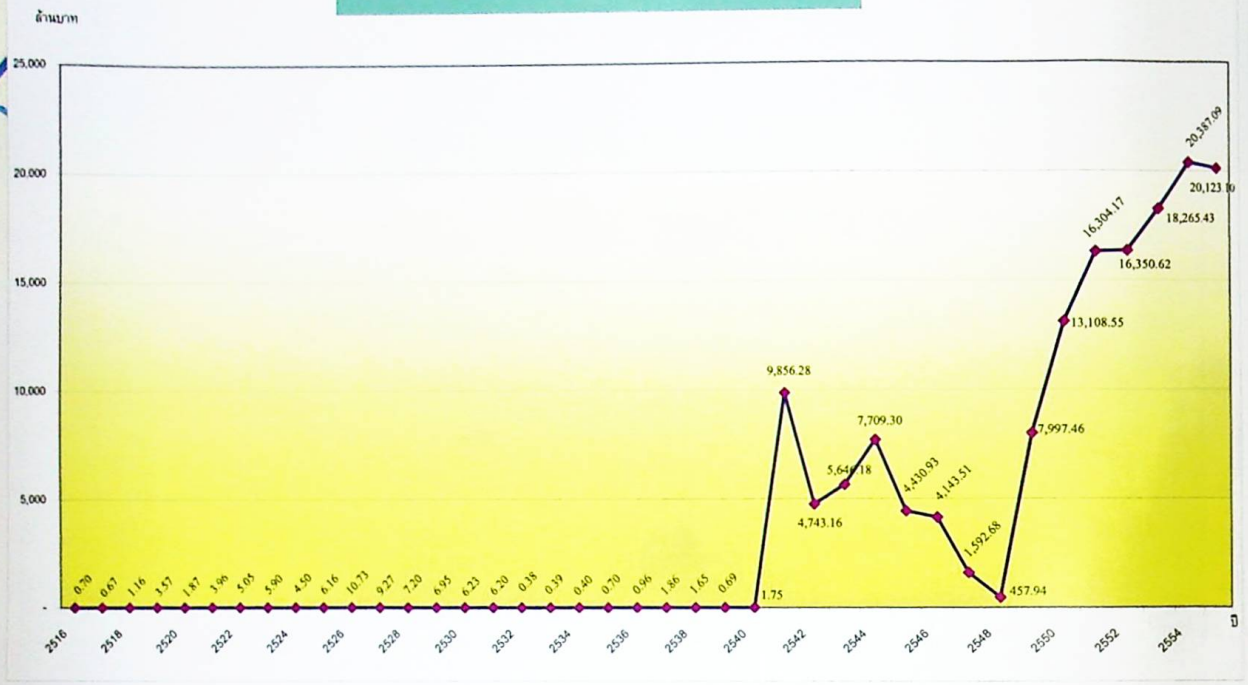
## ข้อมูลเรือนหุ้น (พ.ศ. 2516 - 2555)



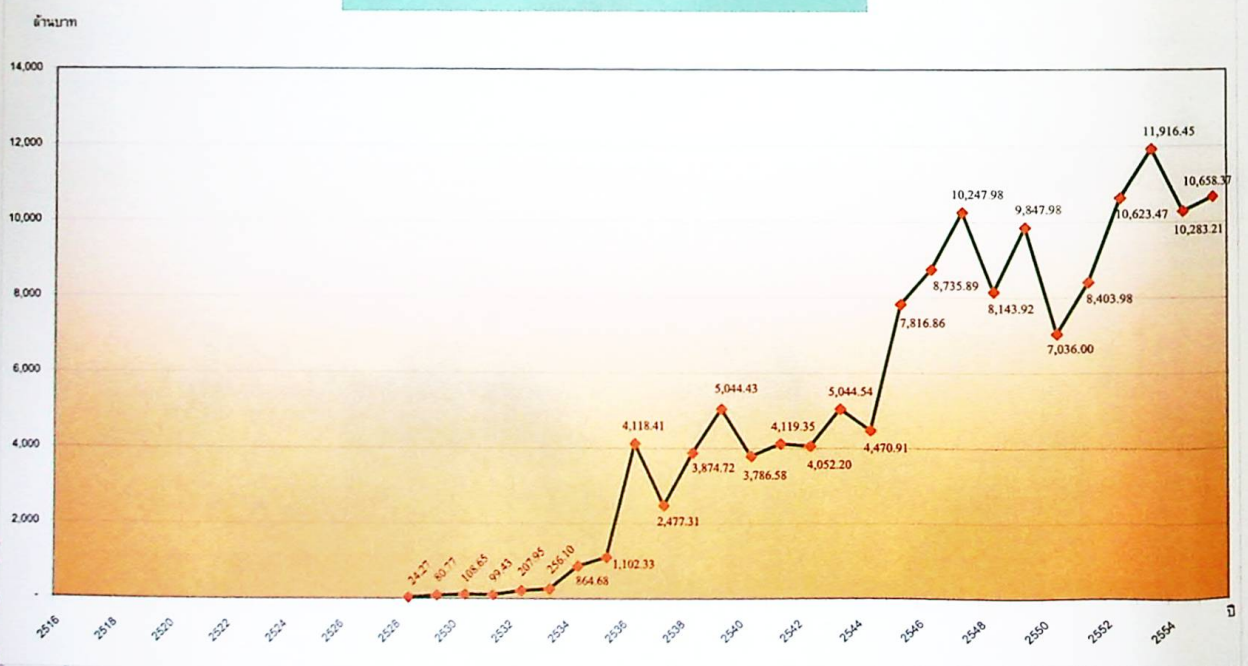
\*ปี 2555 ข้อมูล ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2555 (4 เดือนแรก)



### ข้อมูลเงินฝาก (พ.ศ. 2516 - 2555)



### ข้อมูลตัวสัญญาใช้เงิน (พ.ศ. 2516 - 2555)

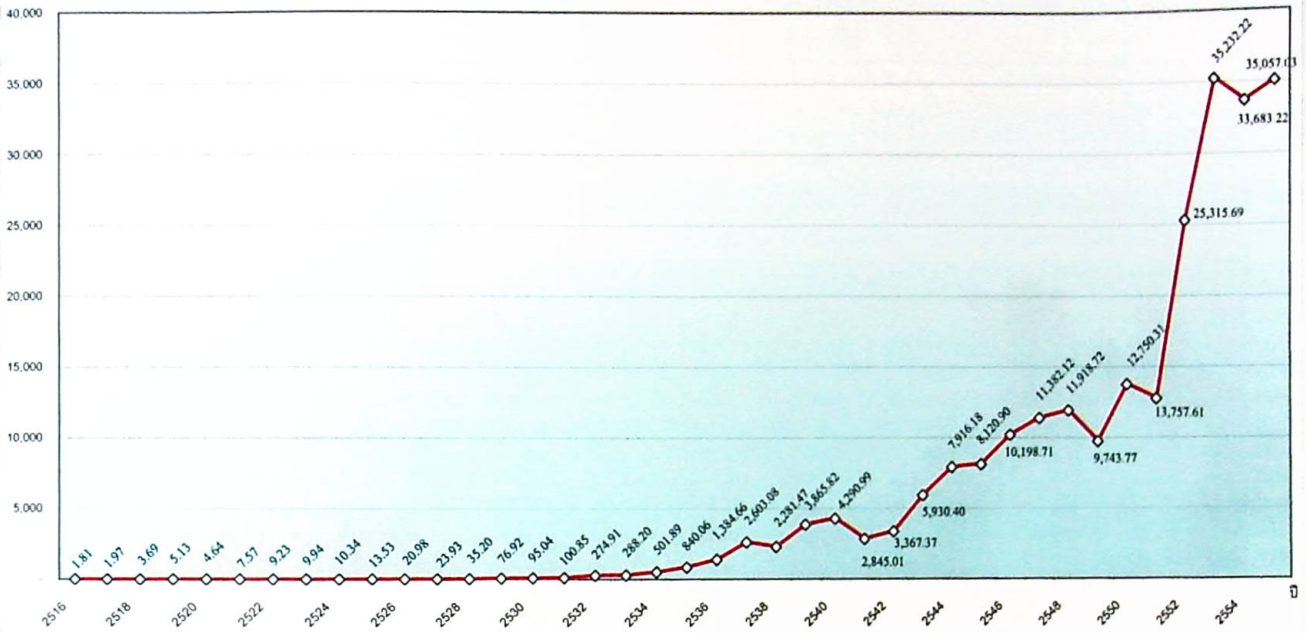


\*ปี 2555 ข้อมูล ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2555 (4 เดือนแรก)



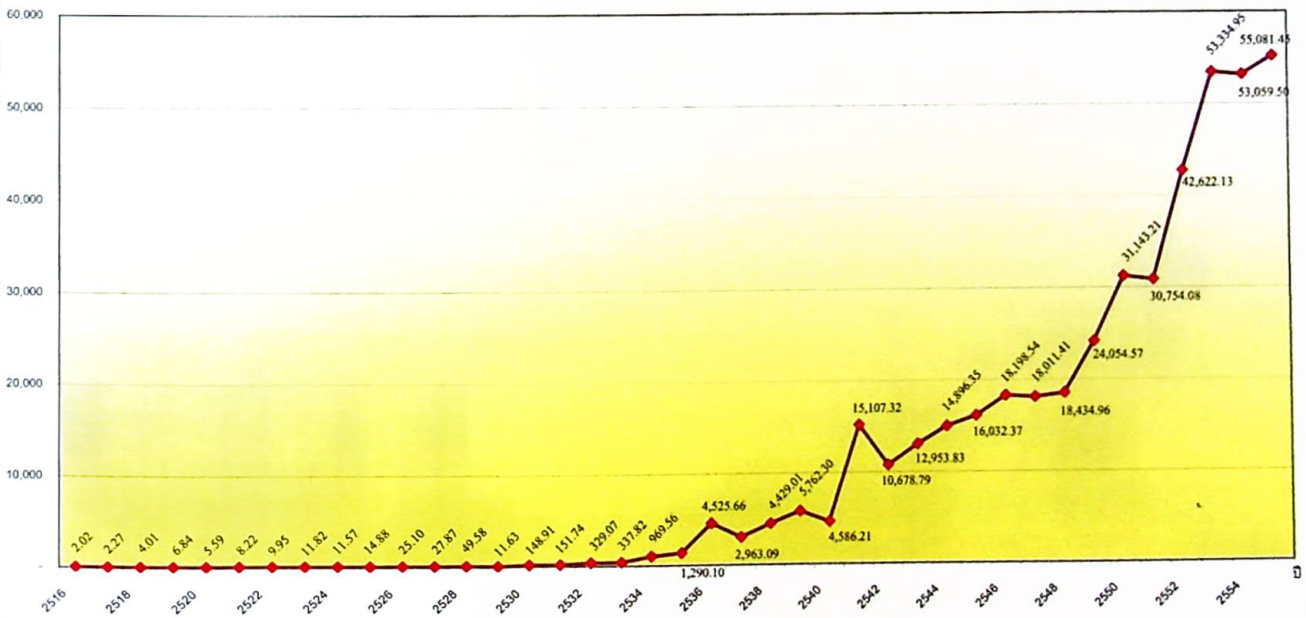
### ข้อมูลเงินกู้คงเหลือที่สมาชิก (พ.ศ. 2516 - 2555)

ล้านบาท



### ข้อมูลสินทรัพย์ (พ.ศ. 2516 - 2555)

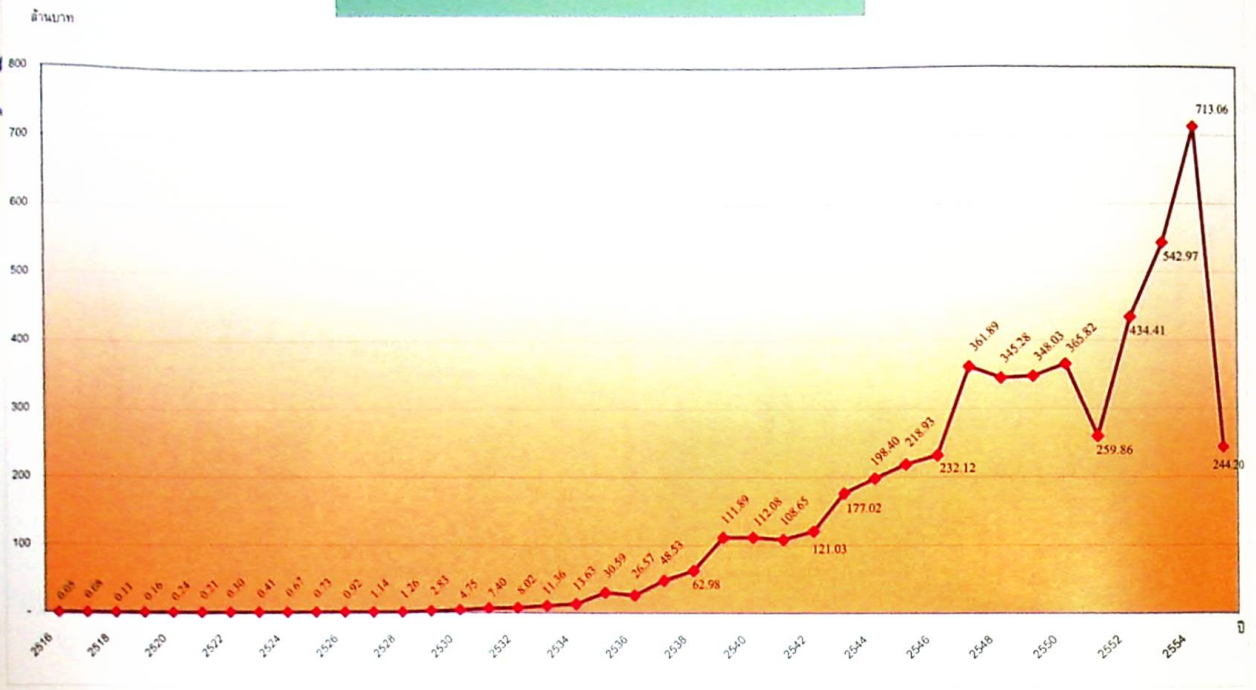
ล้านบาท



\*ปี 2555 ข้อมูล ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2555 (4 เดือนแรก)



### ข้อมูลกำไรสุทธิ (พ.ศ. 2516 - 2555)



\*ปี 2555 ข้อมูล ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2555 (4 เดือนแรก)



ผลการดำเนินงาน ขสอ. ในรอบ 40 ปี

พ.ศ. 2516-2555

หน่วย : บาท

พ.ศ.	สหกรณ์ สมาชิก	ทุนเรือนหุ้น	เงินรับฝาก	ตัวสัญญาใช้เงิน	เงินกู้คงเหลือ ที่สมาชิก	สินทรัพย์	กำไร
2516	105	139,500.00	704,000.00	-	1,814,266.00	2,019,818.82	47,973.70
2517	121	291,000.00	670,000.00	-	1,970,281.00	2,271,830.49	82,287.24
2518	131	458,500.00	1,155,000.00	-	3,694,785.00	4,010,950.95	113,095.91
2519	142	729,000.00	3,565,000.00	-	5,126,467.00	6,841,507.35	158,979.71
2520	160	928,500.00	1,868,400.00	-	4,644,000.00	5,594,151.60	238,898.36
2521	197	1,305,000.00	3,962,880.37	-	7,567,000.00	8,222,536.25	208,892.76
2522	222	1,647,000.00	5,048,888.63	-	9,230,000.00	9,945,502.79	295,729.14
2523	235	2,098,500.00	5,901,000.00	-	9,940,000.00	11,819,123.75	410,807.46
2524	254	2,625,000.00	4,499,466.67	-	10,335,000.00	11,565,728.82	671,969.28
2525	284	3,107,000.00	6,164,393.33	-	13,534,419.18	14,876,208.57	733,801.95
2526	315	4,981,500.00	10,729,145.67	-	20,980,633.32	25,098,324.57	921,880.40
2527	348	6,529,500.00	9,272,917.79	-	23,934,833.26	27,872,028.60	1,137,197.91
2528	366	8,828,000.00	7,201,267.23	24,270,000.00	35,203,930.00	49,584,710.82	1,263,618.73
2529	386	12,444,000.00	6,954,508.81	80,770,000.00	76,922,000.00	11,633,163.26	2,834,412.59
2530	411	19,166,000.00	6,233,272.81	108,652,381.51	95,036,666.68	148,906,692.81	4,749,679.18
2531	432	26,863,000.00	6,200,055.78	99,430,460.25	100,854,500.00	151,736,216.24	7,402,385.58
2532	447	36,014,500.00	377,895.98	207,952,581.62	274,914,500.00	329,074,270.37	8,021,147.56
2533	472	46,272,000.00	388,028.65	256,097,876.08	288,197,200.00	337,817,865.72	11,360,568.82
2534	485	57,854,500.00	403,428.10	864,678,365.95	501,885,800.00	969,557,608.49	13,630,066.61
2535	497	88,291,000.00	704,224.55	1,102,334,308.71	840,056,500.00	1,290,104,461.72	30,591,210.65
2536	517	192,805,500.00	958,429.14	4,118,412,539.43	1,384,661,473.98	4,525,662,010.45	26,569,186.16
2537	552	335,458,500.00	1,856,061.40	2,477,308,265.87	2,603,077,238.17	2,963,087,066.92	48,527,002.60
2538	587	354,991,500.00	1,650,451.66	3,874,715,730.13	2,281,466,279.79	4,429,009,636.21	62,975,863.24
2539*	611	435,259,000.00	692,716.97	5,044,428,238.58	3,865,817,894.63	5,762,295,771.58	111,885,244.06
2540	632	466,572,000.00	1,751,186.45	3,786,584,444.68	4,290,990,900.77	4,586,206,501.40	112,075,757.09
2541	642	599,220,500.00	9,856,280,896.92	4,119,348,567.37	2,845,006,481.08	15,107,318,840.96	108,654,373.85
2542	670	1,448,067,000.00	4,743,158,182.05	4,052,201,477.96	3,367,371,019.90	10,678,793,538.56	121,029,461.43
2543	715	1,696,492,000.00	5,646,184,089.21	5,044,544,488.21	5,930,403,917.83	12,953,834,486.39	177,019,567.18
2544	744	2,092,534,000.00	7,709,296,210.87	4,470,906,753.09	7,916,178,850.79	14,896,353,142.34	198,396,918.07
2545	772	3,138,556,500.00	4,430,931,984.84	7,816,864,581.58	8,120,904,636.14	16,032,365,751.75	218,934,131.47
2546	808	4,219,871,000.00	4,143,507,461.26	8,735,888,313.25	10,198,706,196.62	18,198,539,632.88	232,116,882.14
2547	835	4,351,844,500.00	1,592,675,157.75	10,247,976,881.85	11,382,121,871.19	18,011,413,921.99	361,888,700.88
2548	843	4,597,895,500.00	457,939,072.06	8,143,916,634.36	11,918,724,943.79	18,434,964,237.16	345,283,506.99
2549	854	4,634,205,500.00	7,997,457,721.54	9,847,981,356.90	9,743,770,432.56	24,054,566,724.14	348,032,662.73
2550	862	5,327,817,500.00	13,108,549,890.95	7,035,988,655.54	13,757,607,450.15	31,143,212,593.53	365,818,761.70
2551	882	5,669,377,000.00	16,304,169,958.01	8,403,977,884.76	12,750,313,283.69	30,754,084,757.42	259,858,170.74
2552	898	6,257,464,000.00	16,350,619,939.51	10,623,470,302.29	25,315,688,790.84	42,622,132,133.96	434,408,022.74
2553	912	9,211,431,500.00	18,265,428,563.71	11,916,447,500.95	35,232,221,919.41	53,334,953,760.13	542,966,190.42
2554	959	9,434,752,500.00	20,387,086,328.51	10,283,209,502.41	33,683,220,856.45	53,059,504,795.86	713,057,741.57
2555*	966	9,573,857,500.00	20,123,104,011.05	10,658,367,907.49	35,057,032,894.74	55,081,447,478.00	244,204,421.62

\* ข้อมูล ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2555 ( 4 เดือนแรก )



อดีต - ปัจจุบัน  
ประธานกรรมการดำเนินการ



ศ.ดร.สุขุม ศรีธัญรัตน์  
ชุดที่ 1 (พ.ศ.2516)



รศ.ดร.สุนทรณ์ ศรีพหล  
ชุดที่ 2 (พ.ศ.2517)



ศ.ดร.บรรเจิด คติการ  
ชุดที่ 3 (พ.ศ.2518), ชุดที่ 6 (พ.ศ.2521),  
ชุดที่ 7 (พ.ศ.2522), ชุดที่ 8 (พ.ศ.2523),  
ชุดที่ 9 (พ.ศ.2524)



นายอตุล นียมวิภาต  
ชุดที่ 4 (พ.ศ.2519),  
ชุดที่ 5 (พ.ศ.2520)



ผศ.เต็มใจ สุวรรณทัต  
ชุดที่ 10 (พ.ศ.2525),  
ชุดที่ 11 (พ.ศ.2526),  
ชุดที่ 20 (พ.ศ.2535)



นายประพัฒน์ วิรัตน์านนท์  
ชุดที่ 12 (พ.ศ.2527)



พล.ต.ท.เฉลิม โรจนประดิษฐ์  
ชุดที่ 13 (พ.ศ.2528),  
ชุดที่ 15 (พ.ศ.2530),  
ชุดที่ 16 (พ.ศ.2531),  
ชุดที่ 22 (พ.ศ.2537),  
ชุดที่ 23 (พ.ศ.2538)



นายไพเราะ ไพโรจน์นัต  
ชุดที่ 14 (พ.ศ.2529),  
ชุดที่ 17 (พ.ศ.2532)



รศ.ดร.สวัสดิ์ แสงบางปลา  
ชุดที่ 18 (พ.ศ.2533),  
ชุดที่ 19 (พ.ศ.2534),  
ชุดที่ 21 (พ.ศ.2536),  
ชุดที่ 26 (พ.ศ.2541),  
ชุดที่ 31 (พ.ศ.2546),  
ชุดที่ 32 (พ.ศ.2547),  
ชุดที่ 33 (พ.ศ.2548),  
ชุดที่ 34 (พ.ศ.2549)



อดีต - ปัจจุบัน  
ประธานกรรมการดำเนินการ



ผศ.ดร.พิชัย จรรย์ศุภรินทร์  
ชุดที่ 24 (พ.ศ.2539),  
ชุดที่ 25 (พ.ศ.2540)



นายสิทธิชัย อึ้งภากรณ์  
ชุดที่ 27 (พ.ศ.2542)



นายพัยพ เพยอมยนต์  
ชุดที่ 28 (พ.ศ.2543)



นายไพบูลย์ แก้วเพทาย  
ชุดที่ 29 (พ.ศ.2544)



รศ.ดร.วรวุฒิ ทิรัญรักษ์  
ชุดที่ 30 (พ.ศ.2545)



ดร.เฉลิมพล ดุลสัมพันธ์  
ชุดที่ 35 (พ.ศ.2550),  
ชุดที่ 36 (พ.ศ.2551),  
ชุดที่ 37 (พ.ศ.2552),  
ชุดที่ 38 (พ.ศ.2553)



นายกีก ดอนสำราญ  
ชุดที่ 39 (พ.ศ.2554),  
ชุดที่ 40 (พ.ศ.2555)



ทำเนียบคณะกรรมการดำเนินการ  
ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด  
(พ.ศ. 2515 – พ.ศ. 2555)

คณะผู้จัดตั้ง (พ.ศ. 2515)

- |                                  |                        |
|----------------------------------|------------------------|
| 1. ศ.ดร.สุขุม ศรีธัญรัตน์        | ประธานคณะผู้จัดตั้ง    |
| 2. ดร.สุภรณ์ ศรีพหล              | รองประธานคณะผู้จัดตั้ง |
| 3. นายพจน์ เพชรบุรณิน            | กรรมการ                |
| 4. นางสาวระพีพันธ์ อารีย์        | กรรมการ                |
| 5. นายห้วง ศรีสุขวัฒน์           | กรรมการ                |
| 6. นายบรรจง ชูสกุลชาติ           | กรรมการ                |
| 7. นายศักดิ์ศิริ มากศิริ         | กรรมการ                |
| 8. น.อ.สุนทร วงศาโรจน์ ร.น.      | กรรมการ                |
| 9. ร.ท.หญิง มนสมร สุนศรีประเสริฐ | กรรมการและเลขานุการ    |

คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 1 (พ.ศ.2516)

- |                                  |                     |
|----------------------------------|---------------------|
| 1. ศ.ดร.สุขุม ศรีธัญรัตน์        | ประธานกรรมการ       |
| 2. รศ. ดร.สุภรณ์ ศรีพหล          | รองประธานกรรมการ    |
| 3. น.อ.สุนทร วงศาโรจน์ ร.น.      | กรรมการ             |
| 4. นางสาวระพีพันธ์ อารีย์        | กรรมการ             |
| 5. นายศักดิ์ศิริ มากศิริ         | กรรมการ             |
| 6. นายห้วง ศรีสุขวัฒน์           | กรรมการ             |
| 7. นายเฉลียว พิศลยบุตร           | กรรมการ             |
| 8. รศ.เพ็ญศรี วายวานนท์          | กรรมการ             |
| 9. ร.ท.หญิง มนสมร สุนศรีประเสริฐ | กรรมการและเลขานุการ |

คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 2 (พ.ศ.2517)

- |                             |                          |
|-----------------------------|--------------------------|
| 1. รศ.ดร.สุภรณ์ ศรีพหล      | ประธานกรรมการ            |
| 2. ศ.ดร.บรรเจิด คติการ      | รองประธานกรรมการ คนที่ 1 |
| 3. ดร.วิจิตร ศรีสะอาด       | รองประธานกรรมการ คนที่ 2 |
| 4. น.อ.สุนทร วงศาโรจน์ ร.น. | กรรมการ                  |
| 5. นายเฉลียว พิศลยบุตร      | กรรมการ                  |
| 6. นายศักดิ์ศิริ มากศิริ    | กรรมการ                  |
| 7. นายเทพ สุนทรคารทูล       | กรรมการ                  |
| 8. นางสาวนวลไล รามโกมุท     | กรรมการ                  |
| 9. ร.ท.หญิง วชิมน ศีตะปány  | กรรมการและเลขานุการ      |



### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 3 (พ.ศ.2518)

- |                             |                         |
|-----------------------------|-------------------------|
| 1. ศ.ดร.บรรเจิด คติการ      | ประธานกรรมการ           |
| 2. นายเฉลียว พิศลยบุตร      | รองประธานกรรมการคนที่ 1 |
| 3. พ.ต.อ.อรัญ สมบูรณ์สุข    | รองประธานกรรมการคนที่ 2 |
| 4. น.อ.สุนทร วงศาโรจน์ ร.น. | กรรมการ                 |
| 5. นายธนา สุวรรณโกสม        | กรรมการ                 |
| 6. นายเทพ สุนทรสารทูล       | กรรมการ                 |
| 7. นางสาวนวลใย รามโกมุท     | กรรมการ                 |
| 8. นายศักดิ์ศิริ มากศิริ    | กรรมการ                 |
| 9. ร.อ.หญิง วศิมน ศีตะปັນย์ | กรรมการและเลขานุการ     |

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 4 (พ.ศ.2519)

- |                             |                          |
|-----------------------------|--------------------------|
| 1. นายอดุล นิยมวิภาต        | ประธานกรรมการ            |
| 2. นายเฉลียว พิศลยบุตร      | รองประธานกรรมการ คนที่ 1 |
| 3. พ.ต.อ.อรัญ สมบูรณ์สุข    | รองประธานกรรมการ คนที่ 2 |
| 4. น.อ.สุนทร วงศาโรจน์ ร.น. | กรรมการ                  |
| 5. นายธนา สุวรรณโกสม        | กรรมการ                  |
| 6. นายศักดิ์ศิริ มากศิริ    | กรรมการ                  |
| 7. นางสาวนวลใย รามโกมุท     | กรรมการ                  |
| 8. นายคณิน บุญสุวรรณ        | กรรมการ                  |
| 9. นายประพัฒน์ วิรัตน์นันท์ | กรรมการ                  |
| 10. นายเทพ สุนทรสารทูล      | กรรมการ                  |
| 11. ดร.สดชื่น ชัยประสาน     | กรรมการและเลขานุการ      |

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 5 (พ.ศ.2520)

- |                              |                          |
|------------------------------|--------------------------|
| 1. นายอดุล นิยมวิภาต         | ประธานกรรมการ            |
| 2. ศ.ดร.บรรเจิด คติการ       | รองประธานกรรมการ คนที่ 1 |
| 3. นายเฉลียว พิศลยบุตร       | รองประธานกรรมการ คนที่ 2 |
| 4. พ.ต.อ.อรัญ สมบูรณ์สุข     | รองประธานกรรมการ คนที่ 3 |
| 5. น.อ.สุนทร วงศาโรจน์ ร.น.  | กรรมการ                  |
| 6. นายธนา สุวรรณโกสม         | กรรมการ                  |
| 7. นายศักดิ์ศิริ มากศิริ     | กรรมการ                  |
| 8. นางสาวนวลใย รามโกมุท      | กรรมการ                  |
| 9. นายคณิน บุญสุวรรณ         | กรรมการ                  |
| 10. นายประพัฒน์ วิรัตน์นันท์ | กรรมการ                  |
| 11. นายเทพ สุนทรสารทูล       | กรรมการ                  |
| 12. นายเต็มใจ สุวรรณทัต      | กรรมการ                  |
| 13. นายสมชาติ อินทรทูต       | กรรมการ                  |
| 14. นายเชิดเชลง ชิตชวนกิจ    | กรรมการ                  |
| 15. ดร.สดชื่น ชัยประสาน      | กรรมการและเลขานุการ      |

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 6 (พ.ศ.2521)

- |                             |                          |
|-----------------------------|--------------------------|
| 1. ศ.ดร.บรรเจิด คติการ      | ประธานกรรมการ            |
| 2. พ.ต.อ.อรัญ สมบูรณ์สุข    | รองประธานกรรมการ คนที่ 1 |
| 3. ศ.ดร.ประสาธ หลักศิลา     | รองประธานกรรมการ คนที่ 2 |
| 4. นายพร อดมพงษ์            | รองประธานกรรมการ คนที่ 3 |
| 5. นายธนา สุวรรณโกสม        | กรรมการ                  |
| 6. น.อ.สุนทร วงศาโรจน์ ร.น. | กรรมการ                  |
| 7. นายเต็มใจ สุวรรณทัต      | กรรมการ                  |
| 8. นายเชิดเชลง ชิตชวนกิจ    | กรรมการ                  |
| 9. นายศักดิ์ศิริ มากศิริ    | กรรมการ                  |
| 10. นายเฉลียว พิศลยบุตร     | กรรมการ                  |
| 11. นายสัมฤทธิ์ ลำเจียก     | กรรมการ                  |
| 12. นายสมพงษ์ จิระนนท์      | กรรมการ                  |
| 13. พ.ต.อ.ขจร สุชาติานนท์   | กรรมการ                  |
| 14. นายเทพ สุนทรสารทูล      | กรรมการ                  |
| 15. นางสาวเหมยอิง อมรางกูร  | กรรมการและเลขานุการ      |



### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 7 (พ.ศ.2522)

1. ศ.ดร.บรรเจิด คติการ	ประธานกรรมการ
2. พ.ต.อ.อรัญ สมบูรณ์สุข	รองประธานกรรมการ คนที่ 1
3. ดร.บุญธรรม สมบูรณ์สงค์	รองประธานกรรมการ คนที่ 2
4. น.อ.สุนทร วงศาโรจน์ ร.น.	รองประธานกรรมการ คนที่ 3
5. ศ.ดร.ประสาท หลักศิลา	กรรมการ
6. นายพร อุดมพงษ์	กรรมการ
7. นายธนา สุวรรณโกสม	กรรมการ
8. นายเต็มใจ สุวรรณทัต	กรรมการ
9. นายสัมฤทธิ์ ลำเจียก	กรรมการ
10. นายสมพงษ์ จิระนนท์	กรรมการ
11. พ.ต.อ.ขจร สุชาติานนท์	กรรมการ
12. นายเทพ สุนทรสารทูล	กรรมการ
13. นายสงัด บุญโนทก	กรรมการ
14. ร.อ.กมล พัทฒมะนิธิ	กรรมการ
15. นางสาวเหมยอิง อมรวงูร	กรรมการและเลขานุการ

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 8 (พ.ศ.2523)

1. ศ.ดร.บรรเจิด คติการ	ประธานกรรมการ
2. พ.ต.อ.อรัญ สมบูรณ์สุข	รองประธานกรรมการ คนที่ 1
3. ดร.บุญธรรม สมบูรณ์สงค์	รองประธานกรรมการ คนที่ 2
4. น.อ.สุนทร วงศาโรจน์ ร.น.	รองประธานกรรมการ คนที่ 3
5. ผศ.เต็มใจ สุวรรณทัต	กรรมการ
6. นายธนา สุวรรณโกสม	กรรมการ
7. นายสงัด บุญโนทก	กรรมการ
8. นายสัมฤทธิ์ ลำเจียก	กรรมการ
9. นายเทพ สุนทรสารทูล	กรรมการ
10. พล.ต.ต.ผ่อง ปลัดรักษา	กรรมการ
11. พ.ต.อ.ขจร สุชาติานนท์	กรรมการ
12. รศ.นพ.วีระพงษ์ ฉัตรานนท์	กรรมการ
13. นายสมพงษ์ จิระนนท์	กรรมการ
14. นายศักดิ์ศิริ มากศิริ	กรรมการ
15. นางสาวศรีลีย์ จันสัญจัย	กรรมการและเลขานุการ

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 9 (พ.ศ.2524)

1. ศ.ดร.บรรเจิด คติการ	ประธานกรรมการ
2. ดร.บุญธรรม สมบูรณ์สงค์	รองประธานกรรมการ คนที่ 1
3. พ.ต.อ.อรัญ สมบูรณ์สุข	รองประธานกรรมการ คนที่ 2
4. พล.ร.ต.สุนทร วงศาโรจน์ ร.น.	รองประธานกรรมการ คนที่ 3
5. นายสัมฤทธิ์ ลำเจียก	กรรมการ
6. นายเทพ สุนทรสารทูล	กรรมการ
7. ผศ.เต็มใจ สุวรรณทัต	กรรมการ
8. นายสมพงษ์ จิระนนท์	กรรมการ
9. พ.ต.อ.ขจร สุชาติานนท์	กรรมการ
10. รศ.นพ.วีระพงษ์ ฉัตรานนท์	กรรมการ
11. นายวรเทพ ไททยาโรจน์	กรรมการ
12. นายประพัฒน์ วิรัตน์นันท์	กรรมการ
13. พ.ต.อ.วิเชียร แก้วเกตุ	กรรมการ
14. นายสงัด บุญโนทก	กรรมการ
15. นางสาวศรีลีย์ จันสัญจัย	กรรมการและเลขานุการ



### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 10 (พ.ศ.2525)

- |                                 |                          |
|---------------------------------|--------------------------|
| 1. ผศ.เต็มใจ สุวรรณทัต          | ประธานกรรมการ            |
| 2. ศ.ดร.บรรเจิด คดีการ          | รองประธานกรรมการ คนที่ 1 |
| 3. ดร.บุญธรรม สมบูรณ์สงค์       | รองประธานกรรมการ คนที่ 2 |
| 4. พล.ต.ต.อรัญ สมบูรณ์สุข       | รองประธานกรรมการ คนที่ 3 |
| 5. พล.ร.ต.สุนทร วงศาโรจน์ ร.น.  | กรรมการ                  |
| 6. พ.ต.อ.ขจร สุชาติานนท์        | กรรมการ                  |
| 7. พ.ต.อ.วิเชียร แก้วเกตุ       | กรรมการ                  |
| 8. นายสัมฤทธิ์ ลำเจียก          | กรรมการ                  |
| 9. รศ.นพ.วีระพงษ์ ฉัตรานนท์     | กรรมการ                  |
| 10. นายประพัฒน์ วิรัตน์านนท์    | กรรมการ                  |
| 11. นายสวัสดิ์ จันทหาร          | กรรมการ                  |
| 12. นายสมพงษ์ เอี่ยมวิริยาวัฒน์ | กรรมการ                  |
| 13. นายวรเทพ ไททยาวิโรจน์       | กรรมการ                  |
| 14. นายสมศักดิ์ จรุงธนาภิบาล    | กรรมการ                  |
| 15. นางสาวศรีลย์ จันสัญญาชัย    | กรรมการและเลขานุการ      |

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 11 (พ.ศ.2526)

- |                                |                          |
|--------------------------------|--------------------------|
| 1. ผศ.เต็มใจ สุวรรณทัต         | ประธานกรรมการ            |
| 2. ศ.ดร.บรรเจิด คดีการ         | รองประธานกรรมการ คนที่ 1 |
| 3. นายสัมฤทธิ์ ลำเจียก         | รองประธานกรรมการ คนที่ 2 |
| 4. รศ.นพ.วีระพงษ์ ฉัตรานนท์    | รองประธานกรรมการ คนที่ 3 |
| 5. นายวรเทพ ไททยาวิโรจน์       | รองประธานกรรมการ คนที่ 4 |
| 6. นายประพัฒน์ วิรัตน์านนท์    | กรรมการ                  |
| 7. พ.ต.อ.ขจร สุชาติานนท์       | กรรมการ                  |
| 8. นายสวัสดิ์ จันทหาร          | กรรมการ                  |
| 9. นายสมพงษ์ เอี่ยมวิริยาวัฒน์ | กรรมการ                  |
| 10. นายไพเราะ ไพโรจน์นัต       | กรรมการ                  |
| 11. น.พ.บุญสืบ ชัยอนันต์       | กรรมการ                  |
| 12. พ.ต.ท.นิพนธ์ ศิริวงศ์      | กรรมการ                  |
| 13. นายสมศักดิ์ จรุงธนาภิบาล   | กรรมการ                  |
| 14. นางสาวอารี มกรานนท์        | กรรมการ                  |
| 15. นางสาวศรีลย์ จันสัญญาชัย   | กรรมการและเลขานุการ      |

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 12 (พ.ศ.2527)

- |                                    |                          |
|------------------------------------|--------------------------|
| 1. นายประพัฒน์ วิรัตน์านนท์        | ประธานกรรมการ            |
| 2. น.พ.บุญสืบ ชัยอนันต์            | รองประธานกรรมการ คนที่ 1 |
| 3. นายไพเราะ ไพโรจน์นัต            | รองประธานกรรมการ คนที่ 2 |
| 4. พล.ต.ต.เฉลิมศักดิ์ โรจนประดิษฐ์ | รองประธานกรรมการ คนที่ 3 |
| 5. นายพจน์ เพชรบุรณิน              | รองประธานกรรมการ คนที่ 4 |
| 6. นายสัมฤทธิ์ ลำเจียก             | กรรมการ                  |
| 7. ศ.ดร.บรรเจิด คดีการ             | กรรมการ                  |
| 8. ผศ.เต็มใจ สุวรรณทัต             | กรรมการ                  |
| 9. พ.ต.ท.นิพนธ์ ศิริวงศ์           | กรรมการ                  |
| 10. นายวรเทพ ไททยาวิโรจน์          | กรรมการ                  |
| 11. นายสุทธิ ภิบาลแทน              | กรรมการ                  |
| 12. นายสมเจตน์ เพ็ชรวาริ           | กรรมการ                  |
| 13. นายประดู่ สุวรรณไตรย์          | กรรมการ                  |
| 14. ร.ต.อ.สุรัชย์ ภาณุรัตน์        | กรรมการ                  |
| 15. นางสาวอารี มกรานนท์            | กรรมการและเลขานุการ      |



### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 7 (พ.ศ.2522)

- |                             |                          |
|-----------------------------|--------------------------|
| 1. ศ.ดร.บรรเจิด คดีการ      | ประธานกรรมการ            |
| 2. พ.ต.อ.อรัญ สมบูรณ์สุข    | รองประธานกรรมการ คนที่ 1 |
| 3. ดร.บุญธรรม สมบูรณ์สงค์   | รองประธานกรรมการ คนที่ 2 |
| 4. น.อ.สุนทร วงศาโรจน์ ร.น. | รองประธานกรรมการ คนที่ 3 |
| 5. ศ.ดร.ประสพ หลักศิลา      | กรรมการ                  |
| 6. นายพร อุดมพงษ์           | กรรมการ                  |
| 7. นายธนา สุวรรณโกสม        | กรรมการ                  |
| 8. นายเต็มใจ สุวรรณทัต      | กรรมการ                  |
| 9. นายสัมฤทธิ์ ลำเจียก      | กรรมการ                  |
| 10. นายสมพงษ์ จิระนนท์      | กรรมการ                  |
| 11. พ.ต.อ.ขจร สุชาติานนท์   | กรรมการ                  |
| 12. นายเทพ สุนทรสารทูล      | กรรมการ                  |
| 13. นายสงัด บุญโนทก         | กรรมการ                  |
| 14. ร.อ.กมล พัยคะนิธิ       | กรรมการ                  |
| 15. นางสาวเหมยอิง อมรางกูร  | กรรมการและเลขานุการ      |

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 8 (พ.ศ.2523)

- |                               |                          |
|-------------------------------|--------------------------|
| 1. ศ.ดร.บรรเจิด คดีการ        | ประธานกรรมการ            |
| 2. พ.ต.อ.อรัญ สมบูรณ์สุข      | รองประธานกรรมการ คนที่ 1 |
| 3. ดร.บุญธรรม สมบูรณ์สงค์     | รองประธานกรรมการ คนที่ 2 |
| 4. น.อ.สุนทร วงศาโรจน์ ร.น.   | รองประธานกรรมการ คนที่ 3 |
| 5. ผศ.เต็มใจ สุวรรณทัต        | กรรมการ                  |
| 6. นายธนา สุวรรณโกสม          | กรรมการ                  |
| 7. นายสงัด บุญโนทก            | กรรมการ                  |
| 8. นายสัมฤทธิ์ ลำเจียก        | กรรมการ                  |
| 9. นายเทพ สุนทรสารทูล         | กรรมการ                  |
| 10. พล.ต.ต.ผ่อง ปลัดรักษา     | กรรมการ                  |
| 11. พ.ต.อ.ขจร สุชาติานนท์     | กรรมการ                  |
| 12. รศ.นพ.วิระพงษ์ ฉัตรานนท์  | กรรมการ                  |
| 13. นายสมพงษ์ จิระนนท์        | กรรมการ                  |
| 14. นายศักดิ์ศิริ มากศิริ     | กรรมการ                  |
| 15. นางสาวศรีลีย์ จันสัญญาชัย | กรรมการและเลขานุการ      |

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 9 (พ.ศ.2524)

- |                                |                          |
|--------------------------------|--------------------------|
| 1. ศ.ดร.บรรเจิด คดีการ         | ประธานกรรมการ            |
| 2. ดร.บุญธรรม สมบูรณ์สงค์      | รองประธานกรรมการ คนที่ 1 |
| 3. พ.ต.อ.อรัญ สมบูรณ์สุข       | รองประธานกรรมการ คนที่ 2 |
| 4. พล.ร.ต.สุนทร วงศาโรจน์ ร.น. | รองประธานกรรมการ คนที่ 3 |
| 5. นายสัมฤทธิ์ ลำเจียก         | กรรมการ                  |
| 6. นายเทพ สุนทรสารทูล          | กรรมการ                  |
| 7. ผศ.เต็มใจ สุวรรณทัต         | กรรมการ                  |
| 8. นายสมพงษ์ จิระนนท์          | กรรมการ                  |
| 9. พ.ต.อ.ขจร สุชาติานนท์       | กรรมการ                  |
| 10. รศ.นพ.วิระพงษ์ ฉัตรานนท์   | กรรมการ                  |
| 11. นายวรเทพ ไททยาวิโรจน์      | กรรมการ                  |
| 12. นายประพัฒน์ วิรัตน์นันท์   | กรรมการ                  |
| 13. พ.ต.อ.วิเชียร แก้วเกต      | กรรมการ                  |
| 14. นายสงัด บุญโนทก            | กรรมการ                  |
| 15. นางสาวศรีลีย์ จันสัญญาชัย  | กรรมการและเลขานุการ      |



### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 10 (พ.ศ.2525)

- |                                 |                          |
|---------------------------------|--------------------------|
| 1. ผศ.เต็มใจ สุวรรณทัต          | ประธานกรรมการ            |
| 2. ศ.ดร.บรรเจิด คดีการ          | รองประธานกรรมการ คนที่ 1 |
| 3. ดร.บุญธรรม สมบูรณ์สงค์       | รองประธานกรรมการ คนที่ 2 |
| 4. พล.ต.ต.อรัญ สมบูรณ์สุข       | รองประธานกรรมการ คนที่ 3 |
| 5. พล.ร.ต.สุนทร วงศาโรจน์ ร.น.  | กรรมการ                  |
| 6. พ.ต.อ.ขจร สุชาติานนท์        | กรรมการ                  |
| 7. พ.ต.อ.วิเชียร แก้วเกตุ       | กรรมการ                  |
| 8. นายสัมฤทธิ์ ลำเจียก          | กรรมการ                  |
| 9. รศ.นพ.วีระพงษ์ ฉัตรานนท์     | กรรมการ                  |
| 10. นายประพัฒน์ วิรัตน์นันท์    | กรรมการ                  |
| 11. นายสวัสดิ์ จันทหาร          | กรรมการ                  |
| 12. นายสมพงษ์ เอี่ยมวิริยาวัฒน์ | กรรมการ                  |
| 13. นายวรเทพ ไททยาวิโรจน์       | กรรมการ                  |
| 14. นายสมศักดิ์ จรุงธนาภิบาล    | กรรมการ                  |
| 15. นางสาวศรีลีย์ จันสัญญาชัย   | กรรมการและเลขานุการ      |

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 11 (พ.ศ.2526)

- |                                |                          |
|--------------------------------|--------------------------|
| 1. ผศ.เต็มใจ สุวรรณทัต         | ประธานกรรมการ            |
| 2. ศ.ดร.บรรเจิด คดีการ         | รองประธานกรรมการ คนที่ 1 |
| 3. นายสัมฤทธิ์ ลำเจียก         | รองประธานกรรมการ คนที่ 2 |
| 4. รศ.นพ.วีระพงษ์ ฉัตรานนท์    | รองประธานกรรมการ คนที่ 3 |
| 5. นายวรเทพ ไททยาวิโรจน์       | รองประธานกรรมการ คนที่ 4 |
| 6. นายประพัฒน์ วิรัตน์นันท์    | กรรมการ                  |
| 7. พ.ต.อ.ขจร สุชาติานนท์       | กรรมการ                  |
| 8. นายสวัสดิ์ จันทหาร          | กรรมการ                  |
| 9. นายสมพงษ์ เอี่ยมวิริยาวัฒน์ | กรรมการ                  |
| 10. นายไพเราะ ไพโรจน์นัต       | กรรมการ                  |
| 11. น.พ.บุญสืบ ชัยอนันต์       | กรรมการ                  |
| 12. พ.ต.ท.นิพนธ์ ศิริวงศ์      | กรรมการ                  |
| 13. นายสมศักดิ์ จรุงธนาภิบาล   | กรรมการ                  |
| 14. นางสาวอารี มกรานนท์        | กรรมการ                  |
| 15. นางสาวศรีลีย์ จันสัญญาชัย  | กรรมการและเลขานุการ      |

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 12 (พ.ศ.2527)

- |                                    |                          |
|------------------------------------|--------------------------|
| 1. นายประพัฒน์ วิรัตน์นันท์        | ประธานกรรมการ            |
| 2. น.พ.บุญสืบ ชัยอนันต์            | รองประธานกรรมการ คนที่ 1 |
| 3. นายไพเราะ ไพโรจน์นัต            | รองประธานกรรมการ คนที่ 2 |
| 4. พล.ต.ต.เฉลิมศักดิ์ โรจนประดิษฐ์ | รองประธานกรรมการ คนที่ 3 |
| 5. นายพจน์ เพชรขจรนิพนธ์           | รองประธานกรรมการ คนที่ 4 |
| 6. นายสัมฤทธิ์ ลำเจียก             | กรรมการ                  |
| 7. ศ.ดร.บรรเจิด คดีการ             | กรรมการ                  |
| 8. ผศ.เต็มใจ สุวรรณทัต             | กรรมการ                  |
| 9. พ.ต.ท.นิพนธ์ ศิริวงศ์           | กรรมการ                  |
| 10. นายวรเทพ ไททยาวิโรจน์          | กรรมการ                  |
| 11. นายสุทธิ ภิบาลแทน              | กรรมการ                  |
| 12. นายสมเจตน์ เพ็ชรวาริ           | กรรมการ                  |
| 13. นายประดู่ สุวรรณไตรย์          | กรรมการ                  |
| 14. ร.ต.อ.สุรชัย ภาณุรัตน์         | กรรมการ                  |
| 15. นางสาวอารี มกรานนท์            | กรรมการและเลขานุการ      |



### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 13 (พ.ศ.2528)

1. พล.ต.ต.เฉลิมศักดิ์ โจรประดิษฐ์ ประธานกรรมการ
2. ศ.ดร.บรรเจิด คดีการ รองประธานกรรมการ คนที่ 1
3. นายประพัฒน์ วิรัตน์นันท์ รองประธานกรรมการ คนที่ 2
4. ผศ.เต็มใจ สุวรรณทัต รองประธานกรรมการ คนที่ 3
5. นายไพเราะ ไพโรจน์ รองประธานกรรมการ คนที่ 4
6. นายสัมฤทธิ์ ลำเจียก กรรมการ
7. นายสมเจตน์ เพ็ชรวารี กรรมการ
8. นายเจิม สืบขจร กรรมการ
9. นายสมศักดิ์ จรุงธนาภิบาล กรรมการ
10. นายปราโมทย์ สรวมนาม กรรมการ
11. นายสุชาติ นันทเกล้า กรรมการ
12. ร.ต.อ.สุรัช ภาณุรัตน์ กรรมการ
13. นายประจักษ์ สุวรรณไตรย์ กรรมการ
14. พ.ต.ต.สุรพล ทวนทอง กรรมการ
15. นายเสกสรร ศุภแสง กรรมการและเลขานุการ

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 14 (พ.ศ.2529)

1. นายไพเราะ ไพโรจน์ ประธานกรรมการ
2. พล.ต.ต.เฉลิมศักดิ์ โจรประดิษฐ์ รองประธานกรรมการ
3. ผศ.เต็มใจ สุวรรณทัต รองประธานกรรมการ
4. นายปราโมทย์ สรวมนาม รองประธานกรรมการ
5. ศ.ดร.บรรเจิด คดีการ รองประธานกรรมการ
6. นายประพัฒน์ วิรัตน์นันท์ กรรมการ
7. นายเจิม สืบขจร กรรมการ
8. นายสมศักดิ์ จรุงธนาภิบาล กรรมการ
9. นายเสกสรร ศุภแสง กรรมการ
10. พ.ต.ต.สุรพล ทวนทอง กรรมการ
11. พ.ต.อ.วิชัย พึ่งสัมพันธ์ กรรมการ
12. นางธรรมบุญ บุญประสาน กรรมการ
13. ร.ต.อ.สุรัช ภาณุรัตน์ กรรมการ
14. นายโกเมศ จันทรเกษ กรรมการ
15. นายเฉลิมพล ดุลสัมพันธ์ กรรมการและเลขานุการ

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 15 (พ.ศ.2530)

1. พล.ต.ต.เฉลิม โจรประดิษฐ์ ประธานกรรมการ
2. ศ.ดร.บรรเจิด คดีการ รองประธานกรรมการ คนที่ 1
3. นายไพเราะ ไพโรจน์ รองประธานกรรมการ คนที่ 2
4. นายปราโมทย์ สรวมนาม รองประธานกรรมการ คนที่ 3
5. ดร.อำนาจ โจรนโปลย์ รองประธานกรรมการ คนที่ 4
6. พ.ต.อ.วิชัย พึ่งสัมพันธ์ กรรมการ
7. ผศ.โกเมศ จันทรเกษ กรรมการ
8. ร.ต.อ.สุรัช ภาณุรัตน์ กรรมการ
9. ผศ.เต็มใจ สุวรรณทัต กรรมการ
10. นายประพัฒน์ วิรัตน์นันท์ กรรมการ
11. นายเจิม สืบขจร กรรมการ
12. นายทวีศักดิ์ กรีทานันท์ กรรมการ
13. พล.ต.ต.อนันต์ คงกรุด กรรมการ
14. นางธรรมบุญ บุญประสาน กรรมการ
15. นายเฉลิมพล ดุลสัมพันธ์ กรรมการและเลขานุการ



### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 16 (พ.ศ.2531)

- |                               |                          |
|-------------------------------|--------------------------|
| 1. พล.ต.ต.เฉลิม โจรนประดิษฐ์  | ประธานกรรมการ            |
| 2. นายไพเราะ ไพรอนันต์        | รองประธานกรรมการ คนที่ 1 |
| 3. พล.ต.ต.อนันต์ คงกรุต       | รองประธานกรรมการ คนที่ 2 |
| 4. ดร.อำนาจ โจรนไพบูลย์       | รองประธานกรรมการ คนที่ 3 |
| 5. พ.ต.อ.เสรี ศรีพระยา        | รองประธานกรรมการ คนที่ 4 |
| 6. นายทวีศักดิ์ กริธานันท์    | กรรมการ                  |
| 7. นายประพัฒน์ วิรัตน์นันท์   | กรรมการ                  |
| 8. นายเจิม สืบขจร             | กรรมการ                  |
| 9. ผศ.ดร.พิชัย จรรย์ศุภรินทร์ | กรรมการ                  |
| 10. พ.ต.อ.ธีรบูรณ์ สมบูรณ์    | กรรมการ                  |
| 11. รศ.สมสิทธิ์ วิจิตรพงศ์    | กรรมการ                  |
| 12. รศ.ดร.สวัสดิ์ แสงบางปลา   | กรรมการ                  |
| 13. นางยุพิน วีรานูวัตต์      | กรรมการ                  |
| 14. นายเสกสรร ศุภแสง          | กรรมการ                  |
| 15. นายปราโมทย์ สรวมนาม       | กรรมการและเลขานุการ      |

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 17 (พ.ศ.2532)

- |                               |                                  |
|-------------------------------|----------------------------------|
| 1. นายไพเราะ ไพรอนันต์        | ประธานกรรมการ                    |
| 2. พล.ต.ต.เฉลิม โจรนประดิษฐ์  | รองประธานกรรมการ คนที่ 1         |
| 3. รศ.ดร.สวัสดิ์ แสงบางปลา    | รองประธานกรรมการ คนที่ 2         |
| 4. ผศ.ดร.พิชัย จรรย์ศุภรินทร์ | รองประธานกรรมการ คนที่ 3         |
| 5. พ.ต.อ.ธีรบูรณ์ สมบูรณ์     | กรรมการ                          |
| 6. พ.ต.อ.เสรี ศรีพระยา        | กรรมการ                          |
| 7. ดร.อำนาจ โจรนไพบูลย์       | กรรมการ                          |
| 8. นางยุพิน วีรานูวัตต์       | กรรมการ                          |
| 9. นายเฉลิมพล ดุลสัมพันธ์     | กรรมการ                          |
| 10. ผศ.โกเมศ จันท์เกษ         | กรรมการ (พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี) |
| 11. นายเสกสรร ศุภแสง          | กรรมการ                          |
| 12. นางสาวสุวรรณี จริยะพร     | กรรมการ                          |
| 13. นพ.สุรชัย ดิษยาธิคม       | กรรมการ                          |
| 14. นายประพัฒน์ วิรัตน์นันท์  | กรรมการ                          |
| 15. นายปราโมทย์ สรวมนาม       | กรรมการและเลขานุการ              |

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 18 (พ.ศ.2533)

- |                              |                          |
|------------------------------|--------------------------|
| 1. รศ.ดร.สวัสดิ์ แสงบางปลา   | ประธานกรรมการ            |
| 2. นายไพเราะ ไพรอนันต์       | รองประธานกรรมการ คนที่ 1 |
| 3. พล.ต.ท.เฉลิม โจรนประดิษฐ์ | รองประธานกรรมการ คนที่ 2 |
| 4. ผศ.เต็มใจ สุวรรณทัต       | รองประธานกรรมการ คนที่ 3 |
| 5. นายสมยศ เม่นแย้ม          | รองประธานกรรมการ คนที่ 4 |
| 6. นายเฉลิมพล ดุลสัมพันธ์    | กรรมการ                  |
| 7. ดร.อำนาจ โจรนไพบูลย์      | กรรมการ                  |
| 8. นายเสกสรร ศุภแสง          | กรรมการ                  |
| 9. นางสาวสุวรรณี จริยะพร     | กรรมการ                  |
| 10. นายสถิต ยมาภัย           | กรรมการ                  |
| 11. พ.ต.ท.สุรชัย ภาณุรัตน์   | กรรมการ                  |
| 12. พล.ต.ต.วราห์ เอี่ยมมงคล  | กรรมการ                  |
| 13. นายสมชาย สิงห์ยะบุศย์    | กรรมการ                  |
| 14. นายโกเมศ จันท์เกษ        | กรรมการ                  |
| 15. นายปราโมทย์ สรวมนาม      | กรรมการและเลขานุการ      |



### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 19 (พ.ศ.2534)

- |                              |                          |
|------------------------------|--------------------------|
| 1. รศ.ดร.สวัสดิ์ แสงบางปลา   | ประธานกรรมการ            |
| 2. ผศ.เต็มใจ สุวรรณทัต       | รองประธานกรรมการ คนที่ 1 |
| 3. พล.ต.ท.เฉลิม โรจนประดิษฐ์ | รองประธานกรรมการ คนที่ 2 |
| 4. พล.ต.ต.วราห์ เอี่ยมมงคล   | รองประธานกรรมการ คนที่ 3 |
| 5. นายสมยศ เม่นแย้ม          | รองประธานกรรมการ คนที่ 4 |
| 6. นายสถิต ยมาภัย            | กรรมการ                  |
| 7. พ.ต.ท.สุรัชย์ ภาณุรัตน์   | กรรมการ                  |
| 8. นายเฉลิมพล ดุลสัมพันธ์    | กรรมการ                  |
| 9. ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา        | กรรมการ                  |
| 10. นางสาวสุวรรณี จริยะพร    | กรรมการ                  |
| 11. นายกฤษฎา แถวโสภา         | กรรมการ                  |
| 12. นายเสกสรร ศุภแสง         | กรรมการ                  |
| 13. ดร.อำนาจ โรจนไพบูลย์     | กรรมการ                  |
| 14. นายประดิษฐ์ เวชพนม       | กรรมการ                  |
| 15. นายไกรแสง สุขชัย         | กรรมการและเลขานุการ      |

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 20 (พ.ศ.2535)

- |                              |                     |
|------------------------------|---------------------|
| 1. ผศ.เต็มใจ สุวรรณทัต       | ประธานกรรมการ       |
| 2. รศ.ดร.สวัสดิ์ แสงบางปลา   | รองประธานกรรมการ    |
| 3. พล.ต.ท.เฉลิม โรจนประดิษฐ์ | รองประธานกรรมการ    |
| 4. นายปราโมทย์ สรวมนาม       | รองประธานกรรมการ    |
| 5. นายประดิษฐ์ เวชพนม        | กรรมการ             |
| 6. นายเฉลิมพล ดุลสัมพันธ์    | กรรมการ             |
| 7. ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา        | กรรมการ             |
| 8. นางสาวสุวรรณี จริยะพร     | กรรมการ             |
| 9. นายกฤษฎา แถวโสภา          | กรรมการ             |
| 10. นายเสกสรร ศุภแสง         | กรรมการ             |
| 11. นายโกเมศ จันทรเกษ        | กรรมการ             |
| 12. พ.อ.ถนอมศักดิ์ รอดสว่าง  | กรรมการ             |
| 13. นพ.ธานี บุญยประสิทธิ์    | กรรมการ             |
| 14. นายสุชาติ ไชยมะโน        | กรรมการ             |
| 15. นายไกรแสง สุขชัย         | กรรมการและเลขานุการ |

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 21 (พ.ศ.2536)

- |                              |                          |
|------------------------------|--------------------------|
| 1. รศ.ดร.สวัสดิ์ แสงบางปลา   | ประธานกรรมการ            |
| 2. พล.ต.ท.เฉลิม โรจนประดิษฐ์ | รองประธานกรรมการ คนที่ 1 |
| 3. นายประดิษฐ์ เวชพนม        | รองประธานกรรมการ คนที่ 2 |
| 4. นายเชิญ บำรุงวงศ์         | รองประธานกรรมการ คนที่ 3 |
| 5. นายปราโมทย์ สรวมนาม       | รองประธานกรรมการ คนที่ 4 |
| 6. ผศ.เต็มใจ สุวรรณทัต       | กรรมการ                  |
| 7. นายโกเมศ จันทรเกษ         | กรรมการ                  |
| 8. นพ.ธานี บุญยประสิทธิ์     | กรรมการ                  |
| 9. ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา        | กรรมการ                  |
| 10. นายเฉลิมพล ดุลสัมพันธ์   | กรรมการ                  |
| 11. นายเสกสรร ศุภแสง         | กรรมการ                  |
| 12. นางจรรุภา บุญภาธร        | กรรมการ                  |
| 13. นายบุญเอก อ้อบุตร        | กรรมการ                  |
| 14. นพ.สุรัชย์ ดิษยาธิคม     | กรรมการ                  |
| 15. นางสาวสุวรรณี จริยะพร    | กรรมการและเลขานุการ      |



- |                                |                          |
|--------------------------------|--------------------------|
| 1. พล.ต.ท.เฉลิม โจรจนประดิษฐ์  | ประธานกรรมการ            |
| 2. รศ.ดร.สวัสดิ์ แสงบางปลา     | รองประธานกรรมการ คนที่ 1 |
| 3. นายประดิษฐ์ เวชพนม          | รองประธานกรรมการ คนที่ 2 |
| 4. นายเชิญ บำรุงวงศ์           | รองประธานกรรมการ คนที่ 3 |
| 5. ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา          | รองประธานกรรมการ คนที่ 4 |
| 6. นายเฉลิมพล ดุลสัมพันธ์      | กรรมการ                  |
| 7. นางสาวสุวรรณี จริยะพร       | กรรมการ                  |
| 8. นายบุญเอก อ้อบุตร           | กรรมการ                  |
| 9. นายไกรแสง สุขชัย            | กรรมการ                  |
| 10. นายสมชาย กระจ่างวรรณ       | กรรมการ                  |
| 11. นายโกเมศ จันทร์เกษ         | กรรมการ                  |
| 12. พล.ต.ต.จรณ พึ่งสัมพันธ์    | กรรมการ                  |
| 13. นางสาวศศิมาศ พรรณรัตน์     | กรรมการ                  |
| 14. ผศ.ดร.พิชัย จรรย์ศุภรินทร์ | กรรมการ                  |
| 15. นางจุฬา บุญภาธร            | กรรมการและเลขานุการ      |

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 23 (พ.ศ.2538)

- |                               |   |
|-------------------------------|---|
| 1. พล.ต.ท.เฉลิม โจรจนประดิษฐ์ | ประธานกรรมการ                                 |
| 2. รศ.ดร.สวัสดิ์ แสงบางปลา    | รองประธานกรรมการ คนที่ 1                      |
| 3. ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา         | รองประธานกรรมการ คนที่ 2                      |
| 4. ผศ.ดร.พิชัย จรรย์ศุภรินทร์ | รองประธานกรรมการ คนที่ 3                      |
| 5. นายเฉลิมพล ดุลสัมพันธ์     | รองประธานกรรมการ คนที่ 4                      |
| 6. นายไกรแสง สุขชัย           | กรรมการ                                       |
| 7. นายสมชาย กระจ่างวรรณ       | กรรมการ                                       |
| 8. นายโกเมศ จันทร์เกษ         | กรรมการ (20 พฤษภาคม 2538 - 29 พฤษภาคม 2538)   |
| 9. พล.ต.ต.จรณ พึ่งสัมพันธ์    | กรรมการ (20 พฤษภาคม 2538 - 4 กุมภาพันธ์ 2539) |
| 10. นางสาวศศิมาศ พรรณรัตน์    | กรรมการ                                       |
| 11. นายเสกสรร ศุภแสง          | กรรมการ                                       |
| 12. นพ.ธานี บุญยประสิทธิ์     | กรรมการ (20 พฤษภาคม 2538 - 10 มีนาคม 2539)    |
| 13. นายเชาวลิต วุฒิพงศ์       | กรรมการ                                       |
| 14. นายประดิษฐ์ หัสดี         | กรรมการ                                       |
| 15. นางสาวสุวรรณี จริยะพร     | กรรมการและเลขานุการ                           |

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 24 (พ.ศ.2539)

- |                                |   |
|--------------------------------|---|
| 1. ผศ.ดร.พิชัย จรรย์ศุภรินทร์  | ประธานกรรมการ   |
| 2. รศ.ดร.สวัสดิ์ แสงบางปลา     | รองประธานกรรมการ คนที่ 1                                    |
| 3. นายไกรแสง สุขชัย            | รองประธานกรรมการ คนที่ 2 (18 พฤษภาคม 2536 - 20 มีนาคม 2540) |
| 4. นายเสกสรร ศุภแสง            | รองประธานกรรมการ คนที่ 3                                    |
| 5. ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา          | รองประธานกรรมการ คนที่ 4                                    |
| 6. นายเฉลิมพล ดุลสัมพันธ์      | กรรมการ   |
| 7. นางสาวสุวรรณี จริยะพร       | กรรมการ   |
| 8. นายเชาวลิต วุฒิพงศ์         | กรรมการ   |
| 9. นายประดิษฐ์ หัสดี           | กรรมการ   |
| 10. พล.ต.ท.เฉลิม โจรจนประดิษฐ์ | กรรมการ   |
| 11. นายนิพนธ์ ชื่นตา           | กรรมการ (18 พฤษภาคม 2539 - 18 มกราคม 2540)                  |
| 12. ผศ.บรรเจ็ด พุฒิมิกิตติ     | กรรมการ   |
| 13. ผศ.จำรัส จุลละบุษปะ        | กรรมการ   |
| 14. นายปราโมทย์ สรวมนาม        | กรรมการ   |
| 15. นางสาวศศิมาศ พรรณรัตน์     | กรรมการและเลขานุการ   |



### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 25 (พ.ศ.2540)

- |                               |   |
|-------------------------------|---|
| 1. ผศ.ดร.พิชัย จรรย์ศุภรินทร์ | ประธานกรรมการ (24 พฤษภาคม 2540 – 19 กุมภาพันธ์ 2541)            |
| 2. พล.ต.ท.เฉลิม โรจนประดิษฐ์  | ประธานกรรมการ (28 กุมภาพันธ์ 2541 – 30 พฤษภาคม 2541)            |
| 3. รศ.ดร.สวัสดิ์ แสงบางปลา    | รองประธานกรรมการ คนที่ 1  |
| 4. นายเสกสรร ศุภแสง           | รองประธานกรรมการ คนที่ 2 (24 พฤษภาคม 2540 – 23 กุมภาพันธ์ 2541) |
| 5. นายปราโมทย์ สรวมนาม        | รองประธานกรรมการ คนที่ 3  |
| 6. ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา         | รองประธานกรรมการ คนที่ 4  |
| 7. ผศ.บรรเจิด พุฒิมิถิตติ     | กรรมการ   |
| 8. ผศ.จำรัส จุลละบุษปะ        | กรรมการ   |
| 9. นายประดิษฐ์ หัสดี          | กรรมการ (24 พฤษภาคม 2540 – 31 มีนาคม 2541)                      |
| 10. พล.ต.ถนอมศักดิ์ รอดสว่าง  | กรรมการ   |
| 11. นางสาวสุวรรณี จริยะพร     | กรรมการ (24 พฤษภาคม 2540 – 14 พฤษภาคม 2541)                     |
| 12. นายไพบุลย์ แก้วเพทาย      | กรรมการ   |
| 13. นายธีรพันธุ์ วิภาวิกุล    | กรรมการ (24 พฤษภาคม 2540 – 19 กุมภาพันธ์ 2541)                  |
| 14. นายสุรพงษ์ พลดาหาญ        | กรรมการ   |
| 15. นางสาวศศิมาศ พรรณรัตน์    | กรรมการและเลขานุการ   |

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 26 (พ.ศ.2541)

- |   |  |
|---|--|
| 1. รศ.ดร.สวัสดิ์ แสงบางปลา                  | ประธานกรรมการ  |
| 2. นายปราโมทย์ สรวมนาม                      | รองประธานกรรมการ คนที่ 1                                   |
| 3. นายไพบุลย์ แก้วเพทาย                     | รองประธานกรรมการ คนที่ 2                                   |
| 4. รศ.ดร.มนูญ พาหิระ                        | รองประธานกรรมการ คนที่ 3                                   |
| 5. ดร.พนม พงษ์ไพบุลย์                       | รองประธานกรรมการ คนที่ 4                                   |
| 6. พล.ต.ถนอมศักดิ์ รอดสว่าง                 | กรรมการ  |
| 7. ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา                       | กรรมการ  |
| 8. นายสิทธิชัย อึ้งภากรณ์                   | กรรมการ  |
| 9. นายแพทย์ พยอมยงค์                        | กรรมการ  |
| 10. รศ.ว่าที่ ร.อ. นพ.ไพรัตน์ พฤษชาติคุณากร | กรรมการ  |
| 11. นพ.สมเกียรติ ชาติธีร                    | กรรมการ  |
| 12. นายพงศ์ศักดิ์ กัลป์เสาวภาคย์กุล         | กรรมการ  |
| 13. ผศ.จำรัส จุลละบุษปะ                     | กรรมการ  |
| 14. นายคดิพนัน เกิดมันคง                    | กรรมการและเลขานุการ (30 พฤษภาคม 2541 – 19 กุมภาพันธ์ 2542) |
| 15. นางแจ่มจรัส เบญจานุวัตร                 | กรรมการและเลขานุการ (25 กุมภาพันธ์ 2542 – 5 มิถุนายน 2542) |

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 27 (พ.ศ.2542)

- |  |   |
|--|---|
| 1. นายสิทธิชัย อึ้งภากรณ์                  | ประธานกรรมการ   |
| 2. ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา                      | รองประธานกรรมการ คนที่ 1 (5 มิถุนายน 2542 - 23 มีนาคม 2543)   |
| 3. นายเสกสรร ศุภแสง                        | รองประธานกรรมการ คนที่ 2                                      |
| 4. รศ.ว่าที่ ร.อ. นพ.ไพรัตน์ พฤษชาติคุณากร | รองประธานกรรมการ คนที่ 3 (5 มิถุนายน 2542 – 10 มิถุนายน 2543) |
| 5. นายแพทย์ พยอมยงค์                       | รองประธานกรรมการ คนที่ 4                                      |
| 6. รศ.ดร.สวัสดิ์ แสงบางปลา                 | กรรมการ   |
| 7. ดร.พนม พงษ์ไพบุลย์                      | กรรมการ   |
| 8. รศ.ดร.มนูญ พาหิระ                       | กรรมการ (5 มิถุนายน 2542 – 18 กุมภาพันธ์ 2543)                |
| 9. นพ.สมเกียรติ ชาติธีร                    | กรรมการ   |
| 10. นายปราโมทย์ สรวมนาม                    | กรรมการ   |
| 11. นายประดิษฐ์ หัสดี                      | กรรมการ   |
| 12. ผศ.บรรเจิด พุฒิมิถิตติ                 | กรรมการ   |
| 13. นางแจ่มจรัส เบญจานุวัตร                | กรรมการ   |
| 14. พ.ต.ท.สมประสงค์ สุทธิวิเศษ             | กรรมการ   |
| 15. นางสาวศศิมาศ พรรณรัตน์                 | กรรมการและเลขานุการ   |



### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 28 (พ.ศ.2543)

- |                               |                          |
|-------------------------------|--------------------------|
| 1. นายพ่ายพ พยอมยนต์          | ประธานกรรมการดำเนินการ   |
| 2. นายเสกสรร ศุภแสง           | รองประธานกรรมการ คนที่ 1 |
| 3. ดร.อำนาจ โรจนโพบูลย์       | รองประธานกรรมการ คนที่ 2 |
| 4. นายเฉลิมพล ดุลสัมพันธ์     | รองประธานกรรมการ คนที่ 3 |
| 5. นายประดิษฐ์ หัสดี          | รองประธานกรรมการ คนที่ 4 |
| 6. นายปราโมทย์ สรวมนาม        | กรรมการ                  |
| 7. นางแจ่มจรัส เบญจานวัตร     | กรรมการ                  |
| 8. พ.ต.ท.สมประสงค์ สุทธิวิเศษ | กรรมการ                  |
| 9. รศ.ดร.สวัสดิ์ แสงบางปลา    | กรรมการ                  |
| 10. รศ.ดร.วรวุฒิ หิรัญรักษ์   | กรรมการ                  |
| 11. ผศ.สุพจน์ โกสียะจินดา     | กรรมการ                  |
| 12. พล.ต.ถนอมศักดิ์ รอดสว่าง  | กรรมการ                  |
| 13. นางสาวราญ ศิริวัตร        | กรรมการ                  |
| 14. นายจรูญ ชูลาภ             | กรรมการ                  |
| 15. นางสาวศศิมาศ พรณรัตน์     | กรรมการและเลขานุการ      |

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 29 (พ.ศ. 2544)

- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| 1. นายโพบูลย์ แก้วเพทาย     | ประธานกรรมการดำเนินการ (2 มิถุนายน 2544 - 14 มีนาคม 2545)  |
| 2. รศ.ดร.วรวุฒิ หิรัญรักษ์  | รองประธานกรรมการ คนที่ 1<br>ทำหน้าที่ประธานกรรมการดำเนินการ (15 มีนาคม 2545 - 1 มิถุนายน 2545)   |
| 3. ผศ.สุพจน์ โกสียะจินดา    | รองประธานกรรมการ คนที่ 2 (2 มิถุนายน 2544 - 27 กุมภาพันธ์ 2545)  |
| 4. พล.ต.ถนอมศักดิ์ รอดสว่าง | รองประธานกรรมการ คนที่ 3 (2 มิถุนายน 2544 - 21 พฤศจิกายน 2544)   |
| 5. ผศ.บรรเจิด พลฤทธิกิติ    | รองประธานกรรมการ คนที่ 4 (2 มิถุนายน 2544 - 8 ธันวาคม 2544)<br>รองประธานกรรมการ คนที่ 3 (9 ธันวาคม 2544 - 10 มีนาคม 2545)<br>รองประธานกรรมการ คนที่ 2 (11 มีนาคม 2545 - 1 มิถุนายน 2545) |
| 6. รศ.ดร.ณรงค์ อยู่ถนอม     | กรรมการ (2 มิถุนายน 2544 - 8 ธันวาคม 2544)<br>รองประธานกรรมการ คนที่ 4 (9 ธันวาคม 2544 - 10 มีนาคม 2545)<br>รองประธานกรรมการ คนที่ 3 (11 มีนาคม 2545 - 1 มิถุนายน 2545)                  |
| 7. นายพ่ายพ พยอมยนต์        | กรรมการ (2 มิถุนายน 2544 - 5 กุมภาพันธ์ 2545)  |
| 8. นางสาวราญ ศิริวัตร       | กรรมการ (2 มิถุนายน 2544 - 5 กุมภาพันธ์ 2545)<br>กรรมการและเลขานุการ (6 กุมภาพันธ์ 2545 - 1 มิถุนายน 2545)   |
| 9. ดร.มนตรี ช่วยชู          | กรรมการ (2 มิถุนายน 2544 - 10 มีนาคม 2545)<br>รองประธานกรรมการ คนที่ 4 (11 มีนาคม 2545 - 1 มิถุนายน 2545)  |
| 10. นายเสกสรร ศุภแสง        | กรรมการ  |
| 11. ดร.ปรีชา สิทธิกรณไกร    | กรรมการ  |
| 12. นายวินัย ศรีเจริญ       | กรรมการ  |
| 13. นางณฐนนท ทวีสิน         | กรรมการ  |
| 14. นายเสอดพัฒน์ พัฒนมณี    | กรรมการ  |
| 15. ผศ.จำรัส จุลละบุษปะ     | กรรมการและเลขานุการ (2 มิถุนายน 2544 - 7 กุมภาพันธ์ 2545)  |



### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 30 (พ.ศ. 2545)

1. รศ.ดร.วรวุฒิ ทิรัญรักษ์	ประธานกรรมการดำเนินการ
2. นายปราโมทย์ สรวมนาม	รองประธานกรรมการ คนที่ 1
3. ผศ.บรรเจิด พงศ์มิกิตติ	รองประธานกรรมการ คนที่ 2
4. รศ.ดร.ณรงค์ อยู่ถนอม	รองประธานกรรมการ คนที่ 3
5. ดร.มนตรี ช่วยชู	รองประธานกรรมการ คนที่ 4
6. นายเสกสรร ศุภแสง	กรรมการ
7. ดร.ปรีชา สิทธิกรณ์ไกร	กรรมการ
8. นายวินัย ศรีเจริญ	กรรมการ
9. นางณฐนนท ทวีสิน	กรรมการ
10. ศ.เกียรติคุณ นพ.ธงชัย พรรณลาภ	กรรมการ
11. รศ.ดร.บุญลือ เมื่อก่อง	กรรมการ
12. พล.ต.ต.นิพนธ์ วีระสุนทร	กรรมการ
13. นายพิษณุ ตูลสุข	กรรมการ
14. นายสมชาย คุณวุฒิ	กรรมการ
15. นางสาวรายุ ศิริวัตร	กรรมการและเลขานุการ

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 31 (พ.ศ. 2546)

1. รศ.ดร.สวัสดิ์ แสงบางปลา	ประธานกรรมการดำเนินการ
2. นายปราโมทย์ สรวมนาม	รองประธานกรรมการ คนที่ 1
3. ผศ.บรรเจิด พงศ์มิกิตติ	รองประธานกรรมการ คนที่ 2
4. ดร.มนตรี ช่วยชู	รองประธานกรรมการ คนที่ 3
5. ผศ.จรัส จุลละบุษปะ	รองประธานกรรมการ คนที่ 4
6. พล.ต.ต.นิพนธ์ วีระสุนทร	กรรมการ
7. นายพิษณุ ตูลสุข	กรรมการ
8. นายสมชาย คุณวุฒิ	กรรมการ
9. ผศ.สิทธิชัย เกษตรเกษม	กรรมการ
10. นพ.สมเกียรติ ธาตรีธร	กรรมการ
11. นายเฉลิมพล ดุลสัมพันธ์	กรรมการ
12. นายชาติ ฟ้าประกาสิต	กรรมการ
13. นพ.สุรชัย ดิษยาธิคม	กรรมการ
14. นายอเนก ศรีสำราญรุ่งเรือง	กรรมการ
15. นางสาวอภิญญา สวารช	กรรมการและเลขานุการ

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 32 (พ.ศ. 2547)

1. รศ.ดร.สวัสดิ์ แสงบางปลา	ประธานกรรมการดำเนินการ
2. ผศ.บรรเจิด พงศ์มิกิตติ	รองประธานกรรมการ คนที่ 1
3. ผศ.จรัส จุลละบุษปะ	รองประธานกรรมการ คนที่ 2
4. นพ.สมเกียรติ ธาตรีธร	รองประธานกรรมการ คนที่ 3
5. ผศ.สิทธิชัย เกษตรเกษม	รองประธานกรรมการ คนที่ 4
6. คุณหญิงณฐนนท ทวีสิน	รองประธานกรรมการ คนที่ 5
7. นางสาวอภิญญา สวารช	เลขานุการ
8. นายเฉลิมพล ดุลสัมพันธ์	กรรมการ
9. ผศ.วันชัย ธนะวงน้อย	กรรมการ
10. นายอเนก ศรีสำราญรุ่งเรือง	กรรมการ
11. นายกึก ดอนสำราญ	กรรมการ
12. นายชาติ ฟ้าประกาสิต	กรรมการ
13. นายประดิษฐ์ หัสดี	กรรมการ
14. พ.ต.อ.วีโรจน์ สัตยสันท์สกุล	กรรมการ
15. นางสาวรายุ ศิริวัตร	กรรมการ



### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 33 (พ.ศ. 2548)

1. รศ.ดร.สวัสดิ์ แสงบางปลา	ประธานกรรมการดำเนินการ
2. นพ.สมเกียรติ ชาติธีรธร	รองประธานกรรมการ คนที่ 1
3. ผศ.สิทธิชัย เกษตรเกษม	รองประธานกรรมการ คนที่ 2
4. นายอเนก ศรีสำราญรุ่งเรือง	รองประธานกรรมการ คนที่ 3
5. นายชาติ ฟ้าประกาศิต	รองประธานกรรมการ คนที่ 4
6. นางสาวราญ ศิริวัตร	เลขานุการ
7. ผศ.วันชัย ธนะวังน้อย	กรรมการ
8. คุณหญิงณัฐนนท ทวีสิน	กรรมการ
9. นายกึก ดอนสำราญ	กรรมการ
10. นายประดิษฐ์ หัสดี	กรรมการ
11. พ.ต.อ.วิโรจน์ สัตยสัมพันธ์สกุล	กรรมการ
12. นายเฉลิมพล ดุลสัมพันธ์	กรรมการ
13. ศ.เกียรติคุณ นพ.ธงชัย พรรณลาภ	กรรมการ
14. นายกมล นามบุญมี	กรรมการ
15. นายฤกษ์ชัย รัตสาร	กรรมการ

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 34 (พ.ศ. 2549)

1. รศ.ดร.สวัสดิ์ แสงบางปลา	ประธานกรรมการดำเนินการ
2. นพ.สมเกียรติ ชาติธีรธร	รองประธานกรรมการ คนที่ 1
3. รศ.ดร.วรวิทย์ หิรัญรักษ์	รองประธานกรรมการ คนที่ 2
4. ผศ.สิทธิชัย เกษตรเกษม	รองประธานกรรมการ คนที่ 3
5. ศ.เกียรติคุณ นพ.ธงชัย พรรณลาภ	รองประธานกรรมการ คนที่ 4
6. นางสาวอภิญา สวารช	เลขานุการ
7. นางสาวราญ ศิริวัตร	กรรมการ
8. นายกมล นามบุญมี	กรรมการ
9. นายตะนัย มะหิพันธ์	กรรมการ
10. นายจรูญ ชูลาภ	กรรมการ
11. นายเจต จันทโรทัย	กรรมการ
12. พล.ต.อ.นิพนธ์ วีระสุนทร	กรรมการ
13. นายศักดิ์ชัย เสนีวงศ์	กรรมการ
14. นายประดิษฐ์ หัสดี	กรรมการ
15. นายอภิชาติ ดนัยวรรณ	กรรมการ

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 35 (พ.ศ. 2550)

1. นายเฉลิมพล ดุลสัมพันธ์	ประธานกรรมการ
2. รศ.ดร.วรวิทย์ หิรัญรักษ์	รองประธานกรรมการ คนที่ 1
3. ศ.เกียรติคุณ นพ.ธงชัย พรรณลาภ	รองประธานกรรมการ คนที่ 2
4. พล.ต.อ.นิพนธ์ วีระสุนทร	รองประธานกรรมการ คนที่ 3
5. นายเจต จันทโรทัย	รองประธานกรรมการ คนที่ 4
6. นายมงคล ทองคำ	เลขานุการ
7. นายตะนัย มะหิพันธ์	กรรมการ
8. นายจรูญ ชูลาภ	กรรมการ
9. นายศักดิ์ชัย เสนีวงศ์	กรรมการ
10. ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา	กรรมการ
11. นางชวลี สวัสดิบุตร	กรรมการ
12. ผศ.บรรเจิด พงศ์กิตติ	กรรมการ
13. นายสมชาย พันธุ์แก้ว	กรรมการ
14. นายอเนก นาคติลก	กรรมการ
15. พล.ร.ต.บงกช ผาสุข	กรรมการ



### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 36 (พ.ศ. 2551)

1. นายเฉลิมพล ดุลสัมพันธ์	ประธานกรรมการ
2. นายสิทธิชัย อึ้งภากรณ์	รองประธานกรรมการ คนที่ 1
3. ศ.เกียรติคุณ นพ.ธงชัย พรรณลาภ	รองประธานกรรมการ คนที่ 2
4. นายสมชาย พันธุ์แก้ว	รองประธานกรรมการ คนที่ 3
5. ผศ.วันชัย ธนะวังน้อย	รองประธานกรรมการ คนที่ 4
6. นางชวลี สวัสดิบุตร	เลขานุการ
7. ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา	กรรมการ
8. นายมงคล ทองคำ	กรรมการ
9. ผศ.บรรเจิด พุฒิมกิตติ	กรรมการ
10. นายอเนก นาคดิลก	กรรมการ
11. นายชาติ ฟ้าปกาสิต	กรรมการ
12. นพ.วิษณุกร อ่อนประสงค์	กรรมการ
13. รศ.บัญญัติ ชลาภิรมย์	กรรมการ
14. พล.ต.ดร.วีระ วงศ์สรรค์	กรรมการ
15. นายเอกราช ช่างเหลา	กรรมการ

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 37 (พ.ศ. 2552)

1. นายเฉลิมพล ดุลสัมพันธ์	ประธานกรรมการ
2. นายสิทธิชัย อึ้งภากรณ์	รองประธานกรรมการ คนที่ 1
3. นายประดิษฐ์ หัสดี	รองประธานกรรมการ คนที่ 2
4. พล.ร.ต.บงกช ผาสุข	รองประธานกรรมการ คนที่ 3
5. นายเอกราช ช่างเหลา	รองประธานกรรมการ คนที่ 4
6. นายอเนก นาคดิลก	เลขานุการ
7. นพ.วิษณุกร อ่อนประสงค์	กรรมการ
8. นายชาติ ฟ้าปกาสิต	กรรมการ
9. พล.ต.ดร.วีระ วงศ์สรรค์	กรรมการ
10. ผศ.วันชัย ธนะวังน้อย	กรรมการ
11. นายสุทัศน์ กองป่า	กรรมการ
12. พล.ต.ต.วิโรจน์ สัตยสันต์สกุล	กรรมการ
13. นายกึก ดอนสำราญ	กรรมการ
14. นายมะณู บุญศรีมณีชัย	กรรมการ
15. นายคำนึ่ง โสติดิอุตม	กรรมการ



### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 38 (พ.ศ. 2553)

1. นายเฉลิมพล ดุลสัมพันธ์	ประธานกรรมการ
2. นายประดิษฐ์ หัสดี	รองประธานกรรมการ คนที่ 1
3. พล.ร.ท.บงกช ผาสุข	รองประธานกรรมการ คนที่ 2
4. นายกึก ดอนสำราญ	รองประธานกรรมการ คนที่ 3
5. นายสุทัศน์ กองป่า	รองประธานกรรมการ คนที่ 4
6. พล.ต.ดร.วีระ วงศ์สรรค์	รองประธานกรรมการ คนที่ 5
7. นางชวลี สวัสดิบุตร	เลขานุการ
8. พล.ต.ท.วิโรจน์ สัตยสันต์สกุล	กรรมการ
9. นายมะณู บุญศรีมณีชัย	กรรมการ
10. นายคำนึง โสคติอุดม	กรรมการ
11. นายอุทัย ศรีเทพ	กรรมการ
12. พล.ต.ต.ณรงค์ มณีนพ	กรรมการ
13. นายสามัคคี เดชกล้า	กรรมการ
14. นายวิศิษฐ์ ศรีนุช	กรรมการ
15. นายวิระ รักษามิตร	กรรมการ

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 39 (พ.ศ. 2554)

1. นายกึก ดอนสำราญ	ประธานกรรมการ
2. นายประดิษฐ์ หัสดี	รองประธานกรรมการ คนที่ 1
3. พล.ร.ท. บงกช ผาสุข	รองประธานกรรมการ คนที่ 2
4. นายวิระ รักษามิตร	รองประธานกรรมการ คนที่ 3
5. นายอุทัย ศรีเทพ	รองประธานกรรมการ คนที่ 4
6. นางชวลี สวัสดิบุตร	เลขานุการ
7. พล.ท.ดร.วีระ วงศ์สรรค์	กรรมการ
8. พล.ต.ต. ณรงค์ มณีนพ	กรรมการ
9. นายสามัคคี เดชกล้า	กรรมการ
10. นายวิศิษฐ์ ศรีนุช	กรรมการ
11. นายมานิต ปรีชาหาญ	กรรมการ
12. นายสมนึก บุญใหญ่	กรรมการ
13. นายปณิธาน ณ นคร	กรรมการ
14. นายปณัฐวิษณุ มุ่งสมัครศรีกุล	กรรมการ
15. นายสมพล ตันตสันติสม	กรรมการ

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 40 (พ.ศ. 2555 )

นายกึก ดอนสำราญ	ประธานกรรมการ
พล.ต.ดร.วรวิทย์ หิรัญรักษ์	รองประธานกรรมการ คนที่ 1
นายสมพล ตันตสันติสม	รองประธานกรรมการ คนที่ 2
นายปณิธาน ณ นคร	รองประธานกรรมการ คนที่ 3
พล.ร.ท.บงกช ผาสุข	รองประธานกรรมการ คนที่ 4
นายชัยรัตน์ ปันนวน	เลขานุการ
นายปณัฐวิษณุ มุ่งสมัครศรีกุล	กรรมการ
นายวิชา จันทรดาประดิษฐ์	กรรมการ
นายโอภาส จันทรโต	กรรมการ
นายสมชาย คำใส	กรรมการ
1. น.อ.นิวัติ พูนสิน	กรรมการ
2. นายธนู โพธิ์ทอง	กรรมการ
3. นายกิตติชัย ฝั้นฝากจิต	กรรมการ
4. นายพูนศักดิ์ วาณิชวิเศษกุล	กรรมการ
5. นายพิเชณ ก่อเกียรติยากุล	กรรมการ



คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 40



นายกัก ดอนสำราญ  
ประธานกรรมการ



รองศาสตราจารย์ ดร.วรวุฒิ หิรัญรักษ์  
รองประธานกรรมการ คนที่ 1



นายสมพล ตันตีสันติสม  
รองประธานกรรมการ คนที่ 2



นายปณิธาน ณ นคร  
รองประธานกรรมการ คนที่ 3



พลเรือโท บงกช ผาสุข  
รองประธานกรรมการ คนที่ 4



นายชัยรัตน์ ปันนวน  
เลขาธิการ



นายปณัฐวิษณุ มุ่งสมัครศรีกุล  
กรรมการ





นายสมชาย คำใส  
กรรมการดำเนินการ



นายกิตติชัย ฝืนฝากจิต  
กรรมการดำเนินการ



นายพิชญ ก่อเกียรติยากุล  
กรรมการดำเนินการ



นายวิชา จันทรดาประดิษฐ์  
กรรมการดำเนินการ



นายโอภาส จันทรโต  
กรรมการดำเนินการ



นางวาอากาศเอก นิวัตติ พูนสิน  
กรรมการดำเนินการ



นายพูนศักดิ์ วาณิชวิเศษกุล  
กรรมการดำเนินการ



นายธนู โพธิ์ทอง  
กรรมการดำเนินการ



**ผู้ตรวจสอบกิจการ ชุดปัจจุบัน**



นายแพทย์วิชณูกร อ่อนประสงค์



นางสาวศศิมาศ พรรณรัตน์



นางสาวสมหมาย สราญจิตร

**ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ชุดปัจจุบัน**



ดร.เฉลิมพล ดุลสัมพันธ์



พลโท ดร.วีระ วงศ์สรรค์



นายประดิษฐ์ หัสดี



นายอุทัย ศรีเทพ



ดร.สามัคคี เดชกล้า



**อดีต - ปัจจุบัน  
ผู้จัดการ**



นายทะเบียน บริสุทธิ์  
ทำหน้าที่ผู้จัดการ  
ระหว่างปี พ.ศ. 2516 - 2523



นายสำราญ กลิ่นกล้า  
ทำหน้าที่ผู้จัดการ  
ระหว่างปี พ.ศ. 2524 - 2525



นายสมศักดิ์ จรุงนาภิบาล  
กรรมการทำหน้าที่ผู้จัดการ  
ระหว่างปี พ.ศ. 2526 - 2527



นางสาวอารี มกรานนท์  
กรรมการทำหน้าที่ผู้จัดการ  
ระหว่างปี พ.ศ. 2528



นางสาวสิริวรรณ รัตนานูบาล  
รองผู้จัดการทำหน้าที่ผู้จัดการ  
ระหว่างปี พ.ศ. 2529



นายสมชาย สังข์คง  
ผู้จัดการ  
ระหว่างปี พ.ศ. 2530



นายทวีศักดิ์ กริธานันท์  
กรรมการรักษาการผู้จัดการ  
ระหว่างปี พ.ศ. 25231 - 2535



นางสาวจันทรประภา วิมุกตายน  
ผู้จัดการ  
ระหว่างปี พ.ศ. 2536



นายอนันต์ ชาตुरुประชีวิน  
ผู้จัดการใหญ่  
ระหว่างปี พ.ศ. 2537 - ปัจจุบัน



## ฝ่ายจัดการ



นายอนันต์ ชาตुरुประชีวิน  
ผู้จัดการใหญ่



นางประภาธร ทิพย์ดี  
รองผู้จัดการใหญ่  
(สายธุรกิจและสนับสนุนองค์การ)



นายนลวัช สมาธิ  
รองผู้จัดการใหญ่  
(สายพัฒนาและสารสนเทศ)



## สำนักผู้บริหาร



นายณทวัช สมานธิ  
รองผู้จัดการใหญ่  
รักษาการผู้จัดการสำนักผู้บริหาร

## แผนกอำนวยการ

1. นางสาวจิตาภา โรจนวิจิตร  
หัวหน้าแผนกการประชุม
2. นางสาวณัฐพร มานะสุวรรณผล  
เจ้าหน้าที่การประชุม



## แผนกบริหารงานบุคคล

1. นางสาวมณีรัตน์ มั่นกิจเจริญ  
หัวหน้าแผนกบริหารงานบุคคล
2. นางสาวสุพรรณษา จงกล  
เจ้าหน้าที่บุคคล





## ฝ่ายเงินทุน



นางกมลทิพย์ นมะหุด  
ผู้จัดการฝ่ายเงินทุน

## แผนกตัวสัญญาใช้เงิน

1. นางสาวสุนิสสา โพธิ์เงิน  
หัวหน้าแผนกตัวสัญญาใช้เงิน
2. นางสาวอติพร เลือดไทย  
เจ้าหน้าที่ตัวสัญญาใช้เงิน



## แผนกเงินรับฝากและหุ้น



1. นางวรรณรัตน์ ฮวดดี  
หัวหน้าแผนกเงินรับฝากและหุ้น
2. นางปัทมา ครุฑปรีชาวรรณ  
เจ้าหน้าที่เงินรับฝาก
3. นางสาวนิชานันท์ สุวรรณยี่  
เจ้าหน้าที่เงินรับฝาก
4. นางสาวปฤษณา พุ่มช้าง  
เจ้าหน้าที่หุ้น



## ฝ่ายสินเชื่อ



นางอัจฉรา สุจริตพงษ์  
ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ

## แผนกอำนาจสินเชื่อ

1. นายณัฐปิยะ พลอนันต์  
หัวหน้าแผนกอำนาจสินเชื่อ
2. นายยอดเพชร คงทอง  
เจ้าหน้าที่อำนาจสินเชื่อ
3. นางรัศมี แสนขันธุ์  
เจ้าหน้าที่อำนาจสินเชื่อ
4. นางสาวหยกแก้ว หามนตรี  
เจ้าหน้าที่อำนาจสินเชื่อ
5. นายศักดิ์โสภณ ดวงแก้ว  
เจ้าหน้าที่อำนาจสินเชื่อ



## แผนกสัญญาและติดตามหนี้



นายชนะชัย ลาภูมมา  
เจ้าหน้าที่สัญญาและติดตามหนี้



## ฝ่ายบริหารเงิน



นางประภาธร ทิพย์ดี  
รองผู้จัดการใหญ่  
รักษาการผู้จัดการฝ่ายบริหารเงิน

## แผนกการเงิน

1. นางจันทนา ศรีแก้วบรร  
หัวหน้าแผนกการเงิน
2. นางชั้นทอง ปานคล้ำ  
เจ้าหน้าที่การเงิน
3. นางอำนาจ จิวประดิษฐกุล  
เจ้าหน้าที่การเงิน



## แผนกการลงทุน

1. นางมัทนียา ทัดดี  
หัวหน้าแผนกการลงทุน
2. นางสาวสุภาภรณ์ ศรีนิปกานนท์  
เจ้าหน้าที่การลงทุน





## ฝ่ายธุรกิจเสริม



นางสมพิศ เกษตระกุล  
ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจเสริม

## แผนกการซื้อ

1. นางจุฑาทิพ กลิ่นเดช  
หัวหน้าแผนกการซื้อ
2. นายเอนก ฤาวัฒน์นะ  
เจ้าหน้าที่จัดซื้อ



## แผนกการขาย

1. นางสาวภัทรกร อารยางกูร  
หัวหน้าแผนกการขาย
2. นายมนัส ฮวดดี  
เจ้าหน้าที่การขาย





## ฝ่ายสำนักงาน



นางยุวดี พุทธินันท์  
ผู้จัดการฝ่ายสำนักงาน

## แผนกอาคารและสถานที่



1. นางสาวกร มานพิศิลป์  
หัวหน้าแผนกอาคาร

3. นายจิตรกร ดินม่วง  
เจ้าหน้าที่ช่างไฟฟ้า

2. นายธีรวุฒิ นนทวรรณนะ  
เจ้าหน้าที่อาคารสถานที่

4. นายพลวัฒน์ โคตุทา  
พนักงานขับรถ



# แผนกสารบรรณและพัสดุ



- 1. นางบุษบา ก้องแดนไพร  
หัวหน้าแผนกสารบรรณและพัสดุ
- 2. นางสาวขวัญกมล รงค์ศิริ  
เจ้าหน้าที่สารบรรณ
- 3. นางณัฐริดา ดุลยตระกูล  
เจ้าหน้าที่สารบรรณ
- 4. นายวุฒิกภัทร รัตนวัน  
เจ้าหน้าที่พัสดุ



- 5. นายเสมอ สุวรรณ  
พนักงานส่งสาร
- 6. นายอดิศักดิ์ สีหาลุน  
พนักงานส่งสาร
- 7. นายสุธา โสภา  
พนักงานส่งสาร



## ฝ่ายบัญชีและงบประมาณ



นางสาวอนัญญา เก่งกรिताพล  
ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ

## แผนกบัญชี

1. นางสาวพรทิพย์ บุญเข้ม  
เจ้าหน้าที่บัญชี
2. นางวรรณวิภา นนทวรรณนะ  
เจ้าหน้าที่บัญชี



## แผนกงบประมาณ

นางสุรัญญา บางกล้า  
เจ้าหน้าที่วิเคราะห์งบประมาณ



## ฝ่ายส่งเสริมกิจการสหกรณ์



นางสาววราพร สุดโต  
ผู้จัดการฝ่ายส่งเสริมกิจการสหกรณ์

## แผนกส่งเสริมสหกรณ์ออมทรัพย์

1. นายยุทธนา ชุ่มจิต  
หัวหน้าแผนกส่งเสริมสหกรณ์ออมทรัพย์
2. นางวรัญญา ชูสกุล  
เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ออมทรัพย์
3. นายสิทธิชัย พิกุลแกม  
เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ออมทรัพย์



## แผนกพัฒนาระบบสหกรณ์ออมทรัพย์

นางสุรรัตน์ โสกา  
เจ้าหน้าที่พัฒนาระบบสหกรณ์ออมทรัพย์



## ฝ่ายวิชาการ



นางอัจฉรา ภัคดีณรงค์  
ผู้จัดการฝ่ายวิชาการ

## แผนกบริหารการฝึกอบรม

1. นางสาวนิภา นกฉลาด  
หัวหน้าแผนกบริหารการฝึกอบรม
2. นายทิวากร สีจาด  
เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม
3. นายวินัย พัฒนรังษิวัฒนา  
เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม



## แผนกพัฒนาหลักสูตร



1. นางสาววันนีย์ พลอินทร์  
หัวหน้าแผนกพัฒนาหลักสูตร
2. นางสาวคณิงนิตย์ มัชวิมาลย์  
เจ้าหน้าที่ประเมินผลการฝึกอบรม



## ฝ่ายวางแผน



นางสุนทรี ถาวร  
ผู้จัดการฝ่ายวางแผน



1. นางสาวพรปวีณ์ สุริยะก้านตรง  
หัวหน้าแผนกวางแผน
2. นางสาวอริสรา จั่นอยู่  
เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน
3. นายมารุต รุจิกักดี  
เจ้าหน้าที่วิจัย



## ฝ่ายสื่อสารองค์กร



นางสาวพจนา วาสิกรัตน์  
ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร

## แผนกประชาสัมพันธ์

1. นางณชล โฉมวัย  
หัวหน้าแผนกประชาสัมพันธ์
2. นางสาวพรรณพร บุญศรี  
เจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์
3. นางสาวสุภาภรณ์ หมั่นดี  
เจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์
4. นางสาววันดี เสมอคำ  
เจ้าหน้าที่สื่อสาร
5. นายทัศนัย เสงรักษา  
เจ้าหน้าที่พัฒนาระบบสารสนเทศ



## แผนกวิเทศสัมพันธ์



นางสาวรัชรินทร์ มิตรชอบ  
หัวหน้าแผนกวิเทศสัมพันธ์



**ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ**



นางสาวนฤมล พงศ์วรินทร์  
ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

**แผนกเทคนิคคอมพิวเตอร์**

นายเทพประสิทธิ์ สุนทรานนท์  
เจ้าหน้าที่เทคนิคคอมพิวเตอร์



**แผนกประมวลผล**

นายอารัช สัจจะไชย  
เจ้าหน้าที่ประมวลผล



# อนาคต 5 ปีข้างหน้า

## ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด



นายก็ก ดอนสำราญ  
ประธานกรรมการ  
ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด

ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด (ชสอ.) เป็นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ระดับชาติ ก่อตั้งเมื่อปี 2515 ได้พัฒนาอย่างต่อเนื่องจนครบวาระ 40 ปี ในวันที่ 1 กันยายน 2555 ซึ่งนับเป็นช่วงเวลาแห่งการทำทายของขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ไทยอีกครั้งหนึ่งที่ต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ การเมืองทั้งภายในและต่างประเทศ การเปิดเสรีทางการเงินและการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ในปี 2558 ดังนั้น ชสอ. ในฐานะผู้นำของขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย จึงต้องกำหนดแนวทางการพัฒนาในอนาคต เพื่อให้ขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์สามารถเผชิญกับสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกอย่างเข้มแข็ง และ ชสอ. สามารถเป็นศูนย์กลางของสหกรณ์ออมทรัพย์อย่างแท้จริง



อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาสภาพแวดล้อมภายในของขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์พบว่ายังขาดการเชื่อมโยงในระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศ (IT) โดยเฉพาะโปรแกรมที่ใช้ในการบริหารงานเป็นระบบเดียวกัน แม้สหกรณ์ออมทรัพย์รวมตัวเป็น ชสอ. แต่สหกรณ์ออมทรัพย์แต่ละแห่งยังเป็นลักษณะต่างฝ่ายต่างอยู่ ไม่ได้เชื่อมโยงเป็นระบบเดียวกัน ยังทำธุรกิจแข่งขันกันเอง เนื่องจากสหกรณ์ออมทรัพย์แต่ละแห่งมีความเป็นอิสระ เป็นนิติบุคคล นอกจากนี้เงินในขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ โดยเฉพาะเงินที่เหลือจากการหักประจำเดือนของสมาชิกสหกรณ์ ก็ตกเป็นประโยชน์ของสถาบันการเงินนอกขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ เนื่องจากระบบ IT ที่ยังไม่สมบูรณ์ เมื่อพิจารณาจำนวนและสมาชิกของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย มีสหกรณ์ออมทรัพย์ จำนวน 1,288 แห่ง สมาชิกสหกรณ์รวมทั้งสิ้น 2,683,149 คน จำแนกออกเป็นสหกรณ์ออมทรัพย์ของหน่วยงานราชการผู้มีเงินเดือนประจำ 739 แห่ง จำนวนสมาชิก 2,020,536 คน สหกรณ์ออมทรัพย์ของหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ 51 แห่ง จำนวนสมาชิก 231,279 คน ขณะที่สหกรณ์ออมทรัพย์ของหน่วยงานเอกชน 498 แห่ง จำนวนสมาชิก 431,334 คน มีจำนวนเงินออมในระบบการเงินของขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ ทั้งสิ้น 965,067.77 ล้านบาท จำแนกเป็นทุนเรือนหุ้น 537,989.29 ล้านบาท (55.75 %) และเงินรับฝาก 427,078.48 ล้านบาท (44.25 %) ในจำนวนนี้จำแนกออกเป็นของสหกรณ์ออมทรัพย์ของหน่วยงานราชการ (ทั้งทุนเรือนหุ้นและเงินรับฝาก) 722,515.95 ล้านบาท รัฐวิสาหกิจ 110,611.05 ล้านบาท และเอกชนเพียง 81,940.77 ล้านบาท จากข้อมูลข้างต้นทำให้เห็นว่าขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์มีขนาดใหญ่ทั้งจำนวนสมาชิกและจำนวนเงินทุน ดังนั้นจึงเป็นจุดแข็งที่สำคัญอย่างหนึ่งของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย ถ้านำมาบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

ความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยี การใช้ธุรกรรมทางการเงินที่ต้องไม่ใช้คน การเปิดเสรีทางการเงิน การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) และรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 กำหนดแนวนโยบายด้านเศรษฐกิจของรัฐบาล (มาตรา 84 ข้อ 4 และ ข้อ 9) ที่ “ต้องจัดให้มีการออมเพื่อการดำรงชีพในยามชราแก่ประชาชนและเจ้าหน้าที่ของรัฐอย่างทั่วถึง” และ “ส่งเสริม สนับสนุน และคุ้มครองระบบสหกรณ์ให้เป็นอิสระ...” รวมทั้งนโยบายรัฐบาล ถ้าสภาพแวดล้อมเหล่านี้นำมาบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพก็จะกลายเป็นโอกาสในการพัฒนาขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ให้มีความเข้มแข็งเช่นเดียวกับขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศชั้นนำต่างๆ เช่น เยอรมัน เกาหลีใต้ เป็นต้น และทำให้ขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์เป็นแกนหลักของประเทศ ในการสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ พัฒนาสังคม และการเมืองในอนาคตด้วย ถือว่าจากนี้ไป การพัฒนา IT ของ ชสอ. ต้องให้เกิดขึ้นก่อนที่จะเป็น AEC

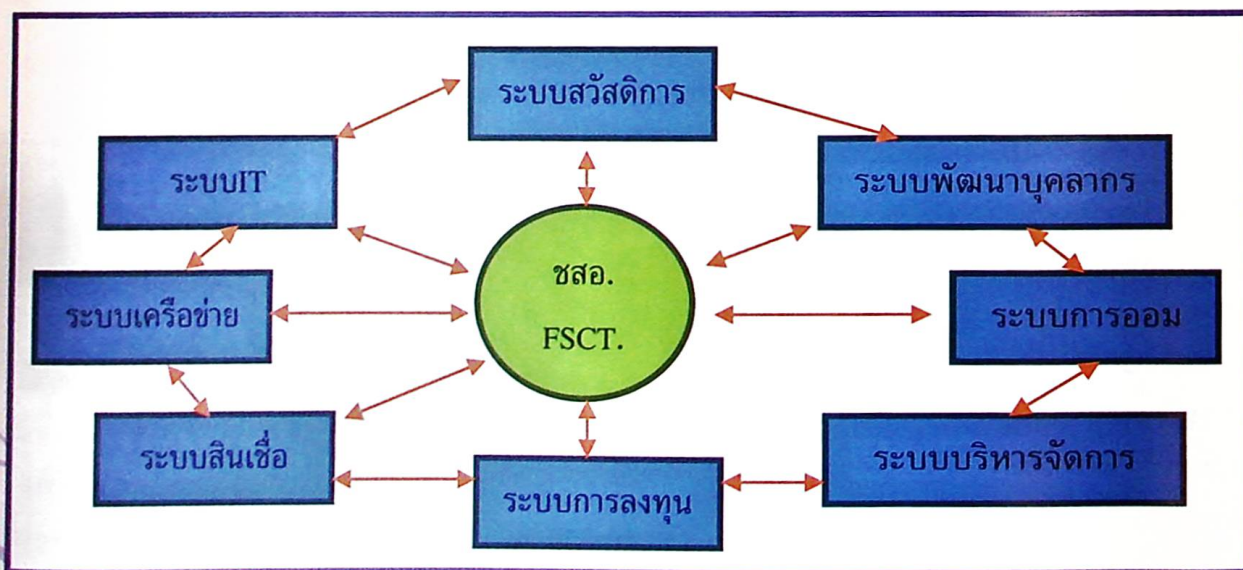
ดังนั้น ในระยะที่ผ่านมา ชสอ. ในฐานะแกนนำของขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ของประเทศไทย ได้พยายามรื้อยัดให้คนในขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ ทั้งสมาชิก และบุคคลที่รับประโยชน์ รวมทั้งสิ้นประมาณ 2.6 ล้านคน แต่เพื่อให้คน 2.6 ล้านมีเอกภาพและอยู่กับขบวนการสหกรณ์ตลอดไป จึงต้องจัดระบบสวัสดิการก่อนเพื่อให้สมาชิกเห็นคุณค่าของขบวนการสหกรณ์และมีจิตภักดีต่อสหกรณ์ ไม่ลาออก จึงต้องจัดสวัสดิการก่อนพัฒนาระบบ IT โดยการสนับสนุนให้สมาชิกสหกรณ์ตามกลุ่มอาชีพได้รวมตัวกันจัดตั้ง “สมาคมอาชีพธุรกิจสงเคราะห์สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์” ตามประเภทกลุ่มอาชีพของสหกรณ์จำนวน 8 สมาคม คือ สมาคมอาชีพธุรกิจสงเคราะห์สมาชิกชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ครุไทย สมาคมอาชีพธุรกิจสงเคราะห์สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ทหาร สมาคมอาชีพธุรกิจสงเคราะห์สมาชิก



ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจ สมาคมสถาปนิก  
 สงเคราะห์สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ราชการไทย  
 สมาคมสถาปนิกสงเคราะห์สมาชิกของสหกรณ์  
 ออมทรัพย์รัฐวิสาหกิจไทย สมาคมสถาปนิกสงเคราะห์  
 สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขไทย สมาคม  
 สถาปนิกสงเคราะห์สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์  
 สถานประกอบการ และ สมาคมสถาปนิกสงเคราะห์  
 สหกรณ์สมาชิกของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่ง  
 ประเทศไทย ข้อมูล ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2555  
 มีจำนวนศูนย์ประสานงาน 438 แห่ง และมีสมาชิก  
 สหกรณ์สมัครเป็นสมาชิก 337,309 คน โดยสมาชิก  
 ต้องชำระค่าสงเคราะห์ศพเมื่อสมาชิกสมาคมฯ  
 เสียชีวิตตามข้อกำหนดของแต่ละสมาคมฯ  
 โดยสาธารณสุข กำหนดศพละ 15 บาท ชสอ. ศพละ 3.5 บาท  
 ส่วนอีก 6 สมาคม ศพละ 2.25 บาท ผู้รับประโยชน์  
 จากผู้เสียชีวิตจะได้รับเงินประมาณ 1,004,655 บาท,  
 645,466 บาท และ 615,591 บาท ตามลำดับ

การรวมคนในขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อ  
 ร้อยรัดให้เป็นกลุ่มเดียวกันผ่านการจัดสวัสดิการให้กับ  
 สมาชิกโดยการดำเนินการของขบวนการสหกรณ์  
 ดังเช่น สมาคมสถาปนิกสงเคราะห์ 8 สมาคม ข้างต้น  
 เป็นจุดเริ่มต้นของการขับเคลื่อนในการสร้างความเข้มแข็ง

ให้กับขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ ดังนั้นในระยะ  
 5 ปีข้างหน้าขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ โดย ชสอ.  
 ซึ่งได้มีวิสัยทัศน์การพัฒนา ภายใต้แผนพัฒนาฉบับ  
 ที่ 4 (พ.ศ.2555-2559) “เป็นศูนย์กลางสหกรณ์  
 ออมทรัพย์ไทย อ้าวงไว้ซึ่งอุดมการณ์สหกรณ์ และเป็น  
 สากล ภายในปี 2559” มีพันธกิจ 5 ประการ คือ เป็น  
 ศูนย์กลางการบริหารจัดการของสหกรณ์ออมทรัพย์,  
 เป็นศูนย์กลางเทคโนโลยีสารสนเทศของสหกรณ์  
 ออมทรัพย์, เป็นศูนย์กลางการจัดสวัสดิการของสหกรณ์  
 ออมทรัพย์ไทย, สร้างความเข้มแข็งให้กับสหกรณ์  
 ออมทรัพย์, พัฒนาองค์กรอย่างมืออาชีพ และเชื่อมโยง  
 เครือข่ายความร่วมมือกับขบวนการสหกรณ์ทั้งในและ  
 ระหว่างประเทศ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ และพันธกิจ  
 ดังกล่าว จึงเกิดแนวความคิดการพัฒนา 8 ระบบ ซึ่ง  
 อันได้แก่บริหารงานแบบ 8 ระบบ แยกเป็น 8 วิชาชีพ  
 8 ชมรม 8 สมาคม 8 นวัตกรรม 8 พัฒนาการออม  
 แบบความดี 8 ขนาด พัฒนาแบบ 8 หลักสูตร หลังจากนั้น  
 ก็เริ่มพัฒนา IT และระบบอื่นต่อไป จึงกำหนดตัวแบบ  
 ระบบสร้างความเข้มแข็งของ ชสอ. และสหกรณ์  
 ออมทรัพย์ไทย ดังนี้



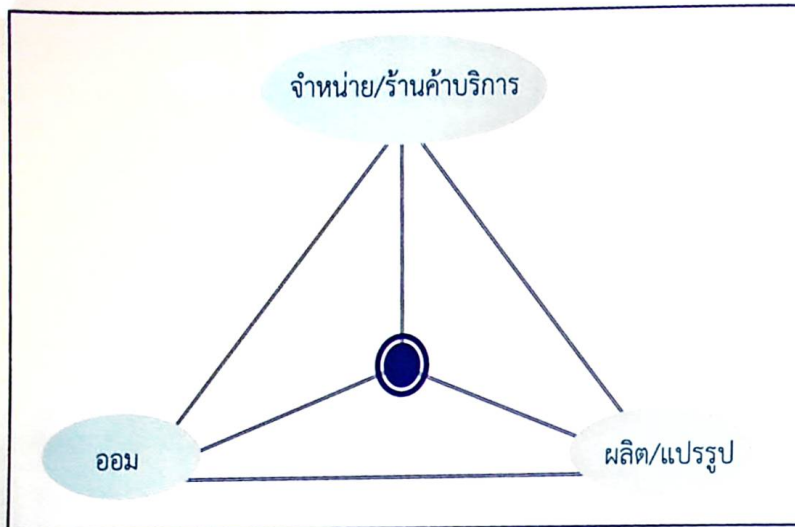


1. การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) เป็นภารกิจสำคัญอันดับแรกๆที่ ชสอ. ต้องทำใน 5 ปีข้างหน้าต่อเนื่องจากระบบจัดสวัสดิการเป็นเครื่องมือสำคัญในการเชื่อมต่อและขับเคลื่อนระบบอื่น เนื่องจากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่ อินเทอร์เน็ต ฐานข้อมูลในระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (network) โปรแกรม เป็นเครื่องมือสำคัญที่ทำให้ ขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์สามารถเชื่อมโยงระบบการเงิน และทุกระบบที่พัฒนาขึ้น สามารถร้อยรัดให้สหกรณ์ออมทรัพย์เป็นขบวนการเดียวกันอย่าง เป็นรูปธรรมมากขึ้น กล่าวคือ เมื่อพิจารณาจำนวน สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ ผู้มีเงินได้ประจำ ประมาณ 2.6 ล้านคน และสถานะการเงินของขบวนการ สหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีอยู่ จำนวน 9.6 แสนล้านบาท โดยเงินของผู้มีเงินได้ประจำ ซึ่งเป็นเงินเดือนของ สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ แต่ละเดือนตัดโอนผ่าน ธนาคารพาณิชย์ประมาณ 13 แห่ง ถ้า ชสอ. มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่พร้อมเช่นเดียวกับธนาคารพาณิชย์ ก็สามารถเชื่อมโยงระบบกับ กรมบัญชีกลางธนาคาร และหรือรองรับการโอนเงินเดือนของสมาชิกสหกรณ์ และเป็นตัวกลางในการจ่ายเงินเดือนให้กับสมาชิกสหกรณ์ได้ดังเช่นธนาคารพาณิชย์ และเงินที่ยังคงเหลืออยู่ในระบบก็จะเป็นทุนดอกเบี้ยต่ำสุดของ ชสอ. เช่นเดียวกับเงินในขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ 5.4 แสนล้านบาท ที่เป็นเงินระยะยาวที่มีความมั่นคงสูงสุดอยู่ในระบบการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ คือ ทุนเรือนหุ้น และเงินฝากอีก 4.5 แสนล้านบาท ของสมาชิกสหกรณ์ ซึ่งถือเป็นเงินที่สร้างความมั่นคงให้กับสหกรณ์ออมทรัพย์แต่ละแห่ง และขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ได้เป็นอย่างดี โดยเฉพาะหุ้นเป็นเงินที่สมาชิกไม่สามารถถอนออกมาใช้ได้ และสมาชิกสหกรณ์จะต้องส่งเงินเหล่านี้จะเพิ่มขึ้นตลอดเวลาทุกเดือน ซึ่ง ชสอ. สามารถนำเงินเหล่านี้มาเป็นต้นทุนในการให้บริการสมาชิกในอัตราที่ดอกเบี้ยหรือต้นทุนต่ำ

และยังสร้างความมั่นคงให้กับขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์โดยรวมด้วย ซึ่งสหกรณ์สามารถตัดสินใจลงทุนระยะยาวได้ 5 -10 ปี

2. การพัฒนาระบบการเงิน ประกอบด้วย ระบบสินเชื่อ ระบบการออม และระบบการลงทุน เมื่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีความสมบูรณ์สามารถเชื่อมโยงระบบการเงินของขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ทั้งหมดเข้าด้วยกัน ปริมาณเงินของขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์เข้ามาอยู่ในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ ชสอ. จัดสร้างไว้ข้างต้น เงินเหล่านี้เป็นแหล่งเงินทุนสามารถนำไปปล่อยกู้ให้สหกรณ์สมาชิกในอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าธนาคารพาณิชย์ทั่วไป และสหกรณ์สมาชิก สามารถให้บริการเงินกู้แก่สมาชิก เพื่อลงทุนและดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในอัตราดอกเบี้ยที่ไม่สูงมาก เป็นการช่วยเหลือสมาชิกสหกรณ์ไม่ต้องรับภาระทางการเงินจากการกู้ยืมเงิน และเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้เท่าเทียมกัน ทั้งนี้เนื่องจากสหกรณ์นอกจากจะได้รับการยกเว้นไม่ต้องเสียภาษีให้แก่รัฐแล้ว ปริมาณเงินที่อยู่ในระบบจำนวนมาก ทำให้การกำหนดอัตราดอกเบี้ยต่ำและคิดส่วนต่างในอัตราเล็กน้อยแต่ปริมาณที่ปล่อยกู้ในระบบสินเชื่อมาก ทำให้ ชสอ. ในฐานะเจ้าของแหล่งทุน และสหกรณ์ที่กู้เงินให้สมาชิกได้ประโยชน์ทั้งสองฝ่าย นอกจากนั้น ในอนาคตอาจจะขยายเชื่อมโยงกับสหกรณ์ประเภทอื่น เช่น สหกรณ์การเกษตร สหกรณ์เครดิตยูเนียน สันนิบาตสหกรณ์ สหกรณ์ประมง สหกรณ์ร้านค้า สหกรณ์บริการ รวมทั้งสหกรณ์การนิคม จะทำให้ ชสอ. เป็นศูนย์กลางทางการเงินของขบวนการสหกรณ์ในประเทศไทยอีกระดับหนึ่งด้วย ตามแนวคิดที่สหกรณ์อาจจะต้องบูรณาการเป็น 3 เสา เพื่อให้เข้มแข็ง เนื่องจากวัฏจักรระบบสหกรณ์พึ่งพากันอยู่ในรูปแบบ 3 เสา ตามสภาพการดำรงชีวิตที่เกี่ยวข้อง 3 ส่วนใหญ่ๆตามโครงสร้าง 3 ส่วนที่เสนอนี้





การพัฒนาระบบการออม การจัดงานวันออมแห่งชาติในวันที่ 31 ตุลาคมของทุกปี แต่ 2-3 ปีที่ผ่านมา ชสอ. ได้พยายามจัดกิจกรรม “วันออมแห่งชาติ” เพื่อออมทรัพย์ออมความดี การขอความร่วมมือจากสหกรณ์สมาชิกจัดกิจกรรมต่างๆ เกี่ยวกับการส่งเสริมการออมให้กับสมาชิกสหกรณ์ และในอนาคตจะพัฒนาระบบการออมด้วยรูปแบบที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น เพื่อให้ขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ได้มีฐานเงินทุนที่มั่นคง สามารถหมุนเวียนนำไปให้สมาชิกลงทุน หรือทำกิจกรรมได้อย่างไม่ติดขัด และส่งเสริมวินัยการออมกับเยาวชน อาจจะมีระบบเคลื่อนที่

การพัฒนาระบบการลงทุน เมื่อการเชื่อมโยงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศประสบผลสำเร็จ สมาชิกสหกรณ์สามารถฝากเงินกับสหกรณ์ออมทรัพย์ของตนเองได้ง่ายและสะดวกขึ้น ทำให้เงินออมในระบบการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์มีปริมาณมาก ดังนั้น ชสอ. จำเป็นต้องหาแหล่งระบายนอกจากระบบและสร้างรายได้ให้กับชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ ในส่วนนี้จะประสานกับรัฐบาลเพื่อซื้อพันธบัตรรัฐบาลค้าประกัน การลงทุนในรูปแบบที่หลากหลาย การสร้างความมั่นคงให้กับฐานะทางการเงินของประเทศอีกทางหนึ่งด้วย และการลงทุนในรูปแบบเครือข่ายกระบวนการสหกรณ์ทุกประเภทด้วยกันแบบระบบ 3 เสา

3. ระบบบริหารจัดการ นำระบบบริหารจัดการสมัยใหม่มาใช้เพื่อสร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการให้กับ ชสอ. และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ “... เป็นสากล ภายในปี 2559” โดยร่วมมือกับกรมส่งเสริมสหกรณ์ การพัฒนาสหกรณ์ออมทรัพย์เข้าสู่มาตรฐานรางวัลคุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ CQA (Cooperative Quality Award) ซึ่งเป็นเกณฑ์ในการพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร ที่ยึดเอาเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ TQA (Thailand Quality Award) มาปรับใช้เป็นกรอบแนวทางการบริหารจัดการและกรอบการประเมินทั้ง ชสอ. และสหกรณ์ออมทรัพย์

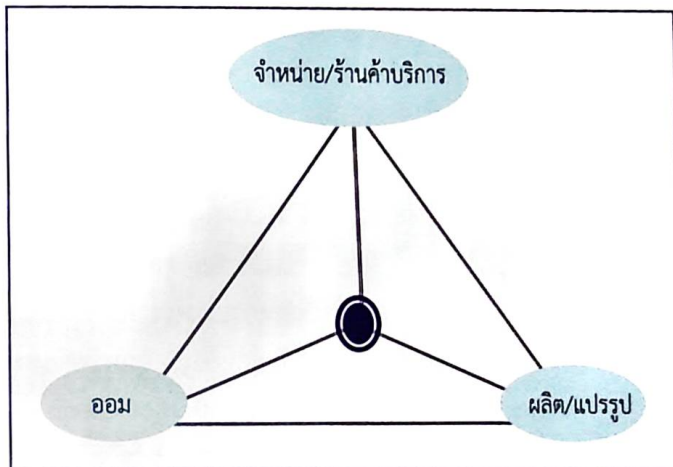
4. ระบบการพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นการรองรับการพัฒนา ชสอ. โดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นเครื่องมือสำคัญ ตลอดจนให้สอดคล้องกับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนในปี พ.ศ.2558 จึงจำเป็นต้องพัฒนาบุคลากรของ ชสอ. และสหกรณ์ออมทรัพย์ให้มีความรู้ความสามารถในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และมีขีดความสามารถในการทำงานร่วมกับสหกรณ์ในอาเซียน โดยการพัฒนาบุคลากร ดำเนินการโดยทั้ง ชสอ. และชมรมสหกรณ์ออมทรัพย์ ทั้ง 8 พื้นที่ เป็นผู้ดำเนินการเอง โดยการสนับสนุนของ ชสอ. เพื่อเป็นการกระจายอำนาจการพัฒนาบุคลากร และสอดคล้องกับความต้องการของสหกรณ์สมาชิกในพื้นที่



5. ระบบเครือข่าย เครือข่ายเป็นการเชื่อมโยงประสานช่วยเหลือกันระหว่างองค์กร โดยความสมัครใจ และความเป็นอิสระระหว่างกัน ดังนั้น ในภาวะที่ขสอ. ต้องอยู่ในสภาพแวดล้อมการแข่งขันที่รุนแรงมากยิ่งขึ้น ระบบเครือข่ายจะเป็นสิ่งที่ช่วยลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ทั้งนี้เพราะเครือข่ายเปรียบเสมือนเพื่อนที่คอยช่วยเหลือ ดูแลกันเสมอ ในอดีต หน่วยงานหรือองค์กรต่างๆ ที่ทำงานคล้ายคลึงหรือเหมือนกันกับเรามากจะมองเป็นคู่แข่งขำ เป็นคู่แข่งหรือศัตรูทางธุรกิจ แต่เมื่อเปลี่ยนมุมมองเป็น “เครือข่าย” เป็นการพยายามมองว่าทำอย่างไรจะทำให้องค์กรเหล่านี้เป็นแนวร่วม และทำงานเชื่อมโยงสนับสนุน ช่วยเหลือกัน เช่น ธนาคาร

พาณิชย์ อาจจะเป็นคู่แข่งทางธุรกิจ แต่ถ้ามองให้เป็นเครือข่าย ก็จะทำให้เกิดแนวร่วมทางธุรกิจมากขึ้น เช่นเดียวกับสหกรณ์ประเภทอื่น ชมรมสหกรณ์ออมทรัพย์ ฯลฯ จึงเป็นเรื่องที่จะต้องเชื่อมระบบ IT กับธนาคารใดธนาคารหนึ่งในอนาคตให้ถี่ ขณะเดียวกันพบการประชาสัมพันธ์ข่าวสารต่างๆ การรับรู้ต้องพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพร่วมกัน

จากแนวคิด การแบ่งประเภทของสหกรณ์ซึ่ง ณ วันนี้ รูปแบบที่ควรเป็น ควรจัดในกลุ่มรูปแบบการดำรงชีวิตความเป็นอยู่ของคนทั่วไป เกี่ยวกับ 3 เรื่อง ซึ่งเป็นโมเดล ดังนี้



มองภาพรวมการแบ่งประเภท อาจเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาขบวนการสหกรณ์ แต่โดยรูปแบบทั่วไปสมาชิกเกี่ยวข้องกับ 3 ส่วนดังกล่าว ซึ่งขสอ. เป็นส่วนหนึ่ง ต้องพัฒนาระบบเครือข่าย/โครงสร้างระบบเครือข่าย ซึ่งสามส่วนต้องพึ่งพาโดยทุนที่ได้จากระบบการออมขสอ. จึงพยายามที่พัฒนาทั้ง 8 ระบบ อันส่งผลให้ เป็นศูนย์กลางทางการเงิน IT ทางวิชาการ โดยเชื่อว่าเมื่อพัฒนา IT สำเร็จ ความเป็นเอกภาพของขบวนการสหกรณ์จะรวมเป็นหนึ่งและหลากหลายการปฏิบัติ

กล่าวโดยสรุป ในอนาคต 5 ปีข้างหน้า ขสอ. จะต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (information technology) เป็นภารกิจสำคัญลำดับแรก เนื่องจากเป็นเครื่องมือสำคัญในการเชื่อมโยงระบบอื่นๆ ที่พัฒนาต่อเนื่องกันมา ได้แก่

ระบบการเงิน ระบบการบริหารจัดการ ระบบเครือข่าย และระบบการพัฒนาศูนย์กลาง นอกจากนั้น ยังสามารถเชื่อมโยงกับสหกรณ์ออมทรัพย์สมาชิกได้ แนบแน่นมากขึ้น นำเอาประโยชน์ของสมาชิกสหกรณ์มาจัดการโดยขบวนการสหกรณ์ที่ย้อนกลับไปยังสมาชิกสหกรณ์ต่อไป และยังสามารถเชื่อมโยงกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องเป็นเครือข่ายกับขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ ทั้งขบวนการสหกรณ์ประเภทอื่น สถาบันการเงิน ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งในกระแสโลกาภิวัตน์ ที่ขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ต้องเผชิญอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ การตั้งรับและมีแนวทางการเผชิญที่ชัดเจน จะทำให้ขบวนการออมทรัพย์ไทยอยู่ได้ และพัฒนาต่อไปอย่างมั่นคง



# “สหกรณ์ออมทรัพย์ กับการก้าวสู่ประชาคมอาเซียน (AEC) และ 100 ปี สหกรณ์ไทย”



โดย ดร.เฉลิมพล ดุสิตัมพันธ์  
นักสหกรณ์แห่งชาติ

ประธานกรรมการสมาคมสมาพันธ์สหกรณ์ออมทรัพย์และเครดิตแห่งเอเชีย  
(Association of Asian Confederation of Credit Unions : ACCU)  
ประธานกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์สหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจการไฟฟ้านครหลวง จำกัด  
กรรมการแก้ไข พรบ.สหกรณ์ และกรรมการผลักดันสหกรณ์เป็นวาระแห่งชาติ  
อดีตประธานกรรมการชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด  
อดีตประธานกรรมการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย  
ที่ปรึกษาชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย จำกัด  
ที่ปรึกษาชุมนุมร้านค้าสหกรณ์แห่งประเทศไทย จำกัด



## 1. ความเป็นมาของประชาคมอาเซียน

สมาคมประชาชาติแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (Association of South East Asian Nations หรือ ASEAN) เริ่มก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 8 ส.ค. 2510 เรียกว่า “ปฏิญญากรุงเทพฯ” (Bangkok Declaration) โดยมีสมาชิกเริ่มต้น 5 ประเทศ คือ ไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และ



สิงคโปร์ ต่อมาประเทศ บรูไน เวียดนาม ลาว พม่า และกัมพูชา เป็นสมาชิกล่าสุดเมื่อปี 2542 ปัจจุบัน อาเซียนมีสมาชิก 10 ประเทศ อาเซียนมีอายุครบ 45 ปี ของการจัดตั้งเมื่อวันที่ 8 ส.ค. 2555 ที่ผ่านมานี้

การประชุมสุดยอดอาเซียน ครั้งที่ 9 ปี 2546 ที่เกาะบาหลี ประเทศอินโดนีเซีย ได้มีการประกาศ แถลงการณ์บาหลี (Bali Concord II) นำไปสู่ “ประชาคมอาเซียน” (ASEAN COMMUNITY) เพื่อแสดงเจตนารมณ์ที่จะนำอาเซียนไปสู่ประชาคม เศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN ECONOMICS COMMUNITY : AEC) ภายในปี 2563 ซึ่ง ประกอบด้วย 3 เสาหลัก คือ

1. ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN ECONOMICS COMMUNITY หรือ AEC)
2. ประชาคมสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน (ASEAN SOCIO – CULTURAL COMMUNITY : ASCC)
3. ประชาคมการเมืองและความมั่นคงอาเซียน (ASEAN POLITICAL AND SWCURITY COMMUNITY : APSC)

ต่อมา ในคราวประชุมสุดยอดอาเซียน ครั้งที่ 12 เมื่อเดือนมกราคม 2550 ที่เกาะเซบู ได้เกิด “ปฏิญญาเซบู” ประเทศฟิลิปปินส์ ผู้นำอาเซียนได้ ตกลงที่จะเร่งรัดให้นำประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC เลื่อนจากปี 2563 มาเป็น วันที่ 1 มกราคม 2553 (ค.ศ. 2015)

## 2. ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC

ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน : AEC (ASEAN ECONOMICS COMMUNITY) คือการรวมตัวกัน ของกลุ่มประเทศในอาเซียนรวม 10 ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย ลาว กัมพูชา เวียดนาม พม่า บรูไน มาเลเซีย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และ สิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะให้ประเทศทั้ง 10 ประเทศ

มีผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจร่วมกัน มีอำนาจการ ต่อรองกับประเทศคู่ค้าและประเทศมหาอำนาจทาง เศรษฐกิจ เนื่องจากประชากรของสมาชิกในกลุ่ม อาเซียน เมื่อรวมกันแล้ว จะมีจำนวนประชากรรวม กันทั้งสิ้นประมาณ 600 ล้านคน ขนาดของผลิตภัณฑ์ มวลรวม หรือ GDP จะเท่ากับ 1.88 ล้านล้านเหรียญ สหรัฐ ซึ่งจะมีขนาดใหญ่เป็นอันดับ 3 ของโลก รองจากประเทศสหรัฐอเมริกา และกลุ่มยูโรโซน

อนาคต AEC จะเป็น อาเซียน + 3 โดยจะมีการรวมประเทศ จีน เกาหลีใต้ และญี่ปุ่น เข้ามาเพิ่ม จะทำให้มีประชากรเพิ่มเป็น 2,112 ล้านคน มีขนาด GDP 9.9 ล้านล้านเหรียญสหรัฐ และอนาคตต่อไปอีก จะมีการเจรจาเพิ่มเป็น อาเซียน + 6 โดยจะมี จีน เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ และ อินเดีย เข้ามาด้วย ซึ่งจะทำให้อาเซียนมีประชากร ถึง 3,284 ล้านคน GDP 12.5 ล้านล้านเหรียญสหรัฐ

คำขวัญของอาเซียนคือ “One Vision One Identity One Community” หรือ “หนึ่งวิสัยทัศน์ หนึ่งเอกลักษณ์ หนึ่งประชาคม”

แนวทางที่อาเซียนกำหนดให้ AEC เป็นไป หรือที่เรียกว่า “แบบพิมพ์เขียว” (Blueprint) คือ

1. การเป็นตลาดและฐานการผลิตเดียวกัน
2. การเป็นภูมิภาคที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูง
3. การเป็นภูมิภาคที่มีการพัฒนาการทาง เศรษฐกิจที่เท่าเทียมกัน
4. การเป็นภูมิภาคที่มีการบูรณาการเข้ากับ เศรษฐกิจโลก

## 3. การเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นใน AEC

เมื่ออาเซียนรวมกันเป็นตลาดฐานการผลิต เดียวกัน (Single Market and Production Base) จะทำให้มีการเคลื่อนย้ายเงินทุน การผลิตสินค้า และบริการภายในประเทศสมาชิกทั้ง 10 กว้างขวาง



และเสรีมากขึ้น กำแพงภาษีจะกลายเป็นศูนย์ จากสภาพทางภูมิศาสตร์ ประเทศไทยอยู่ในทำเลที่ดีมาก เพราะอยู่ศูนย์กลางของประเทศสมาชิกอาเซียนทั้ง 10 ประเทศ ประเทศไทยจึงมีความได้เปรียบกว่าทุกประเทศ การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศสมาชิกอาเซียนจะต้องผ่านประเทศไทย

สำหรับประเทศไทย สิ่งที่จะเปลี่ยนแปลงไปอย่างเห็นได้ชัด มีดังต่อไปนี้

1. การค้าขาย การลงทุน จะเสรี และเปิดกว้าง และการแข่งขันจะรุนแรงมากขึ้น
2. ไทยจะเป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยว การบิน การคมนาคม การแพทย์และสุขภาพ
3. ภาษาอังกฤษจะเป็นภาษากลางและมีความสำคัญมาก
4. แรงงานฝีมือจากประเทศพม่า กัมพูชา และเวียดนาม จะเข้ามาแย่งงานแรงงานไทยมากขึ้น
5. ระบบสาธารณสุข โภค สารานุกรม การ จะต้องมีการปรับปรุงให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง

6. กรุงเทพมหานครจะแออัดอย่างหนัก เพราะคนจะมากขึ้น รถจะติดมากขึ้น

7. ไทยจะเป็นศูนย์กลางด้านอาหารของโลก

#### 4. ความท้าทายสหกรณ์ออมทรัพย์และ ขบวนการสหกรณ์ไทยครบ 100 ปี

สหกรณ์ไทยกำเนิดครั้งแรกเมื่อปี 2459 ปัจจุบันมีอายุ 96 ปีเศษ และจะมีอายุครบ 100 ปี ในปี 2559 ในขณะที่ AEC จะเริ่มปี 2558 ซึ่งถือว่าเป็นช่วงเวลาที่มีความหมายและความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับขบวนการสหกรณ์ไทย รวมสหกรณ์ออมทรัพย์ด้วย

คำถามก็คือ สหกรณ์ไทยมีความพร้อมหรือยัง และเตรียมตัวรับและรุกสำหรับการก้าวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในอีก 3 ปีข้างหน้าเพียงใด เป็นความท้าทายสหกรณ์และผู้นำสหกรณ์ไทยเป็นอย่างยิ่ง หากพิจารณาโดยภาพรวมแล้ว สหกรณ์ไทยมีทั้งโอกาส (Opportunity) และ ภัยคุกคาม (Threats) โดยการเสริมจุดแข็ง (Strength) ที่มีอยู่และปรับปรุง แก้ไขจุดอ่อน (Weakness) ให้ลดลง







## 5. แนวทางการปรับตัวและการใช้ประโยชน์ของ สหกรณ์ออมทรัพย์จากประชาคมอาเซียน

การรวมกลุ่มทางเศรษฐกิจ หรือ AEC หากมองในมุมบวก จะเปิดโอกาสให้กับสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์ไทยทั้งทางด้านการค้าการลงทุน บริการแรงงาน และการเข้าถึงแหล่งเงินทุนภายในภูมิภาคอาเซียนให้กว้างขวางและเสรีมากขึ้นกว่าเดิม เพราะตลาดเปิดกว้างมากขึ้น หากเตรียมความพร้อมแต่เนิ่นๆ แสวงหาโอกาสและแนวทางให้เป็นประโยชน์

ในทางกลับกัน หากผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่ตระหนักว่า AEC จะมีผลกระทบต่อสหกรณ์ออมทรัพย์และขบวนการสหกรณ์อย่างไร เพียงใด หรือคิดว่ารัฐไม่ใช่หรือคิดว่ายังอีกหลายปี แทนที่จะเป็นโอกาสมันก็จะกลายเป็นภัยคุกคามหรือเป็นวิกฤตของสหกรณ์ไทยก็ไม่ได้

สหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์ไทยควรเตรียมหาแนวทางการ “ตั้งรับ” และเตรียมพร้อมที่จะใช้กลยุทธ์เชิง “รุก” ไปพร้อมๆ กัน ดังแนวทางต่อไปนี้

### 5.1 การเตรียมตัวในเชิง “ตั้งรับ”

1. ปรับปรุง โครงสร้าง กฎหมาย นโยบายรัฐ หน่วยงานส่งเสริม สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ชุมชน สหกรณ์ระดับประเทศ สหกรณ์ กลุ่มสหกรณ์

ที่เป็นอุปสรรคหรือเป็นข้อจำกัดต่อการแข่งขันในเชิงธุรกิจ เพื่อให้สหกรณ์มีโอกาสเข้าถึงตลาดอาเซียนเพิ่มขึ้น

2. เปลี่ยนแปลงการบริหารการจัดการเป็นมืออาชีพ เชิงกลยุทธ์ ให้ได้มาตรฐานสากล

3. ลดต้นทุนการผลิต การนำเข้าสินค้าและวัตถุดิบจากประชาคมอาเซียนในราคาต่ำลงแต่มีคุณภาพเพิ่มขึ้น อีกทั้งลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นลง

4. เสริมทักษะ ความรู้ ด้านภาษาอังกฤษให้กับบุคลากรสหกรณ์ให้มากขึ้น

5. ส่งเสริมและพัฒนาระบบสหกรณ์ให้เข้มแข็งเพื่อให้เป็นกลไกพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และความมั่นคงของประเทศ

### 5.2 การเตรียมตัวเชิง “รุก”

1. พัฒนา เพิ่มประสิทธิภาพรูปแบบและคุณภาพ (Quality) ของสินค้าและบริการให้ได้มาตรฐานของตลาด กำหนดตัวชี้วัด ยกระดับมาตรฐานสินค้าและบริการของสหกรณ์ให้สูงขึ้น

2. สร้างเครือข่ายสหกรณ์เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ความร่วมมือ ความช่วยเหลือ ทั้งภายในประเทศและสมาชิกอาเซียน AEC ทั้งด้านเงินทุน ทรัพยากร คน วิชาการ ข้อมูลสารสนเทศ เทคโนโลยี และนวัตกรรม



3. ยกย่องสรรเสริญให้เป็นศูนย์กลางของชุมชน ทั้งในชนบท ตำบล หมู่บ้าน และในเมืองให้หันมาใช้ระบบสหกรณ์ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต

4. ส่งเสริม สนับสนุนให้มีการทำวิจัยเพื่อการพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ

5. เร่งผลักดันให้สหกรณ์เป็น “วาระแห่งชาติ” โดยให้ประชาชนทั่วไปนำระบบ คุณค่า และอุดมการณ์สหกรณ์เป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต

6. ผลักดันให้จัดตั้งวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยสหกรณ์ เพื่อผลิตบัณฑิต มหาบัณฑิต ศึกษานิพนธ์ ทางด้านสหกรณ์ ออกมาพัฒนาสหกรณ์ และพัฒนาประเทศ

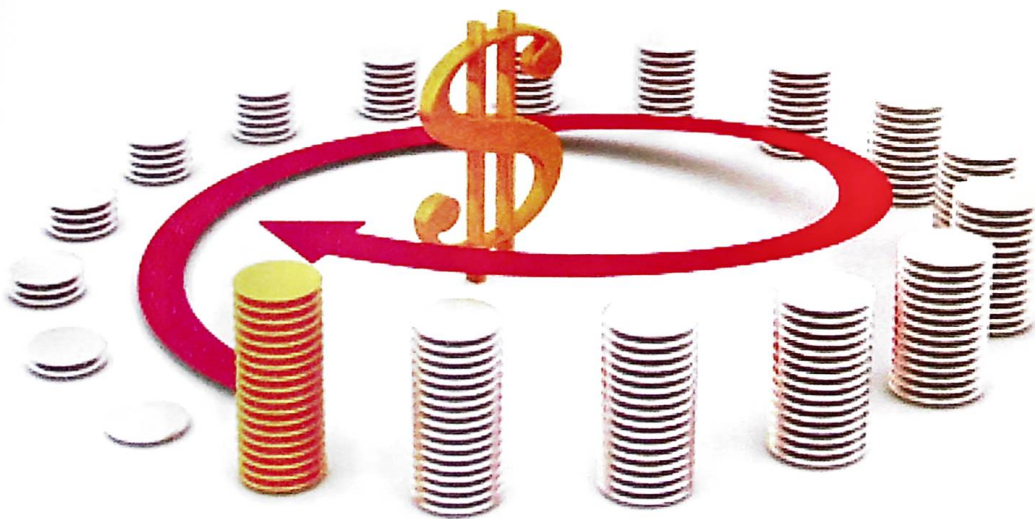
7. ศึกษา เรียนรู้ ประเทศสมาชิกในอาเซียน และคู่แข่งในอนาคตอีก 9 ประเทศที่จะเพิ่มในอนาคต (อาเซียน+3 และ อาเซียน+6) โดยวิเคราะห์ SWOT

## 6. สรุป

สหกรณ์ออมทรัพย์กำลังจะเข้าสู่ประชาคมอาเซียน และขบวนการสหกรณ์ไทยจะมีอายุครบ 100 ปี นับว่าเป็นก้าวอย่างที่สำคัญและท้าทายศักยภาพ ขีดความสามารถและอนาคตของสหกรณ์ออมทรัพย์และขบวนการสหกรณ์ไทยเป็นอย่างยิ่ง

สหกรณ์ออมทรัพย์จะอยู่ต่อไปได้อย่างมั่นคงเพียงใด ในขณะที่โลกมีการเปลี่ยนแปลง (Change) ตลอดเวลา และรวดเร็ว (Fast) อีกทั้งมีความไม่แน่นอนสูง (Uncertainty) และคาดการณ์ได้ยาก (Unpredictable) สหกรณ์ออมทรัพย์ต้องปรับตัว เปลี่ยนแปลง วิธีคิด วิธีทำงาน และการบริหารจัดการอย่างมากมาย เพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงและพร้อมรับการแข่งขันในอนาคต

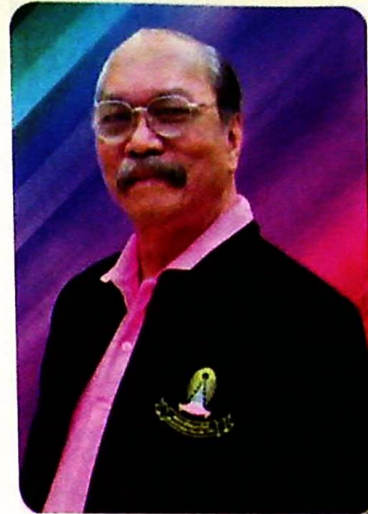
เราต้องตระหนัก แต่ไม่ตื่นตระหนก และเตรียมรับมือกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ที่จะมาถึงใน 3 ปีข้างหน้า ผู้ที่เกี่ยวข้องในสหกรณ์ออมทรัพย์ทุกระดับจะต้องเร่งเสริมจุดแข็ง ลดจุดอ่อนของสหกรณ์ที่มีอยู่ และมองหาโอกาสใหม่ๆ อีกทั้งเชื่อมโยงเครือข่ายสหกรณ์ทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ รับผิดชอบ ตั้งทีมงาน ศึกษา วางกลยุทธ์ แผนงาน โดย ชสอ. เป็นผู้นำ และประสานงานร่วมกับกรมส่งเสริมสหกรณ์ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ชุมนุมสหกรณ์อื่นๆ ทำตั้งแต่บัดนี้...เพื่อความอยู่รอด เสถียรภาพความมั่นคง และอนาคตที่อย่างยั่งยืนของสหกรณ์ออมทรัพย์และขบวนการสหกรณ์ไทย ตลอดไป





# กว่าจะมาเป็น เอส. ในปัจจุบัน

โดย รศ.ดร.สวัสดิ์ แสงบางปลา



ผมขอแนะนำตัวก่อน ผมเป็นประธานกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด ปีนี้เป็นปีที่ 24 ผมเคยเป็นประธานกรรมการดำเนินการชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย 8 ปี คือ ปี พ.ศ. 2533 ถึง 2534 , 2536, 2541, 2546 ถึง 2549

ผมเข้าเป็นกรรมการชุมนุมสหกรณ์ฯ ปี 2531 เมื่อสิ้นปีบัญชี 2530 ชุมนุมสหกรณ์ฯ มีหุ้น 19 ล้านบาทเศษ และมีสินทรัพย์ 149 ล้านบาท สิ้นปีบัญชี 2549 มีหุ้น 4,634 ล้านบาทเศษ และมีสินทรัพย์ 24,054 ล้านบาทเศษ นับว่าเจริญรุ่งเรืองมากขึ้นเป็นลำดับ มีสมาชิก 854 สหกรณ์

ชุมนุมสหกรณ์ฯ ได้สมัครเป็นสมาชิกสมทบของสหพันธ์สหกรณ์ออมทรัพย์และเครดิตแห่งเอเชีย (ACCU) เมื่อ 1 มีนาคม 2533 นับเป็นปีแรกที่ชุมนุมสหกรณ์ฯ ได้ขยายการสร้างสัมพันธ์ภาพกับต่างประเทศ

ปี 2534 ชุมนุมสหกรณ์ฯ ได้เริ่มโครงการแลกเปลี่ยนผู้นำสหกรณ์ระหว่างไทยและสาธารณรัฐประชาชนจีน วันที่ 15 ธันวาคม 2534 ได้ลงนามในข้อตกลง Loan Protection and Life Savings (LP/LS) Quota Share Agreement ระหว่าง CUNA MUTUAL Insurance Society กับ ชุมนุมสหกรณ์ฯ ต่อ

หน้าที่ประชุมใหญ่วิสามัญครั้งที่ 1/2534 หลังจากนั้นได้จัดการประชุมสัมมนาเรื่อง การจัดสวัสดิการในสหกรณ์ออมทรัพย์ โดยมีเรื่อง LP/LS เป็นหัวข้อสัมมนาที่สำคัญ

ปี 2536 ได้ระดมหุ้นอย่างเต็มที่จนเป็นผลให้มีหุ้น 192 ล้านบาทเศษ เพิ่มจากหุ้นเมื่อสิ้นปีบัญชี 2535 ซึ่งมี 88 ล้านบาทเศษถึง 104 ล้านบาทเศษ คิดเป็น 1.18 เท่า นับว่าเป็นอัตราการเพิ่มสูงที่สุดในรอบ 21 ปีที่ก่อตั้งชุมนุมสหกรณ์ฯ มา

ปี 2536 ได้เริ่มมีบริการเงินกู้ “ระยะสั้น” คล้ายเงินกู้โอดีของธนาคารพาณิชย์ โดยให้วงเงินกู้ 80% ของวงเงินโอดีที่สหกรณ์ออมทรัพย์ที่ได้จากธนาคารพาณิชย์ หากสหกรณ์ใดไม่มีโอดีให้ได้ไม่เกิน 5 ล้านบาท กำหนดเวลาส่งคืนภายใน 60 วัน (สามารถต่อสัญญาได้) และเริ่มบริการให้เงินกู้เพื่อ “สร้างสำนักงาน” และให้เงินกู้เพื่อไปซื้อหุ้นบริษัทสหประกันชีวิตแก่สหกรณ์ทุกประเภท



ชุมนุมสหกรณ์ฯ ได้จัดตั้งสถาบันการศึกษาวิชาชีพสหกรณ์ออมทรัพย์ (สวสอ) เป็นครั้งแรก ในปี 2536 โดยมีวัตถุประสงค์สำคัญเป็นการให้การศึกษาอบรมแก่กรรมการและเจ้าหน้าที่ตามหลักสูตรการเรียนการสอนที่เข้มข้น มีการควบคุมเวลาการเข้ารับการอบรม ตลอดจนการทดสอบและวัดผล เพื่อประเมินผลในการมอบสัมฤทธิ์บัตร (Achievement Certificate) อีกด้วย

ปี 2536 ได้จัดโครงการแลกเปลี่ยนผู้นำสหกรณ์ระหว่างชุมนุมสหกรณ์ฯ กับ Korean Federation of Community Cooperatives (KFCC) ประเทศเกาหลีใต้โดยนำสหกรณ์ออมทรัพย์จำนวนประเทศละ 12 คน ศึกษางานสหกรณ์และศิลปวัฒนธรรมของแต่ละประเทศ และยังจัดโครงการแลกเปลี่ยนผู้นำสหกรณ์ระหว่างชุมนุมสหกรณ์ฯ กับ Agricultural Bank of China (ACC) ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยผู้บริหารสหกรณ์ในประเทศไทย และผู้บริหาร Rural Cooperatives (RCC) สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศละ 11 คน ศึกษาดูงานสหกรณ์และศิลปวัฒนธรรมของแต่ละประเทศ

ปี 2541 เมื่อสิ้นปีมีหุ้น 599 ล้านบาทเศษ ซึ่งเพิ่มขึ้นในอัตราสูงมากเมื่อเทียบกับปี 2530 ซึ่งมีเพียง 19 ล้านบาทเศษเท่านั้น

ปี 2541 นี้ได้เปิดบริการเงินรับฝากขึ้นเป็นครั้งแรก เมื่อ 18 กันยายน 2541 เพื่อเป็นบริการทางการเงินอีกรูปแบบหนึ่ง สำหรับสหกรณ์สมาชิกที่จะฝากไว้ในที่มั่นคงปลอดภัยและให้ผลตอบแทนที่ดี สหกรณ์สมาชิกสามารถเลือกฝากได้ตามแผนการเงินของสหกรณ์มีทั้งประเภทประจำ 3 เดือน 6 เดือน และ 12 เดือน โดยชุมนุมสหกรณ์ฯ ออกใบรับฝากเงินให้ไว้เป็นหลักฐาน ในวันสิ้นปีบัญชี 31 มีนาคม 2542 มีสหกรณ์สมาชิกให้การสนับสนุนใช้บริการฝากเงินจำนวน 111 สหกรณ์ ใน 642 สหกรณ์ จำนวนเงิน

9,856 ล้านบาทเศษ นับเป็นความสำเร็จอย่างยิ่งในปีแรกของการเริ่มให้บริการ

ปี 2547 ได้ประสานความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาจัดทำโครงการศึกษาวิชาชีพสหกรณ์หลักสูตรพิเศษเพิ่มวุฒิการศึกษาระดับปริญญาตรี (หลักสูตร 2 ปี) โดยสถาบันการศึกษาจะจัดการเรียนการสอนแก่บุคลากรของสหกรณ์เพื่อเพิ่มวุฒิในระดับปริญญาตรี ชุมชนสหกรณ์ฯ สนับสนุนทุนการศึกษาแก่บุคลากรสหกรณ์ออมทรัพย์ที่ได้รับการคัดเลือกสหกรณ์ละ 1 ทุน ๆ ละ 10,000 บาท

- มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม

จำนวน 10 ทุน

- มหาวิทยาลัยแม่โจ้

จำนวน 20 ทุน

- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล

จำนวน 20 ทุน

ปี 2547 ได้ดำเนินการซื้อที่ดินและสร้างอาคารสำนักงานใหม่ตามมติที่ประชุมใหญ่วิสามัญประจำปี 2547 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2547 อนุมัติงบประมาณ จำนวน 250 ล้านบาท และได้ซื้อที่ดินแปลงที่ 318 ดิถอนนนครอินทร์ (พระราม 5) ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี พื้นที่ 9 ไร่ 78 ตารางวา ในราคาตารางวาละ 35,000 บาท เป็นเงิน 128,730,000 บาท และซื้อที่ดินเพิ่มเป็นทางออกด้านหลังพื้นที่ 164 ตารางวา ในราคาตารางวาละ 32,000 บาท เป็นเงิน 5,248,000 บาท รวมเนื้อที่ 9 ไร่ 2 งาน 42 ตารางวา เป็นเงินซื้อที่ดินทั้งสิ้น 139,978,000 บาท สำหรับการก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่ นั้น อยู่ระหว่างการดำเนินการ

เพื่อพัฒนาระบบการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ให้มีความมั่นคงและมีเสถียรภาพ รวมทั้งให้ความช่วยเหลือสหกรณ์ออมทรัพย์เมื่อประสบปัญหาการขาดสภาพคล่อง หรือวิกฤติการณ์ทางการเงิน ชุมชนสหกรณ์ฯ ในฐานะองค์การกลางของขบวนการ



สหกรณ์ออมทรัพย์จึงทำการศึกษามาตั้งแต่ปี 2546 จนได้ข้อสรุปเป็นรูปธรรมว่าควรมีการจัดตั้งกองทุนรักษาเสถียรภาพทางการเงิน (Stabilization Fund) ในรูปแบบที่เป็นกองทุนและมีกฎหมายรองรับ โดยในปี 2548 ชุมนุมสหกรณ์ฯ ได้มีการจัดประชุมสัมมนา ระดมความคิดเห็นร่วมกันสหกรณ์สมาชิกและผู้แทน มาหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนา “ร่าง ข้อเสนอแนวทางจัดตั้งกองทุนรักษาเสถียรภาพทางการเงิน” และที่ประชุมมีมติเห็นชอบในหลักการ ให้มีการจัดตั้งกองทุนในชุมนุมสหกรณ์ฯ โดยได้จัดทำ เป็นโครงการเงินออมเพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงิน และกำหนดระเบียบรองรับไว้แล้ว

ปี 2548 ได้ตั้งเกณฑ์การคัดเลือกสหกรณ์ ออมทรัพย์ดีเด่น มี 3 หมวด คือ

หมวด 1 ความสามารถในการบริหารจัดการ

หมวด 2 ความสามารถในการบริหารเงิน

หมวด 3 ความสามารถในการบริหารคน

มีการคัดเลือกนักสหกรณ์ดีเด่น ประจำปี 2548 แบ่งเป็น 3 สาขา คือ สาขานักวิชาการ สาขานักบริหาร และสาขานักปฏิบัติการ

ปี 2548 ได้ดำเนินการจัดจ้าง บริษัทวิริยะ เอ็นเนอร์ยี่ ดีไซน์ อาร์คิเทคเจอร์ จำกัด เป็นผู้ออกแบบ และควบคุมงานก่อสร้างเป็นเงินทั้งสิ้น 10,400,000 บาท สำหรับการสอบราคาการก่อสร้างและดำเนินการ ก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่นั้นอยู่ระหว่าง ดำเนินการ

ปี 2549 ชุมนุมสหกรณ์ฯ ได้รับรางวัลสถาน ประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และด้าน สวัสดิการแรงงานประจำปี 2549 จัดโดยกรมสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงาน ประจำปี 2549 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2549

ปี 2549 ได้ลงนามในสัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง อาคารสำนักงานเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2549 พร้อม กันนี้ ได้มีการลงนามในสัญญาจ้างควบคุมการก่อสร้าง

กับบริษัทวิริยะ เอ็นเนอร์ยี่ ดีไซน์ อาร์คิเทคเจอร์ จำกัด ชุมนุมสหกรณ์ฯ ได้เรียนเชิญ ศาสตราจารย์ ดร.สุขุม ศรีธีรัฐรัตน์ ประธานคณะผู้จัดตั้งและประธานกรรมการ คนแรกของชุมนุมสหกรณ์ฯ มาเป็นเกียรติในการวาง ศิลาฤกษ์การก่อสร้างอาคารสำนักงานใหม่ เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2549 เวลา 10.29 น โดยเริ่มการก่อสร้าง อาคารในวันที่ 5 สิงหาคม 2549 ซึ่งมีกำหนดการ ก่อสร้างแล้วเสร็จ 25 ตุลาคม 2550 ด้วยราคา 196 ล้านบาท ซึ่งต่ำกว่าราคากลาง 10 ล้านบาทเศษ เป็นอาคารสำนักงาน 7 ชั้น มีพื้นที่ใช้สอย 9,600 ตารางเมตร เป็นอาคารประหยัดพลังงาน เป็นการ ลดภาระความสิ้นเปลืองพลังงานใช้สภาพแวดล้อมให้ เกิดประโยชน์สูงสุด ป้องกันความร้อนเข้าสู่ตัวอาคาร ป้องกันความร้อนและชื้นของระบบปรับอากาศเน้น การใช้อุปกรณ์ที่ทันสมัยและสร้างพฤติกรรมผู้อยู่อาศัย อย่างถูกต้อง

ปี 2549 ชุมนุมสหกรณ์ฯ ได้จัดทำโครงการ เงินออมเพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงินและกำหนด ระเบียบฯ ว่าด้วยเงินกู้เพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงิน พ.ศ. 2550 รองรับไว้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2550 มีสหกรณ์สมาชิกร่วมโครงการจำนวน 18 สหกรณ์ รวม เป็นเงิน 1,130 ล้านบาท

ปี 2549 ชุมนุมสหกรณ์ฯ เป็นตัวกลาง ประสานระหว่างสหกรณ์สมาชิกและบริษัทประกันซึ่ง จะส่งผลให้สามารถลดค่าเบี้ยประกันและเพิ่มสิทธิ ประโยชน์ต่างๆ ให้กับสหกรณ์ได้ มีสหกรณ์สมาชิก เข้าร่วมโครงการประสานความร่วมมือจัดทำประกัน กลุ่มแล้ว จำนวน 24,585 คน จาก 19 สหกรณ์ออมทรัพย์

โดยสรุปผมได้แจ้งให้ทราบถึงการพัฒนา ชุมนุมสหกรณ์ฯ ในช่วงเวลาที่ผมเป็นประธาน กรรมการดำเนินการอยู่ แจ้งให้ทราบเป็นขั้นเป็นตอน ซึ่งปัจจุบันการพัฒนาบางอย่างมิได้สานต่อบางอย่าง ตัดทิ้งไป สุดแท้แต่จะเห็นสมควร



# การพัฒนาาระบบการเงิน สหกรณ์ออมทรัพย์ที่เกื้อหนุน การพึ่งพาตนเองและร่วมมือกัน (SHOs System)



โดย จุฑาทิพย์ ภัทราวาท<sup>1</sup>

## 1. ความเก่า

ผลพวงจากวิกฤตเศรษฐกิจที่ผ่านมาทำให้ประชาคมโลกหันมาสนใจตัวแบบธุรกิจ “สหกรณ์” โดยได้ให้ประเด็นข้อสังเกตถึงเอกลักษณ์ของสหกรณ์ในฐานะองค์การธุรกิจที่มีระบบบริหารจัดการที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของสมาชิกและมีเป้าหมายที่มุ่งในการให้บริการที่ดีที่สุดแก่สมาชิกและชุมชนมากกว่าเป้าหมายที่ “กำไรสูงสุด” มุมมองจากเวทีประชุมเศรษฐกิจในระดับโลกหลายเวทีได้ชี้ให้เห็นความโดดเด่นของความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการสหกรณ์ ตลอดจนคุณค่าแห่งการพึ่งพาและร่วมมือกันของระบบธุรกิจที่มีความเชื่อมโยงไปที่ความมีน้ำใจที่จะ “แบ่งปัน” มากกว่าที่จะ “แข่งขัน” ข้อมูลของสัมพันธภาพสหกรณ์ระหว่างประเทศชี้ให้เห็นว่า ในช่วงเวลา

ที่องค์การธุรกิจทั่วโลกกำลังประสบปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจนั้น สหกรณ์ทั้งหลายต่างก็มีสถานการณ์ทางการเงินที่ดีกว่าและอยู่รอดปลอดภัยจากวิกฤตเศรษฐกิจเมื่อเปรียบเทียบกับกิจการรูปแบบอื่น ในปี 2551 ธนาคาร Rabo Bank ซึ่งมีประชากร 50% ของประเทศเนเธอร์แลนด์เป็นสมาชิกนั้นได้รับการจัดอันดับให้เป็นธนาคารที่ปลอดภัยที่สุดเป็นอันดับสามของโลก เช่นเดียวกับธนาคาร Raiffeisen ที่สวิสเซอร์แลนด์ก็มีการขยายตัวในทุกๆ ด้านมากกว่าที่เคยดำเนินการมาในรอบ 108 ปีแห่งประวัติศาสตร์ โดยมีสมาชิกใหม่เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.3 ส่วนเครดิตยูเนียนในอเมริกามีปริมาณเงินให้กู้เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.7 และมีอัตราการไม่ชำระหนี้้น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของอัตรา

<sup>1</sup>ผู้อำนวยการสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



ที่ธนาคารในสหรัฐอเมริกาต้องเผชิญ อย่างไรก็ตามพบว่าสถาบันการเงินในรูปแบบสหกรณ์ขนาดใหญ่ที่ได้ลงทุนไปมากในตลาด ได้เกิดผลขาดทุนอย่างมากจนบางแห่งต้องยกเลิกการจ่ายเงินปันผลและบางแห่งต้องหาทางรวมกิจการ เช่น กรณีของสหกรณ์การเงินในประเทศญี่ปุ่น เกาหลี ฝรั่งเศส และเยอรมนีบางแห่ง แต่ก็ไม่ปรากฏว่าแห่งใดต้องปิดกิจการเฉกเช่นสถาบันการเงินอื่นๆ

ปัจจุบันไม่เพียงแต่ขบวนการสหกรณ์เท่านั้นที่ยอมรับถึงศักยภาพของการขับเคลื่อนสหกรณ์แก่ธนาคารโลก กองทุนการเงินระหว่างประเทศ องค์การแรงงานระหว่างประเทศและสหประชาชาติได้ให้ความสนใจในตัวแบบสหกรณ์ในฐานะองค์การธุรกิจที่มีสมาชิกเป็นเจ้าของขับเคลื่อนการดำเนินงานบนคุณค่าและหลักการสหกรณ์ที่มีใช้โดยการใช้กฎหมายบังคับภายหลังจากได้มีการประชุมสมัชชาสหประชาชาติภายใต้หัวข้อ “การขับเคลื่อนการฟื้นฟูเศรษฐกิจโลกผ่านการสหกรณ์” จึงได้มีมติเห็นชอบให้ประกาศปี 2555 เป็นปีสากลแห่งการสหกรณ์ และรณรงค์ให้ทุกประเทศร่วมกันปฏิรูประบบสหกรณ์โดยการบูรณาการความร่วมมือระหว่างสหกรณ์เพื่อให้เกิดการเสริมพลังซึ่งกันและกันในการดำเนินธุรกิจและให้บริการแก่สมาชิกในฐานะเป็นทางเลือกที่ดีกว่า !

เมื่อหันกลับมาพิจารณากรณีของประเทศไทยนับเป็นโอกาสที่รัฐบาลได้ประกาศให้สหกรณ์เป็นวาระแห่งชาติ เนื่องในโอกาสทศวรรษครบ 100 ปี ของการสหกรณ์เมื่อ 30 กรกฎาคม 2555 กอปรกับ ชสอ. ในฐานะองค์กรกลางของสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย ที่ได้เห็นความสำคัญของการวิจัยที่จะนำมาซึ่งชุดความรู้ใหม่ในการขับเคลื่อนการพัฒนา

## 2. ขบวนการเรื่องทิศทางการพัฒนาระบบการเงินสหกรณ์ออมทรัพย์ที่เกื้อหนุนการพึ่งพาตนเองและร่วมมือกัน : SHOs System

ในปี 2554 ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย (ชสอ.) ได้มอบหมายให้สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ (สว.สก.) ดำเนินการวิจัยเพื่อค้นหาแนวทางการยกระดับขีดความสามารถของระบบการเงินสหกรณ์ออมทรัพย์ตามแนวทางยุทธศาสตร์ภายใต้แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2550-2554) ผลการวิจัยในส่วนของการประเมินสถานการณ์ในระบบการเงินสหกรณ์ออมทรัพย์ ชี้ให้เห็นว่า ระบบการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์เติบโตอย่างน่าสนใจ กล่าวคือ ในปี 2553 มีสหกรณ์ออมทรัพย์ 1,264 สหกรณ์

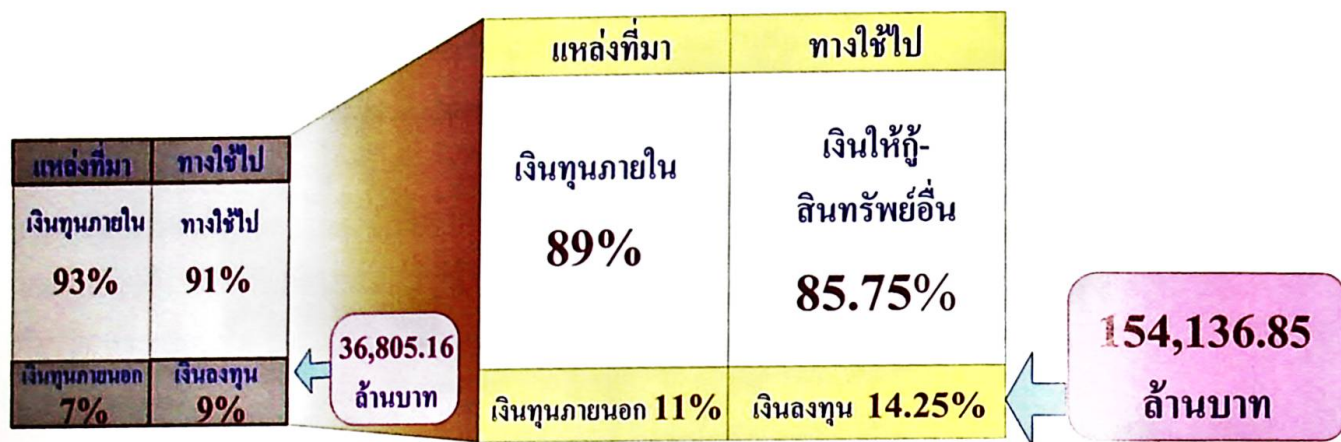
ผลการประเมินสถานการณ์ของขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ โดยรูปแบบการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (Performance Based) ควบคู่กับการจัดเวทีถกผลึกความคิดจากตัวแทนสหกรณ์ออมทรัพย์ทั่วประเทศ ชี้ให้เห็นว่าระบบการเงินสหกรณ์ออมทรัพย์มีความเติบโตที่น่าสนใจ กล่าวคือ มีสหกรณ์ออมทรัพย์ 1,264 สหกรณ์ สมาชิกกว่า 2.5 ล้านคน สินทรัพย์รวมมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 11.85 ในรอบ 10 ปี ที่ผ่านมา (ระหว่างปี 2544-2553) มูลค่าสินทรัพย์เพิ่มจาก 391,674.26 ล้านบาท เป็น 1,081,587.31 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นประมาณ 3 เท่าตัว) โดยพบว่าอัตราการเติบโตของแหล่งทุนจากเงินรับฝากจะสูงกว่าแหล่งเงินทุนอื่น





คิดเป็นอัตราเฉลี่ยร้อยละ 11.30 มีมูลค่า 384,225 ล้านบาทในปี 2553 ในขณะที่การถือหุ้นของสมาชิกและการให้เงินกู้ยืมมีอัตราเติบโตเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 12.21 และ 11.72 ตามลำดับ จึงทำให้มีเงินทุนส่วนเกิน (Surplus) ในระบบการเงินสหกรณ์ออมทรัพย์ โดยในปี 2553 พบว่าเงินลงทุนในตราสาร/หลักทรัพย์ มีมูลค่า 154,136 ล้านบาท และมีอัตราการเติบโตในรอบ 10 ปีเฉลี่ยร้อยละ 24.16 และเมื่อ

พิจารณาโครงสร้างเงินทุนของสหกรณ์ออมทรัพย์ ในภาพรวม จะสังเกตเห็นได้ว่ามีเงินลงทุนในตราสารการเงิน คิดเป็นร้อยละ 14.25 ซึ่งชี้ให้เห็นแนวโน้มมากขึ้นในรอบ 10 ปีที่ผ่านมา (รูปที่ 1) จึงเป็นที่มาของประเด็นคำถามที่น่าสนใจว่า ทำอย่างไรจึงจะก่อให้เกิดการหมุนเวียนของเงินทุนภายในระบบสหกรณ์บนแนวทางการพึ่งพาและร่วมมือกัน



รูปที่ 1 พัฒนาการระบบการเงินสหกรณ์ออมทรัพย์ ระหว่าง ปี 2544-2553

การค้นหาคำตอบโดยใช้กรอบการวิเคราะห์ของการจัดการโซ่อุปทานอย่างบูรณาการและการสนทนากลุ่มเป้าหมายในระหว่างผู้แทนสหกรณ์ออมทรัพย์ นักวิจัย และผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน ได้นำไปสู่ข้อสรุปที่ชี้ให้เห็นข้อจำกัด อุปสรรค จุดแข็ง และจุดอ่อน ดังนี้

จุดแข็ง ระบบการเงินสหกรณ์ออมทรัพย์มีสินทรัพย์ที่เป็นส่วนของทุนสหกรณ์ (Institutional Fund) คิดเป็นมูลค่า 5 แสน 6 หมื่นล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 56 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมั่นคงทางการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ได้เป็นอย่างดี และเมื่อพิจารณาบริบทของสหกรณ์ออมทรัพย์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจในรอบ 10 ปีที่ผ่านมา มีมูลค่าทั้งสิ้น 4 แสนล้านบาท ซึ่งเมื่อหักค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรแล้วจะเหลือเป็นกำไรสุทธิมูลค่ากว่า 2.6

แสนล้านบาท ซึ่งเม็ดเงินจำนวนนี้ได้ถูกนำไปจัดสรรประโยชน์แก่สมาชิก ตามครรลองของการสหกรณ์ในรูปแบบเพื่อความเข้มแข็งของสหกรณ์ ตลอดจนจัดเป็นกองทุนสวัสดิการในหลายรูปแบบ อาทิ กองทุนสาธารณสุข ประโยชน์ กองทุนเพื่อการศึกษา สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นจุดเด่นของการใช้สหกรณ์เป็นกลไกการแก้ปัญหาเศรษฐกิจและสังคมของสมาชิกสหกรณ์บนหลักการพึ่งพาได้อย่างเป็นรูปธรรม

นอกจากนั้น การก่อเกิดเป็นเครือข่ายความร่วมมือ ทั้งความร่วมมือในเชิงพื้นที่และตามวัตถุประสงค์หลายรูปแบบ เช่น ชสอ. ชมรมสหกรณ์ออมทรัพย์ภาค กลุ่มจัดกิจกรรมบางเขน ชุมชนสหกรณ์ ธนกิจไทย เป็นต้น ซึ่งกล่าวได้ว่าเครือข่ายเหล่านี้เป็นปรากฏการณ์ของนวัตกรรมที่ต้องการผนึกกำลังในการพึ่งพาและร่วมมือกันที่ก่อให้เกิดประโยชน์



กว้างขวางขึ้น จากระดับชุมชนไปสู่ระดับประเทศ และนานาชาติ

ข้อสรุปจากเวทีตักผลึกความคิดชี้ให้เห็นข้อจำกัดด้านความรู้และความเข้าใจเรื่องสหกรณ์ออมทรัพย์ ข้อจำกัดในการสร้างความเข้าใจและเข้าถึงสมาชิกในการรณรงค์เรื่องการประหยัด การออมและการสร้างวินัยทางการเงิน อันเป็นคุณค่าพื้นฐานของสหกรณ์ออมทรัพย์ ขาดระบบการเรียนรู้เพื่อพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรในการบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์สู่มาตรฐานสากล ขาดระบบฐานข้อมูลที่เชื่อมโยงสู่การพัฒนาระบบสารสนเทศในการตัดสินใจ และการเชื่อมโยงธุรกิจในลักษณะ Corporate System ยิ่งขาดเครื่องมือทางการเงินที่จะช่วยประกันความเสี่ยงและการบริหารสภาพคล่องในระบบการเงิน และประการสำคัญ คือ ผลกระทบจากนโยบายรัฐที่ก่อให้เกิดการแข่งขัน การให้เงินกู้จากสถาบันการเงิน ภาครัฐ และภาคเอกชน จนส่งผลกระทบต่อวินัยทางการเงินของสมาชิกและการเป็นหนี้หลายทาง

### 3. กรอบแนวทางเชิงยุทธศาสตร์ การขับเคลื่อน SHOs System

ด้วยเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ข้อเสนอจากการวิจัยซึ่งเห็นควรให้ ชสอ. ในฐานะหัวหน้าขบวนของขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ ทำหน้าที่รณรงค์ให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องหันมาให้ความสนใจในการพัฒนาระบบการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ ในทิศทางที่ก่อกำหนดต่อการพึ่งพาและร่วมมือกัน (Self help Organization: SHOs System) ซึ่งมีคุณลักษณะดังประสงค์ 4 ประการได้แก่

1. เป็นระบบการเงินที่มีประสิทธิภาพ มีความสามารถในการบริหารจัดการทรัพยากรการเงินตามหลักมาตรฐานสากล เพื่อภาพลักษณ์ที่เป็นที่เชื่อมั่นไว้วางใจ

2. เป็นระบบการเงินที่มีบริการด้านการเงินที่เป็นธรรม มุ่งเน้นการส่งเสริมสมาชิกให้ประหยัด มีจิตสำนึกการออมและมีวินัยทางการเงิน เพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจและยกระดับฐานะความเป็นอยู่ของสมาชิก

3. เป็นระบบการเงินที่มีโครงสร้างพื้นฐานและกลไกการบริหารความเสี่ยง สภาพคล่อง ความเพียงพอของเงินทุน เพื่อให้เกิดความเข้มแข็ง เป็นปึกแผ่น บนพื้นฐานของระบบการบริหารจัดการที่เป็นอิสระ พึ่งพาตนเองได้ (Autonomous)

4. เป็นระบบการเงินที่มีระบบการบริหารจัดการที่ดี ที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของทรัพยากรมนุษย์ที่มีความรู้ ความเข้าใจในอัตลักษณ์ของสหกรณ์ออมทรัพย์

กรอบแนวทางการดำเนินงานและมาตรการในการพัฒนาสู่ SHOs System ประกอบด้วย 3 แนวทางใหญ่ ได้แก่

1. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน : มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้มีระบบการเรียนรู้และสิ่งอำนวยความสะดวกที่เอื้อต่อการพัฒนาไปสู่ SHOs System ซึ่งที่สำคัญได้แก่ การกำหนดองค์กรผู้รับผิดชอบในเชิงนโยบาย ภาพรวมในลักษณะ Steering Committee การจัดทำมีแผนแม่บท SHOs System การพัฒนาระบบการเรียนรู้ การพัฒนาระบบฐานข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนากลไกและเครื่องมือทางการเงิน การปรับปรุงกฎหมายและข้อบังคับ

2. การพัฒนาระบบการเงิน : มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงของระบบการเงินสหกรณ์ออมทรัพย์และการยกระดับการบริหารจัดการด้านการเงินสหกรณ์ออมทรัพย์ตามหลักมาตรฐานของสถาบันการเงิน ซึ่งได้กำหนดมาตรการที่สำคัญไว้ 5 ประการ ได้แก่ การกำหนดมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการในทิศทางของ Prudential Standard การพัฒนาระบบเชื่อมโยงธุรกิจในรูปแบบ







# สหกรณ์ออมทรัพย์กับการเป็น ธนาคารเพื่อสังคม

โดย Dr. Sukesh Zamwar Managing  
Director Buldana Urban Co-op. Credit Society Ltd.  
แปลโดยผู้จัดการใหญ่ ชสอ.



BULDANA URBAN COOPERATIVE CREDIT SOCIETY  
AN EVOLUTION OF SOCIAL BANKING  
ONE BILLION USD BUSINESS  
BUSINESS MIX-- ONE BILLION USD  
MEMBERS -- 500000 (HALF MILLION)  
BRANCHES -- 245  
EMPLOYEE -- 3500  
WAREHOUSES-- 300  
WAREHOUSE SPACE—5MILLION SQ.FEET  
BULDANA INDUSTRIES  
INFRASTRUCTURE COMPANY  
MINERAL WATER INDUSTRY  
CHARITABLE TRUST  
BULDANA PHARMASUTICALS

สหกรณ์ออมทรัพย์แห่งเมืองบัลดานา  
วิวัฒนาการของการธนาคารเพื่อสังคม

ธุรกิจพันล้านเหรียญสหรัฐ

ปริมาณธุรกิจรวม	:	1 พันล้านเหรียญสหรัฐ
สมาชิก	:	500,000 คน
สาขา	:	245 แห่ง
พนักงาน	:	3,500 คน
โกดังสินค้า	:	300 แห่ง
พื้นที่โกดังสินค้า	:	5 ล้านตารางฟุต
โรงงานอุตสาหกรรมบัลดานา		
บริษัทโครงสร้างพื้นฐาน		
โรงงานผลิตน้ำแร่		
กองทุนเพื่อการกุศล		





As India is a land of RAMA, KRISHNA, BUDDHA, MAHAVIRA AND GANDHI ALL HAVE ONE TEACHING IN COMMON WORK FOR POOR, WORK FOR THOSE WHO NEEDS YOU AND WORK TO MAKE THIS WORLD A BETTER PLACE OF LIVING.

Buldana urban cooperative credit society formed 25 years back. 15 August 1986 is the foundation day. Chairman Mr. Radheshyamji Chandak started it with capital of 210 USD and only 72 members. In short span of 25 years society has grown to size of billion dollar business with half a million (500,000) membership

Area of operation equals to size of Germany and France combined. Now society has 245 branches and 3,500 employee and 300 warehouses. Total built up area for warehouses is 5,000,000 sq feet and capacity of 435,000 metric ton. Present in most of the metro cities of India and also in rural area and this hybridization helps us to grow faster and Buldana urban become more people friendly.

Our business activities are versatile but mainly we are in warehouse loan business, gold loan business, industrial finance, infrastructure finance business, Housing loan and vehicle loan business and individual loan business as well as in education loan also. Loan portfolio is highest for warehouse and gold loan, industrial loan and infrastructure loan follows as well. But keeping in

อินเดียเป็นดินแดนของพระราม พระกฤษณะ พระพุทธเจ้า พระมหาวีระ และคานธี ซึ่งทุกท่านล้วนมีคำสอนที่เหมือนกันคือ ทำเพื่อคนจน ทำเพื่อผู้คนที่ต้องการคุณ และทำเพื่อสร้างโลกนี้ให้เป็นที่อยู่อาศัยที่ดีขึ้น

สหกรณ์ออมทรัพย์แห่งเมืองบัลดานา ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2529 เป็นเวลา 25 ปี Mr. Radheshyamji Chandak เป็นประธานกรรมการ เริ่มต้นด้วยทุนดำเนินงาน 210 เหรียญสหรัฐ (6,300 บาท) ในระยะเวลาเพียง 25 ปี สหกรณ์ได้เจริญก้าวหน้า มีปริมาณธุรกิจพันล้านเหรียญสหรัฐ (30,000 ล้านบาท) สมาชิกราว 5 แสนคน

พื้นที่ดำเนินงานเท่ากับพื้นที่ประเทศเยอรมนี และฝรั่งเศสรวมกัน ปัจจุบันสหกรณ์มี 245 สาขา พนักงาน 3,500 คน มีโกดังสินค้า 300 แห่ง รวมพื้นที่ 5 ล้านตารางฟุต เก็บสินค้าได้ถึง 435,000 เมตริกตัน ตั้งอยู่ในเขตเมืองหลักและเขตชนบทของประเทศอินเดีย ความผสมกลมกลืนนี้เองที่ช่วยให้สหกรณ์เติบโตได้เร็วขึ้น มีประชาชนที่เป็นมิตรเข้าร่วมมากขึ้น

กิจกรรมทางธุรกิจของสหกรณ์มีหลายอย่าง แต่ธุรกิจหลักคือ เงินกู้เพื่อโกดังสินค้า เงินกู้เพื่อซื้อทอง เงินกู้เพื่ออุตสาหกรรม เงินกู้เพื่อโครงสร้างพื้นฐาน เงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย รถยนต์ และเงินกู้บุคคล รวมทั้งเงินกู้เพื่อการศึกษา สัดส่วนเงินกู้ส่วนใหญ่เพื่อโกดังสินค้า ทองคำ อุตสาหกรรม และเพื่อโครงสร้างพื้นฐาน แต่พึงระลึกไว้เสมอว่าการให้เงินกู้มันไม่ได้เป็นธุรกิจเดียวของสหกรณ์ ออมทรัพย์แต่สหกรณ์ออมทรัพย์ต้องทำบางอย่างเพื่อ





mind that lending will not be the sole business of credit union but credit union must do something for people or member for whom it is working and then start the rise of SOCIAL BANKING.

Now coming to success story of Buldana urban is mainly because of technology. We used to use highest quality of technology for banking as well as for other activity. India is a very big country and filled with diversified people and huge rural as well as urban population. As our area of operation is almost equals to Germany and France so to have control over such a huge area of operation, on 500,000 members and 3,500 employees we need world class technology infrastructure and fortunately that we have.

All of our branches are connected by core banking network and Buldana urban have its own data center and core banking software. With the help of this we can give better services to our members and have a strong monitoring system in place. Because of core banking network we can have ATM network of our own as well as can do tie up with one private sector bank. We have our own DEBIT CARD, CREDIT CARD AND TRAVEL CARD.

Our warehouses are also connected with core warehousing network and all are scientifically build and have video monitoring system to monitor the commodities stored in those warehouses. Warehouses are fireproof and well guarded.

ประชาชนหรือสมาชิกและนั่นคือการเริ่มต้นพัฒนาสู่การธนาคารเพื่อสังคม (Social Banking)

เรื่องราวแห่งความสำเร็จของสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งเมืองบัลดานาเกิดขึ้นได้เพราะเทคโนโลยี สหกรณ์ได้ใช้เทคโนโลยีเพื่อการธนาคารที่มีคุณภาพสูงสุด เช่นเดียวกับเพื่อกิจการอื่นๆ อินเดียเป็นประเทศที่ใหญ่มาก ประกอบด้วย ผู้คนที่หลากหลายจำนวนประชากรมากมายมหาศาลอาศัยอยู่ในเขตเมืองและชนบท สมาชิกสหกรณ์ 5 แสนคน พนักงาน 3,500 คน สหกรณ์จึงจำเป็นต้องมีโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีระดับมาตรฐานสากล และโซคิตีที่สหกรณ์มีสิ่งนั้น

สาขาทั้งหมดของสหกรณ์เชื่อมต่อโดย Core Banking Network และสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งเมืองบัลดานา มีระบบศูนย์ข้อมูลกลางและระบบการธนาคาร (Data Center and Core Banking Software) ของตนเอง ทำให้สามารถจัดบริการให้แก่สมาชิกได้ดีขึ้น และจัดระบบการกำกับติดตามตรวจสอบได้เป็นอย่างดี Core Banking Network ทำให้สหกรณ์สามารถมีเครือข่าย ATM ของสหกรณ์เอง ขณะเดียวกันก็สามารถเชื่อมต่อเข้ากับระบบธนาคารภาคเอกชนได้ สหกรณ์มีเดบิตการ์ด เครดิตการ์ด และเทรเวลการ์ดของสหกรณ์เอง

โกดังสินค้าของสหกรณ์เชื่อมต่อกับเครือข่าย Core Warehouse Network และถูกสร้างขึ้นอย่างเป็นวิทยาศาสตร์ มีระบบโทรทัศน์วงจรปิดเพื่อตรวจตราติดตามสินค้าที่เก็บในโกดัง โกดังมีระบบป้องกันไฟ และการรักษาความปลอดภัยเป็นอย่างดี



In India still banking sector is lagging behind so to reach unbanked in rural area we have started mobile banking van and with the help of this van we used to cater unbanked customer.

As gold loan is the major business we use to check gold with gold testing machine and everyday monitoring of gold loan is done by video monitoring system.

All loan cases are scanned and documented and scrutinized at head office level so that proper scrutiny of papers can be done.

All customers have SMS alert system and if customer wants we can give him internet banking and Toll free number. We also give electronic payment transfer facility to our customer. so we are using technology as backbone for development. And in future also we will try to provide world-class facility to our members by using updated technology.

## Social banking

ในอินเดียภาคการธนาคารยังคงล่าหลัง ดังนั้นเพื่อที่จะเข้าถึงพื้นที่ชนบทที่ห่างไกลจากการธนาคาร สหกรณ์จึงเริ่มจัดรถตู้ให้บริการทางการธนาคารเคลื่อนที่ ทำให้สหกรณ์สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเหล่านี้ได้

เงินกู้โดยใช้ทองคำเป็นหลักประกันเป็นธุรกิจหลักอีกประเภทหนึ่งสหกรณ์จึงได้มีการตรวจสอบทองคำโดยเครื่องตรวจสอบทองคำและระบบโทรทัศน์วงจรปิดเป็นประจำทุกวัน

เงินกู้ทุกประเภทจะถูกกลั่นกรองพิจารณาพิเคราะห์และเก็บรักษาเอกสารไว้ที่สำนักงานใหญ่เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการอย่างถูกต้องเหมาะสม

มีระบบส่งข้อความ SMS เตือนให้กับลูกค้า และหากลูกค้าต้องการสหกรณ์ก็สามารถจัดบริการ Internet Banking และการยกเว้นค่าธรรมเนียมการใช้ถนนให้ได้ สหกรณ์ยังมีบริการโอนเงินจ่ายชำระทางอิเล็กทรอนิกส์ สหกรณ์ได้อาศัยเทคโนโลยีเป็นกระดูกสันหลัง เพื่อการพัฒนาและในอนาคตสหกรณ์จะพยายามนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาจัดบริการอำนวยความสะดวกระดับมาตรฐานสากลให้แก่สมาชิก

## การธนาคารเพื่อสังคม (Social Banking)



What is social banking? Principle of Social banking "PEOPLES MONEY SHOULD BE UTILISED FOR WELL BEING OF PEOPLE"

With this principle we start working and we got tremendous success. First thing we start doing is looking for people's requirement and trying to fulfill them. To start with we put foundation stone of SAHAKAR VIDYA MANDIR. We have started an English medium school in 2001 and

การธนาคารเพื่อสังคมคืออะไร หลักการของการธนาคารเพื่อสังคมคือ " เงินของประชาชนจะต้องถูกนำไปใช้เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของประชาชน"

สหกรณ์ได้ดำเนินการอยู่บนหลักการนี้ และประสบความสำเร็จอย่างมาก สิ่งแรกที่สหกรณ์ได้เริ่มดำเนินการ คือการค้นหาความต้องการของประชาชนและพยายามที่จะทำให้สมประสงค์ สหกรณ์ได้วางรากฐานหลักสำคัญที่เรียกว่า SAHAKAR VIDYA MANDIR โดยเริ่มจากสร้างโรงเรียนมาตรฐานที่สอนด้วยภาษาอังกฤษ



now we have 19 schools and 15,000 students are taking education in those schools. Students get the world class education facility, digital education and physical training also. Majority of our schools are in rural area so poor rural students get the opportunity to have world class education system.

We used to teach these students paragliding, aeronautical training, software training and robotics as well. Some schools are boarding schools and for those schools we provide excellent hostel facility, we used to give our students organic and healthy food.

#### ADOPTION OF VILLAGES OF POPULATION 50000

As Buldana urban grows to this size obligations of Buldana urban are growing towards society and so now we have to do bigger and better things. In this contest we are now adopting two villages of aggregate population 50000 and making them self sufficient. We are trying to build **GREEN VILLAGES**. These villages will run on non conventional energy like solar, wind, or biomass or biogas. No use of fossil fuel.

We are providing education in these villages, providing adequate loan facility, provide health insurance, life insurance and good sanitation, good health facility, good infrastructure like roads, drainage facility and water storage. so that they and their children will have better life in future. And we can make this world healthy and green.

ในปี พ.ศ. 2544 ปัจจุบันมี 19 โรงเรียน นักเรียน 15,000 คน นักเรียนได้รับสิ่งอำนวยความสะดวกทางการศึกษาระดับมาตรฐานสากล การศึกษาด้านดิจิทัลและการฝึกอบรมทางฟิสิกส์ด้วย โรงเรียนส่วนใหญ่ของสหกรณ์อยู่ในชนบท ทำให้เด็กนักเรียนที่ยากจนในชนบทมีโอกาสได้รับการศึกษาตามระบบมาตรฐานสากล

สหกรณ์ได้สอนนักเรียนเกี่ยวกับการออกแบบหรือสร้างเครื่องบิน การกระโดดร่ม การอบรมด้านซอฟต์แวร์ และด้านหุ่นยนต์ โรงเรียนบางแห่งเป็นโรงเรียนประจำจะมีหอพักและอาหารเพื่อสุขภาพไว้บริการ

#### การรับดูแลหมู่บ้านที่มีประชากรประมาณ 5 หมื่นคน

พันธกิจและความรับผิดชอบของสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งเมืองบัลดานาได้เติบโตตามขนาดของสหกรณ์ ทำให้สหกรณ์ต้องทำสิ่งที่ใหญ่ขึ้นและดีขึ้น จากความท้าทายนี้เอง ปัจจุบันสหกรณ์ได้เข้าดูแลพัฒนา 2 หมู่บ้านที่มีประชากรรวม 5 หมื่นคน เพื่อให้เป็นชุมชนที่พึ่งตนเองได้ สหกรณ์พยายามที่จะสร้างหมู่บ้านสีเขียว (Green Villages) ที่ใช้พลังงานจากแสงอาทิตย์ ลม และชีวมวล ไม่ใช้น้ำมันเหมือนปกติทั่วไป

จัดการศึกษาขึ้นในหมู่บ้าน จัดหาเงินกู้ให้อย่างเพียงพอ จัดประกันสุขภาพและประกันชีวิต สุขอนามัยที่ดี สุขภาพที่ดี โครงสร้างพื้นฐานที่ดีเช่นถนน ทางระบายน้ำ และที่กักเก็บน้ำ เพื่อที่จะทำให้ประชาชนและเด็กๆ มีชีวิตที่ดีขึ้นในอนาคต และสหกรณ์สามารถทำให้โลกนี้มีสุขภาพที่ดีและร่มรื่นสมบูรณ์





## HOSTELS

We build hostels for members at various cities mainly in cities with prominent educational facilities.

Presently we have 4 hostels in PUNE, BULDANA (2) AND SHIRDI with capacity of around 700 students.

## OLD AGE HOME AND SPIRITUAL SCHOOL

We are building old age home of capacity 100 and spiritual school of 50 students. We intentionally do that combination because old people may feel lonely so we accompany students with them and in old age person usually go towards Spiritualism.

## ที่พักราคาไม่แพง (Hostels)

สหกรณ์ได้สร้างที่พักราคาไม่แพงสำหรับสมาชิกในเมืองต่างๆ โดยเฉพาะในเมืองที่มีสถาบัน การศึกษาที่มีชื่อเสียง

ปัจจุบันสหกรณ์มีที่พักราคาไม่แพงอยู่ 4 แห่ง ที่เมือง PUNE เมือง BULDANA (2 แห่ง) และที่เมือง SHIRDI สามารถรองรับนักเรียนได้รวม 700 คน

## บ้านพักผู้สูงอายุและโรงเรียนทางจิตใจ

สหกรณ์กำลังสร้างบ้านพักผู้สูงอายุที่รองรับได้จำนวน 100 คน และโรงเรียนทางจิตใจที่รองรับนักเรียนได้ 50 คน สหกรณ์ตั้งใจที่จะทำทั้ง 2 อย่างประกอบกัน เพราะว่าประชาชนผู้สูงอายุจะรู้สึกเปล่าเปลี่ยวและชอบไปปฏิบัติธรรมอยู่เสมอ



## LOW COST HOUSING

In association with one private developer we build low cost housing facility for 6000 house holds

Adopting children of MYRTER-Credit union adopts child of MYRTER.

Forwarding helping hands to prisoners.

Buldana urban has build a road of 74 kilometer in length between MALKAPUR to CHIKHLI. It is

## บ้านราคาถูก

สหกรณ์ได้ร่วมกับเอกชนสร้างบ้านราคาถูกจำนวน 6,000 หลัง

การรับเลี้ยงลูกทหารที่เสียชีวิตในสงครามเป็นบุตรบุญธรรม และการส่งผ่านความช่วยเหลือไปยังนักโทษ

## การสร้างทางพิเศษ

สหกรณ์ออมทรัพย์แห่งเมืองบัลดานาได้สร้างถนนระยะทาง 74 กิโลเมตรระหว่างเมือง MALKAPUR ถึงเมือง CHIKHLI เป็นถนนที่มีค่าธรรมเนียมการใช้ถนน



a toll road and having two tolls for collection. The cost for the construction and toll matches with the economics of development and road will be free in 20 years period and credit union is getting toll every day and infrastructure development is occurring automatically. Hundreds of jobs are created while constructing road and now many people are employed for toll as well for maintenance of road.

We did 50,000 tree plantation by the side of road and develop many infrastructure by the side of road like, restaurants and shops and from those things also we are getting revenue.

Now we have build one three star hotel in BULDANA used for residential as well as for marriages and other functions in town.

Low cost housing also help to build the infrastructure for poor and needy. Along with private developer we used to build low cost housing for about 6000 families at different locations and 30000 people get benefitted from it.

We also provide loan facility to needy to have his own home.

Now in coming days we are tying with govt. organizations, NGOs and private developers for building low cost housing.

2 ด้าน ดันทุนในการก่อสร้างและค่าธรรมเนียมการใช้ถนนสัมพันธ์กับเศรษฐศาสตร์เพื่อการพัฒนาในระยะแรก สหกรณ์จะมีรายได้จากค่าธรรมเนียมการใช้ถนน ทุกๆ วัน แต่ในระยะยาวประชาชนจะได้ใช้ถนนโดยไม่เสียค่าธรรมเนียม การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานนี้ก็จะเกิดขึ้นโดยอัตโนมัติ เกิดการจ้างงานในหลายร้อยอัตราเพื่อการก่อสร้างถนน เพื่อประจำด่านเก็บค่าธรรมเนียม และเพื่อการบำรุงรักษาถนน สหกรณ์ได้ปลูกต้นไม้ 5 หมื่นต้น บริเวณสองข้างถนน รวมทั้งร้านอาหาร และร้านค้า สิ่งต่างๆ เหล่านี้ได้สร้างรายได้ให้สหกรณ์ด้วย

### บ้านราคาถูก

ปัจจุบันสหกรณ์ได้สร้างโรงแรมระดับ 3 ดาว ขึ้นที่เมืองบัลดานา ใช้เป็นที่พัก และจัดงานต่างๆ เช่น งานแต่งงาน บ้านราคาถูก ช่วยสร้างปัจจัยพื้นฐานให้แก่คนจนและผู้ต้องการ สหกรณ์ฯ ได้ร่วมกับภาคเอกชนสร้างบ้านราคาถูกให้คน 6,000 ครอบครัว ในท้องที่ต่างๆ มีประชาชนกว่า 3 หมื่นคนได้รับประโยชน์จากโครงการนี้ นอกจากนี้แล้วสหกรณ์ยังให้เงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัยอีกด้วย ในระยะเวลาอันใกล้นี้สหกรณ์กำลังจะร่วมกับหน่วยงานของรัฐ องค์กรพัฒนาและองค์กรธุรกิจภาคเอกชนในการสร้างที่อยู่อาศัยราคาถูกต่อไป



### RELIGIOUS ACTIVITY, COLLECTIVE FARMING AND GREEN ENERGY

Buldana has build 5 guesthouse for his member at religious places like TIRUPATI, MAHUR, ONKARESHWAR AND SHIRDI. We have capacity of around 500 pilgrims at these places and all guest houses are well managed and booked in

### กิจกรรมทางศาสนา เกษตรแบบผสมผสานและพลังงานธรรมชาติ

สหกรณ์ได้สร้างบ้านรับรอง (Guesthouse) จำนวน 5 หลัง สำหรับสมาชิก ในสถานที่สำคัญทางศาสนา เช่น ที่เมืองTirupati เมืองMahur เมืองOnkareshwar และเมืองShirdi สามารถรองรับผู้เดินทางได้ราว 500 คน บ้านรับรองนี้มีการบริหารจัดการที่ดีและมีการจอง



advance for 60 days. Idea behind this is as India is a very religious place so people used to do pilgrimage and our members should have facility at these places, secondly credit society branches can act as booking centre for these guesthouses. So credit union gets the income and a facility is also created for members.

We have 19 ambulances on highway and give services to needy. We almost doing health insurance of 50000 and more People. We also have mortuary vans at some places.

We have mobile clinics for rural area and through these mobile clinics up till 100000 have done their checkups.

We promote organic and collective farming and provide them farm instrument like harvester, diggers and excavators.

We promote solar power and 7 of our branches run on solar power.

We sell solar power equipment through our branch network and provide loan to customers for solar equipments.

We plant 50,000 trees every year for environmental protection. In India cow is a sacred animal and we worship cow and so we build 2 big cow shelters for 700 cows.

ล่วงหน้าจนถึง 6 เดือน แนวคิดที่มาของโครงการนี้ คือว่า ประเทศอินเดียเป็นสถานที่สำคัญทางศาสนาต่างๆ มากมาย ดังนั้น ประชาชนจึงชอบที่จะจาริกแสวงบุญ สมาชิกของสหกรณ์จึงควรมีสิ่งอำนวยความสะดวก ณ สถานที่ต่างๆ เหล่านี้ ประการถัดมาคือสาขาต่างๆ ของสหกรณ์สามารถเป็นศูนย์รับจองบ้านรับรองทำให้สหกรณ์มีรายได้และสิ่งอำนวยความสะดวกเหล่านี้ก็สร้างขึ้นเพื่อสมาชิก

สหกรณ์มีรถพยาบาล 19 คัน เพื่อให้บริการแก่ผู้เดือดร้อน สหกรณ์จัดประกันสุขภาพให้แก่สมาชิกกว่า 5 พันคน สหกรณ์มีรถขนส่งให้บริการในบางพื้นที่ มีคลินิกเคลื่อนที่ให้บริการในชนบทมีผู้ใช้บริการตรวจสุขภาพแล้วมากกว่า 1 แสนราย

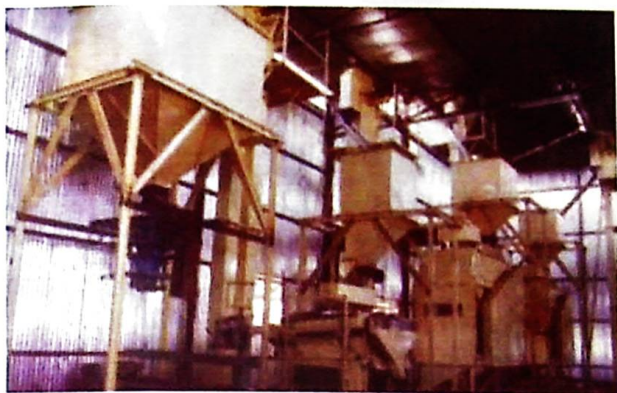
สหกรณ์ส่งเสริมการทำเกษตรแบบผสมผสานและเกษตรอินทรีย์ รวมทั้งจัดหาเครื่องมือทางการเกษตรให้เช่นเครื่องเก็บเกี่ยว เครื่องขุดทั้งขนาดเล็กและขนาดใหญ่

สหกรณ์ส่งเสริมพลังงานแสงอาทิตย์ และสำนักงานสาขา 7 แห่งของสหกรณ์ใช้พลังงานแสงอาทิตย์ สหกรณ์ขายอุปกรณ์ผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ผ่านเครือข่ายสำนักงานสาขารวมทั้งจัดบริการเงินกู้ให้ลูกค้าด้วย

สหกรณ์ปลูกต้นไม้ 5 หมื่นต้นในทุกๆ ปี เพื่อช่วยปกป้องสภาพแวดล้อมในประเทศอินเดียวัวเป็นสัตว์ศักดิ์สิทธิ์ที่ประชาชนเคารพบูชา ดังนั้น สหกรณ์จึงได้สร้างโรงเรือนเลี้ยงวัวขนาดใหญ่ 2 หลัง 700 ตัว







### OWNING INDUSTRIES AND PROMOTING MANUFACTURING AND CREATING JOBS

Buldana along with its subsidiaries successfully running many industries

- 1) Pharmaceutical company manufacturing anticancer drug
- 2) Mineral water plant.
- 3) Cleaning and grading units at warehouses with modern day packing facility.
- 4) Sugar factory
- 5) Milling of pulses
- 6) Soya been Seed plant.

BY RUNNING THESE KINDS OF INDUSTRIES WE ARE PROMOTING MANUFACTURING AND CREATING JOB FOR YOUTH AND GENERATING REVENUE FOR SOCIETY.

SO BY DOING SOCIAL BANKING BY MEANS OF CREDIT UNION WE CAN BRING DEVELOPMENT IN SOCIETY.

THANK YOU FOR APPRECIATING

สหกรณ์เป็นเจ้าของโรงงานอุตสาหกรรม ส่งเสริมอุตสาหกรรมการผลิตและสร้างงาน

สหกรณ์ออมทรัพย์แห่งเมืองบัลดานากับเครือข่ายสำนักงานสาขาประสบความสำเร็จในการประกอบการอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น

1. บริษัทเภสัชกรรมผลิตยาต่อต้านมะเร็ง
2. โรงงานผลิตน้ำแร่
3. หน่วยบริการคัดแยกและทำความสะอาดพืชผลพร้อมการบรรจุหีบห่อที่ทันสมัย ณ คลังสินค้าต่างๆ
4. โรงงานผลิตน้ำตาล
5. โรงสีเมล็ดพืช
6. โรงเรือนเพาะเมล็ดพันธุ์ถั่วเหลือง

การจัดตั้งโรงงานอุตสาหกรรมประเภทต่างๆ ขึ้นนี้ทำให้สหกรณ์ได้ส่งเสริมอุตสาหกรรมการผลิตสร้างงานให้แก่เยาวชน และสร้างรายได้ให้กับชุมชนด้วย ดังนั้น การประกอบการธนาคารเพื่อสังคม จึงหมายถึง การที่สหกรณ์ได้สร้างการพัฒนาขึ้นในสังคม

ขอขอบคุณที่ท่านได้ให้ความสนใจ







ฉลองครบรอบ 40 ปี  
ชุมนุมสหกรณ์อphthalmologyแห่งประเทศไทย จำกัด





**ประมวลภาพกิจกรรม  
เพื่อชุมชนและสังคม ของ ซีเอสอ.**



ปี 2550



☉ โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนวัดสุธาาสินี จ.กาญจนบุรี  
ส่งมอบเมื่อวันที่ 4 ธ.ค. 2551




☉ โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนบ้านน้ำอ้อม จ.สระแก้ว ส่งมอบเมื่อวันที่ 4 ธ.ค. 2551




ปี 2551



 โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนกามาผาใต้ จ.ตาก  
ส่งมอบเมื่อวันที่ 1 มิ.ย. 2552



 โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนบ้านหมองแก้ว จ.ตาก  
ส่งมอบเมื่อวันที่ 2 มิ.ย. 2552



ปี 2552



☉ โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนพืระยานุเคราะห์ 3 จ.น่าน  
ส่งมอบเมื่อวันที่ 5 มิ.ย. 2553




☉ โรงเรียนสายบุรี “แจ้งประชาคาร” จ.ปัตตานี  
ส่งมอบเมื่อวันที่ 8 ก.ค. 2553




ปี 2553



 โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนพลเอก นว-คุณหญิงบานชื่น จันทบุรี จ.สงขลา  
ส่งมอบเมื่อวันที่ 21 ก.ย. 2554



 โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนบ้านหนองตะไไ้ จ.บึงกาฬ  
ส่งมอบเมื่อวันที่ 30 พ.ค. 2554



ปี 2554



โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนบ้านคลองแดง จ.จันทบุรี



โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนบ้านป่าหมาก จ.ประจวบคีรีขันธ์ อยู่ระหว่างก่อสร้าง



# โครงการค่ายเยาวชนสหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อศึกษารรรมชาติ

ปี 2548 นักเรียนโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน จังหวัดเพชรบุรีและจังหวัดใกล้เคียง



ปี 2549 นักเรียนโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนจังหวัดกาญจนบุรีและจังหวัดใกล้เคียง



ปี 2550 นักเรียนโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนจังหวัดเชียงรายและจังหวัดอุบลราชธานี



ปี 2551 นักเรียนโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนจังหวัดนันทบุรีและจังหวัดเชียงใหม่



ปี 2552 นักเรียนโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน จังหวัดเลยและจังหวัดสระแก้ว





## โครงการอบรมครูผู้สอนวิชาสหกรณ์และผู้นำนักเรียน

ปี 2549 โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนและโรงเรียน  
ในอำเภอชาติตระการและอำเภอนครไทย จังหวัด  
พิษณุโลก



ปี 2550 โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนและโรงเรียน  
ในจังหวัดประจวบคีรีขันธ์และจังหวัดเพชรบุรี



ปี 2551 โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนและโรงเรียน  
ในจังหวัดอุบลราชธานี



ปี 2552 โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนและโรงเรียน  
ในจังหวัดกาญจนบุรี





## วันเด็กแห่งชาติ

ปี 2550 ณ โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนเจ้าพ่อหลวง  
อุปถัมภ์ 3 จังหวัดเชียงราย



ปี 2551 ณ โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนวัดสุธาสิณี  
จังหวัดกาญจนบุรี



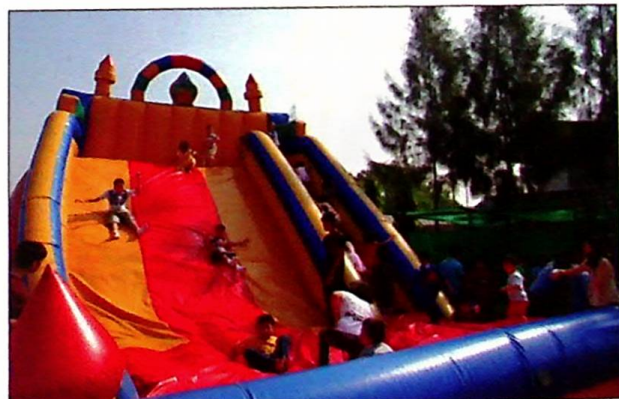
ปี 2552 ร่วมกับสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์จังหวัด  
นนทบุรี ณ ศาลากลางจังหวัดนนทบุรี



ปี 2553 ร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบลบางสีทอง  
จังหวัดนนทบุรี ณ สำนักงาน ชสอ.



ปี 2554 ร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบล  
บางสีทอง จังหวัดนนทบุรี ณ สำนักงาน ชสอ.





## ศาลาที่พิกพิโตยสาร

ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ร่วมกับ สหกรณ์ออมทรัพย์ครุฑน่าน จำกัด จัดสร้างศาลาที่พิกพิโตยสาร โดยที่บริเวณด้านหลังเป็นบอร์ดแสดงข้อมูลความรู้ต่าง ๆ เกี่ยวกับการสหกรณ์ในประเทศไทย ซึ่งแต่ละเดือนจะมีการปรับเปลี่ยนข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อเด็กนักเรียนและประชาชนที่เดินผ่านไปมา หรือพักรอรถเมล์ ได้อ่าน ได้ศึกษา หาความรู้



## ปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ

ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ร่วมกับ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย เครือข่าย 5 ชุมนุมสหกรณ์ระดับชาติ และสหกรณ์จังหวัดปทุมธานี จัดกิจกรรมปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ เนื่องในวโรกาสเฉลิมพระชนมพรรษา 80 พรรษา สหกรณ์รักพ่อ...รักษป่า เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2550





## บริจาคสิ่งของให้กับชมรมผู้สูงอายุ จังหวัดนนทบุรี



## รณรงค์ต่อต้านยาเสพติด





# จัดตั้งศูนย์พักพิงผู้ประสบภัยน้ำท่วม







# ประมวลภาพกิจกรรม เพื่อชุมชนและสังคม ของ สหกรณ์ออมทรัพย์





## สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2555 จัดกิจกรรมปลูกป่าชายเลน ณ ศูนย์อนุรักษ์ป่าชายเลนคลองโคน จ.สมุทรสงคราม เพื่อให้กรรมการ เจ้าหน้าที่ และสมาชิกได้ร่วมทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์แก่สาธารณะ ในการดูแลรักษา อนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2554 จัดกิจกรรมสร้างหอพักนักเรียนหญิงชาวไทยภูเขา ณ โรงเรียนบ้านห้วยห้า อ.แม่ลาน้อย จ.แม่ฮ่องสอน เพื่อเป็นที่พักให้กับนักเรียนหญิงชาวไทยภูเขาเผ่าปกากญอ ที่มีที่พักในถิ่นห่างไกล และเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของนักเรียนที่พักประจำให้ดียิ่งขึ้น



เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2553 จัดกิจกรรมสร้างศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านขุนแจ ณ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านขุนแจ ต.แม่แว่น อ.พร้าว จ.เชียงใหม่ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุน การพัฒนาการเรียนการสอน ให้กับเด็กชาวเขาเผ่าลีซอ และเงินย้อย ให้มีความพร้อมในและมีพัฒนาการตามวัย อย่างเหมาะสมและมีคุณภาพ





## สหกรณ์ออมทรัพย์กรมป่าไม้ จำกัด

เมื่อวันที่ 20 - 22 เมษายน 2555 จัดโครงการค่ายเยาวชน สหกรณ์ รุ่นที่ 12 ณ อุทยานแห่งชาติเขาใหญ่ จังหวัด นครราชสีมา เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนได้เข้าใจและตระหนัก ถึงคุณค่าของทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่า และมีส่วนร่วม ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ โดยมีบุตรของสมาชิก สมาชิกสมทบ และสหกรณ์ภาคีบางเขน เข้าร่วมโครงการ



## สหกรณ์ออมทรัพย์ครูแม่ฮ่องสอน จำกัด

เมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2555 จัดโครงการปลูกต้นไม้เพื่อลดภาวะ โลกร้อน ในทุกอำเภอของจังหวัดแม่ฮ่องสอน คืออำเภอเมือง อำเภอปาย อำเภอปางมะผ้า อำเภอขุนยวม อำเภอแม่ลาน้อย อำเภอแม่สะเรียง และอำเภอสบเมย โดยมีสมาชิก เยาวชน และประชาชนร่วมกิจกรรม เพื่อปลูกฝังให้สมาชิกและเยาวชน มีความรักผูกพันกับป่า เพื่อเพิ่มออกซิเจนและลดภาวะโลกร้อน





### สหกรณ์ออมทรัพย์กรมควบคุมโรค จำกัด



วันที่ 16 มกราคม 2555 จัดโครงการเลี้ยงอาหารกลางวัน ผู้เป็นโรคเรื้อน วันราชประชาสมาสัย ณ สถาบันราชประชาสมาสัย อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ

### สหกรณ์ออมทรัพย์ครูเชียงใหม่ จำกัด



วันที่ 9 ธันวาคม 2554 สนับสนุนงบประมาณจัดสร้าง “ศาลาสหกรณ์ร่วมใจ” โรงเรียนบ้านจันทร์ จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง

### สหกรณ์ออมทรัพย์ครูนครสวรรค์ จำกัด



วันที่ 15 สิงหาคม 2555 จัดกิจกรรมร่วมอนุโมทนาบุญเทศน์มหาชาติมหากุศล ฉลองครบรอบ 90 ปีมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ เป็นเงิน 10,850 บาท

### สหกรณ์ออมทรัพย์ครูมหาสารคาม จำกัด



วันที่ 19 ตุลาคม 2554 จัดโครงการออมทรัพย์ ออมความดี เพื่อส่งเสริมการออมให้กับประชาชน

### สหกรณ์ออมทรัพย์ไอเซี่ยนกลาส จำกัด



วันที่ 19 กรกฎาคม 2555 จัดกิจกรรมออมทรัพย์ ออมความดี ณ โรงเรียนเอี่ยมสุรีย์ เพื่อส่งเสริมการออมให้กับเยาวชน

### ชมรมสหกรณ์ออมทรัพย์ภาคตะวันออก



มอบทุนการศึกษา อุปกรณ์กีฬาและของเล่นให้กับเด็กนักเรียนโรงเรียนคลองบ้านระกาศ อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ และโรงเรียนวัดมโนรม จ.ชลบุรี



## สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจน้ำ จำกัด



มอบเครื่องอุปโภคบริโภคเพื่อช่วยเหลือสมาชิกและประชาชนที่ประสบอุทกภัยเมื่อปี 2554

## สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด



เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2555 สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี พระราชทานวโรกาสให้สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด ทูลเกล้าฯ ถวายเงินโดยเสด็จพระราชกุศลตามพระราชอัธยาศัย ณ โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนชูติศรวิทยา จ.นครพนม

## สหกรณ์ออมทรัพย์ภาคคอม จำกัด



วันที่ 29 เมษายน 2555 จัดโครงการ "คืนป่าให้พ่อ" โดยปลูกป่าชายเลนในพื้นที่นาทุ่งธรรมชาติ บริเวณบ้านคลองกรอบ ม.4 ต.บางชัน อ.ขลุง จ.จันทบุรี

## สหกรณ์ออมทรัพย์ศาลยุติธรรม จำกัด



จัดกิจกรรมปลูกป่าชายเลน ณ อุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร จ.เพชรบุรี และกิจกรรมทำความสะอาดกวาดลานวัด ณ วัดธรรมบัสตาล จ.นครราชสีมา

## สหกรณ์ออมทรัพย์ไทยคูราโบ จำกัด



จัดกิจกรรมช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย จ.พระนครศรีอยุธยา จ.ชัยนาถ จัดตั้งศูนย์พักพิงผู้ประสบอุทกภัย จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ไทยคูราโบ และมอบเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัย สีนามิประเทศญี่ปุ่น

## สหกรณ์ออมทรัพย์กลุ่มไทยเรติเอเตอร์ จำกัด



จัดโครงการคลายร้อน โดยจัดหาน้ำเย็นให้พนักงานดื่มคลายร้อน ร่วมบริจาคสิ่งของช่วยเหลือเด็กผู้ด้อยโอกาสและผู้ยากไร้ที่อยู่ห่างไกล ณ บ้านมอโก๊ตี่ จ.ตาก จัดกิจกรรมปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติ และจัดโครงการหลังคาสีเขียว โดยการรีไซเคิลกล่องนมเป็นหลังคาให้กับผู้ประสบภัย



### สหกรณ์ออมทรัพย์องค์การเกษตรกรรม จำกัด



วันที่ 25 มิถุนายน 2554 จัดกิจกรรม “สหกรณ์ร่วมพลังปลูกป่า 54” ณ เขามัน จ.สระบุรี เพื่อร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

### สหกรณ์ออมทรัพย์พระจอมเกล้าพระนครเหนือ จำกัด



วันที่ 6-10 สิงหาคม 2555 จัดโครงการฝึกอาชีพเสริม “80 พรรษาแม่ฟ้ามาหาราชินี” ณ ลานอเนกประสงค์ หน้าสำนักงานสหกรณ์

### สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลพระปกเกล้า จำกัด



วันที่ 1 พฤษภาคม 2555 จัดโครงการ “รักษาสีสิ่งแวดล้อม” ปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในวันแรงงานแห่งชาติ ณ บริเวณบ้านพักป่าเสม็ด ริมถนนบ้านพัก โรงพยาบาลพระปกเกล้า โดยมีสมาชิกสหกรณ์ และบุคลากรโรงพยาบาลร่วมปลูก อย่างน้อย คนละ 1 ต้น

### สหกรณ์ออมทรัพย์ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จำกัด



วันที่ 18 พ.ค.2555 จัดโครงการเลี้ยงอาหารกลางวัน และมอบสิ่งของเครื่องใช้ที่จำเป็นให้แก่สถานสงเคราะห์เด็กอ่อนปากเกร็ด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี

### สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำกัด



วันที่ 22 กรกฎาคม 2555 จัดโครงการทอดผ้าป่าสามัคคี ณ วัดป่าญาณะสัมมานุสรณ์ จ.สกลนคร เพื่อร่วมทำนุบำรุงรักษาประเพณีไทย

### สหกรณ์ออมทรัพย์เทพตุงพระมหาราช จำกัด



จัดกิจกรรมทาสีโรงเรียนบ้านกระทุ่มล้ม ทำความสะอาดวัดนครชื่นชุ่ม และร่วมปลูกต้นไม้ให้กับโรงเรียนบ้านเพลินพัฒนาที่ประสบภัยน้ำท่วม





วันที่ 11 สิงหาคม 2555 จัดโครงการพัฒนาและสร้างสรรค์สังคม “ปลูกป่าชายเลน” ณ ศูนย์อนุรักษ์ป่าชายเลนคลองโคน จ.สมุทรสงคราม เพื่อร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ



จัดโครงการเชิดชูเกียรติสุดยอดคนกล้าของ สอ.สภย. นักสู้ปัดตานี

### สหกรณ์ออมทรัพย์ทีโอที จำกัด

จัดโครงการให้ทุนสงเคราะห์การศึกษา นักเรียนยากจน และมอบเงินช่วยเหลือผู้ป่วยพิเศษ โดยผ่านกลุ่มพัฒนาบทบาทสตรี จ.นครศรีธรรมราช



### สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จำกัด



วันที่ 27 เมษายน 2555 จัดโครงการบริจาคเงินช่วยเหลือหน่วยงานที่ให้การดูแลผู้ด้อยโอกาส จำนวน 10 แห่ง ในจังหวัดเชียงใหม่

วันที่ 2 ธันวาคม 2554 จัดโครงการ สอ.มช. รินน้ำใจสู่ชนบท ณ โรงเรียนบ้านหนองปิด จ.เชียงใหม่ และบ้านพักนักเรียนชาวไทยภูเขา จ.เชียงใหม่



วันที่ 9 กรกฎาคม 2554 จัดโครงการสหกรณ์ออมทรัพย์และคณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ร่วมใจสามัคคีปลูกป่า สร้างฝาย ถวายในหลวง ณ สถานีวิจัยและฝึกอบรมเกษตรที่สูงขุนช่างเคี่ยน ไซด์บี จ.เชียงใหม่



## รายชื่อผู้มีส่วนจัดทำหนังสือครบรอบ 40 ปี ชสอ.

### คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 40

- |                                       |                          |
|---------------------------------------|--------------------------|
| 1. นายกึก ดอนสำราญ                    | ประธานกรรมการ            |
| 2. รองศาสตราจารย์ ดร.วรุฒิ หิรัญรักษ์ | รองประธานกรรมการ คนที่ 1 |
| 3. นายสมพล ตันตีสันติสม               | รองประธานกรรมการ คนที่ 2 |
| 4. นายปณิธาน ณ นคร                    | รองประธานกรรมการ คนที่ 3 |
| 5. พลเรือโท บงกช ผาสุข                | รองประธานกรรมการ คนที่ 4 |
| 6. นายชัยรัตน์ ปันนวน                 | เลขานุการ                |
| 7. นายปณัฐวิษณุ มุ่งสมัครศรีกุล       | กรรมการดำเนินการ         |
| 8. นายสมชาย คำใส                      | กรรมการดำเนินการ         |
| 9. นายกิตติชัย ผืนฝากจิต              | กรรมการดำเนินการ         |
| 10. นายพิษณุ ก่อเกียรติยากุล          | กรรมการดำเนินการ         |
| 11. นายวิชา จันทร์ดาประดิษฐ์          | กรรมการดำเนินการ         |
| 12. นายโอภาส จันทร์โต                 | กรรมการดำเนินการ         |
| 13. นาวาอากาศเอก นิวัติ พูนสิน        | กรรมการดำเนินการ         |
| 14. นายพูนศักดิ์ วาณิชวิเศษกุล        | กรรมการดำเนินการ         |
| 15. นายธนู โพธิ์ทอง                   | กรรมการดำเนินการ         |

### คณะทำงานจัดงานโครงการฉลองครบรอบการก่อตั้ง ชสอ. ครบรอบ 40 ปี

- |                                       |                      |
|---------------------------------------|----------------------|
| 1. รองศาสตราจารย์ ดร.วรุฒิ หิรัญรักษ์ | ประธานคณะทำงาน       |
| 2. นายสมพล ตันตีสันติสม               | คณะทำงาน             |
| 3. นายปณิธาน ณ นคร                    | คณะทำงาน             |
| 4. พลเรือโทบงกช ผาสุข                 | คณะทำงาน             |
| 5. นายอนันต์ ชาตรุประชีวิน            | คณะทำงานและเลขานุการ |



คณะกรรมการจัดทำหนังสือครบรอบ 40 ปี ชสอ.

- |                                |                                    |
|--------------------------------|------------------------------------|
| 1. นายสมชาย คำใส               | ประธานกรรมการวางแผนและพัฒนา        |
| 2. นายชัยรัตน์ ปันนวน          | กรรมการ                            |
| 3. นายโอภาส จันทร์โต           | กรรมการ                            |
| 4. นายกิตติชัย ฝั้นฝากจิต      | กรรมการ                            |
| 5. นาวาอากาศเอก นิวัติ พูนสิน  | กรรมการและเลขานุการ                |
| 6. นางสุนทรี ถาวร              | ผู้จัดการฝ่ายวางแผน                |
| 7. นางบุษบา ก้องแดนไพร         | หัวหน้าแผนกสารบรรณและพัสดุ         |
| 8. นางสาวพรปวีณ์ สุริยะก้านตรง | หัวหน้าแผนกวางแผน                  |
| 9. นางสาวอริสรา จันอยู่        | เจ้าหน้าที่วางแผน                  |
| 10. นายมารุต รุจิศักดิ์        | เจ้าหน้าที่วิจัย                   |
| 11. นางสาวสุภาภรณ์ หมั่นดี     | เจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์           |
| 12. นางสาวพรรณคนพร บุญศรี      | เจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์           |
| 13. นางวรัญญา ชุสกุล           | เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ออมทรัพย์ |





ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด  
มีความยินดีขอเรียนเชิญร่วมเป็นเกียรติ

งานฉลองครบรอบ 40 ปี ช.ส.อ.  
และปีสาก๑แห่งสหกรณ์



วันเสาร์ที่ 1 กันยายน 2555  
เวลา 09.00-21.30 น.  
ณ โรงแรมรามากราต์ไนล์

กำหนดการ “ฉลองการก่อตั้ง ช.ส.อ. ครบรอบ 40 ปี และปีสาก๑แห่งสหกรณ์”

ภาคเช้า พิธีทำบุญเลี้ยงพระ ณ สำนักสงฆ์ ช.ส.อ.

07.00-09.00 น. พิธีทำบุญตักบาตรพระสงฆ์ 40 รูป

ภาคเช้า มรสืบถามท้าววังาม ณ หอประชุมอนุสรณ์ โรงแรมรามากราต์ไนล์

08.00-09.00 น. ลงทะเบียน

09.00-09.30 น. ประธานกรรมการ นาย พลเศรษฐกร นิลนาค

09.30-10.00 น. พิธีมอบ “บัตรสมมุติสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์”

โดยสหกรณ์ออมทรัพย์ได้สร้างผล Best of the Best

10.30-11.00 น. พิธีเปิด โดย นายภูวณัฐ ไชยกิจ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

11.00-12.00 น. บรรยายพิเศษ “นโยบายภาครัฐในการสนับสนุนและส่งเสริมสหกรณ์ออมทรัพย์ (AEC 2015)”

โดย นายสมเกียรติ ศรีบุญศรี อธิบดีกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ

12.00-13.00 น. สืบถามท้าววังาม

13.00-14.30 น. บรรยายพิเศษ “การนำออมทรัพย์ไปรวมกับธนาคารเพื่อสังคม (Social Banking)”

โดย Dr. Sukesh Zamwar Managing Director Baidara Urban

Co-op Credit Society Ltd.

ดำเนินการโดย นายอนันต์ ช่างสุระรัตน์ ผู้จัดการใหญ่ ช.ส.อ.

14.30-16.00 น. บรรยายพิเศษ “การก้าวสู่สหกรณ์ออมทรัพย์ (AEC 2015) และพัฒนา

ตามนโยบายของสหกรณ์ออมทรัพย์”

โดย ดร.สมชาย กนกนาควัฒน์ ผู้จัดการบดี

16.00-17.30 น. แสดงทางรายการ “มรดกอันประเสริฐของสหกรณ์ออมทรัพย์ไทยก้าวสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC 2015)”

โดย ดร.ศรีเกียรติศักดิ์ ศรีบุญศรี อธิบดีกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ  
ดร.วิเศษ พงษ์พิบูลย์ ประธานกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์ออมทรัพย์  
ออมทรัพย์ออมทรัพย์ (ACCU) เครือข่าย ช.ส.อ.  
ดำเนินการโดย รองศาสตราจารย์ สุทธิพงษ์ ศิริราชวาท  
ผู้อำนวยการสถาบันวิชาการสหกรณ์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ภาคค่ำ งานเลี้ยงฉลองครบรอบ 40 ปี ช.ส.อ. ณ หอประชุมอนุสรณ์ โรงแรมรามากราต์ไนล์

17.30-18.00 น. สวดมนต์ หรือร้องเพลงสรรเสริญ

18.00-18.30 น. กล่าวต้อนรับเข้าสู่งานฉลองครบรอบ 40 ปี ช.ส.อ.

โดย นายอภิชาติ อุดมธำรง ประธานกรรมการ ช.ส.อ.

18.30-18.45 น. เสด็จขึ้นสู่มหกรรม 40 ปี ช.ส.อ.

18.45-19.00 น. กล่าวเปิด โดย นายธีร วรวิบูลย์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

19.00-19.15 น. มอบเกียรติบัตรแก่ผู้แทน

• สหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีผลงานในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดีเด่น

ของแต่ละภาค

• รางวัล “บัตรสมมุติสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ดีเด่น

Best of the Best

19.15-21.30 น. สืบถามท้าววังาม (พิธี) พร้อมรับฟังดนตรีจากวงดนตรีสหกรณ์

และวงดุริยางค์

กรุณาชำระค่าเดินทางและที่พัก



บันทึก





บันทึก





บันทึก





บันทึก



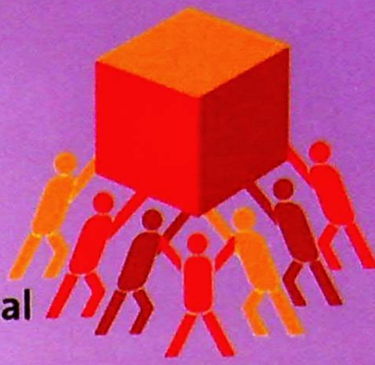


2012

International  
Year of

Co-operatives

๒๕๕๕ ปีสากลแห่งสหกรณ์



สัญลักษณ์ (LOGO) ปีสากลแห่งสหกรณ์ 2012 แสดงถึงความหมายของกิจการสหกรณ์ว่าเป็นสมาคมที่พึ่งตนเอง ของบุคคลที่รวมกันด้วยความสมัครใจดำเนินการเพื่อให้บรรลุความต้องการและความคาดหวังร่วมกัน ทั้งทางด้านวัฒนธรรม สังคม และเศรษฐกิจผ่านทางวิสาหกิจที่ทุกคนเป็นเจ้าของและควบคุมโดยหลักประชาธิปไตย

รูปสัญลักษณ์ 7 คน ช่วยกันยกและค้ำจุนกล่องลูกบาศก์ หมายถึง โครงการเป้าหมายและความคาดหวังที่หลากหลาย ขึ้นอยู่กับกิจการสหกรณ์ต่าง ๆ ที่จัดตั้งขึ้น และหมายถึงความสำเร็จที่สามารถทำให้บรรลุได้ รูปคน (ที่ไม่ได้แสดง เพศภาวะ) หมายถึง ประชาชนซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญของสหกรณ์ มี 7 คน หมายถึงหลักการสหกรณ์ 7 ประการ ได้แก่

- หลักการที่ 1 : การเปิดรับสมาชิกทั่วไปและด้วยความสมัครใจ
- หลักการที่ 2 : การควบคุมโดยสมาชิกตามหลักประชาธิปไตย
- หลักการที่ 3 : การมีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจโดยสมาชิก
- หลักการที่ 4 : การปกครองตนเองและเป็นอิสระภาพ
- หลักการที่ 5 : การให้การศึกษ การฝึกอบรม และสารสนเทศ
- หลักการที่ 6 : การร่วมมือระหว่างสมาชิก
- หลักการที่ 7 : ความเอื้ออาทรต่อชุมชน

ภาพสัญลักษณ์ แสดงให้เห็นถึง หลักการสหกรณ์ 7 ประการ ที่ผสมผสานการทำงานร่วมกัน เพื่อช่วยให้สมาชิกสหกรณ์ได้บรรลุเป้าหมายและความประสงค์ซึ่งพวกเขาไม่สามารถทำได้โดยลำพัง

**CO-OPERATIVE ENTERPRISES BUILD A BETTER WORLD**







## ฉลองครบรอบ 40 ปี ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด

เลข 40

ถุงเงิน

เครื่องหมายอินฟินิตี้

ลูกศรที่ชี้ขึ้น

สีทอง

สีฟ้า

หมายถึง

หมายถึง

หมายถึง

หมายถึง

หมายถึง

หมายถึง

วันก่อตั้งครบรอบ 40 ปี ชสอ.

การออม

การไม่มีที่สิ้นสุด

การพัฒนาอื่นๆ ขึ้นไป

ความเจริญรุ่งเรือง ให้ความรู้สึกมีคุณค่า มีราคา

ความน่าเชื่อถือ มุ่งมั่นตั้งใจ ให้ความรู้สึกสุขุม หนักแน่น

ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด

เลขที่ 199 หมู่ที่ 2 ถนนนครอินทร์ ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี รหัสไปรษณีย์ 11130

199 Moo 2 Nakhon in Road, Bang Si Thong subdistrict, Bang Kruai, Nonthaburi Province

Tel : (662) 496-1199 Fax : (662) 496-1177, (662) 496-1100

<http://www.fsct.com>