

# การบริหารความเสี่ยง ในสหกรณ์ออมทรัพย์



( หลักสูตรคณะกรรมการดำเนินการมีอาชีพ )

วันที่ 11 มีนาคม 2564

การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่ง  
ของการบริหารสหกรณ์

สภาพแวดล้อม  
ภายนอก

ความเสี่ยง

ความเสี่ยง

ความเสี่ยง

ทำอย่างไรจะไปถึงจุดนั้น

อนาคตต้องการ  
จะไปสู่จุดไหน

ความเสี่ยง

ความเสี่ยง

ความเสี่ยง

สภาพแวดล้อม  
ภายใน

ปัจจุบันเราอยู่  
ณ จุดไหน

## ความเสี่ยง (Risk)

คือ เหตุการณ์ การกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบต่อ หรือสร้างความเสียหาย หรือความล้มเหลว หรือลดโอกาส ที่จะประสบความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ ทั้งในระดับองค์กร ระดับหน่วยงาน และระดับบุคคลได้

## การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

คือ การบริหารปัจจัยเสี่ยง และกิจกรรมควบคุม รวมทั้งกระบวนการ การดำเนินงานต่าง ๆ โดยลดมูลเหตุแต่ละโอกาส ที่จะทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับ และขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรเป็นสำคัญ

# Committee of Sponsoring of the Treadway Commission

**COSO คือ** กรอบแนวคิดการควบคุม เพื่อช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมาย ทั้งเรื่องของการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ความถูกต้องครบถ้วนของรายงาน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่กำหนด

**COSO ย่อมาจาก Committee of Sponsoring of the Treadway Commission** เป็นคณะทำงาน ที่ก่อตั้งขึ้น โดยคณะกรรมการของประเทศสหรัฐอเมริกา ที่ชื่อว่า Treadway Commission ในปี 1985 (พ.ศ.2528 )

**จัดตั้งขึ้นเพื่อ** ศึกษาและพัฒนาแนวทางการบริหารความเสี่ยง รูปแบบการควบคุมภายใน ที่มีประสิทธิภาพ และป้องกันการทุจริตของรายงานทางการเงิน

**COSO ประกอบด้วย** ผู้แทนจากสถาบันวิชาชีพ 5 แห่ง ในประเทศสหรัฐอเมริกา ได้แก่

- สถาบันผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งสหรัฐอเมริกา: American Institute of Certified Public Accountants (AICPA)
- สถาบันผู้ตรวจสอบภายในสากล: Institute of Internal Auditors (IIA)
- สถาบันผู้บริหารการเงิน: Financial Executives Institute (FEI)
- สมาคมนักบัญชีแห่งสหรัฐอเมริกา: American Accounting Association (AAA)
- สถาบันนักบัญชีเพื่อการบริหาร: Institute of Management Accountants (IMA)

# COSO ERM

## Enterprise Risk Management

### 4 วัตถุประสงค์

ด้านกลยุทธ์  
ด้านการดำเนินงาน  
ด้านการรายงาน  
ด้านกฎระเบียบ

### 8 องค์ประกอบ

1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร →
2. การกำหนดวัตถุประสงค์ →
3. การบ่งชี้เหตุการณ์ →
4. การประเมินความเสี่ยง →
5. การตอบสนองความเสี่ยง →
6. กิจกรรมการควบคุม →
7. สารสนเทศและการสื่อสาร →
8. การติดตามประเมินผล →



**COSO** : The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission

# วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง

## 1. วัตถุประสงค์ด้านกลยุทธ์ ( Strategic Objective )

เป็นวัตถุประสงค์เพื่อให้นโยบายและกลยุทธ์มีความสัมพันธ์กับพันธกิจขององค์กร และสภาพแวดล้อม

## 2. วัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน ( Operational Objective )

เป็นวัตถุประสงค์เพื่อการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

## 3. วัตถุประสงค์ด้านการรายงาน( Reporting Objective )

เป็นวัตถุประสงค์เพื่อความเชื่อถือได้ของรายงานการเงิน และรายงานที่สำคัญ

## 4. วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ(Compliance Objective)

เป็นวัตถุประสงค์เพื่อปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

# องค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยงตามแนวCOSO

8 ด้านที่มีความสัมพันธ์กัน สรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

**1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)** เป็นองค์ประกอบที่เป็นพื้นฐานสำคัญในการกำหนดทิศทางและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ประกอบด้วย ปัจจัยหลายประการ เช่น การกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ การกำหนดโครงสร้างและหน้าที่อย่างชัดเจน การมุ่งมั่นและปฏิบัติเป็นแบบอย่างของผู้บริหาร การจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงให้พนักงานศึกษาและนำไปใช้ เป็นต้น

**2. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)** องค์กรต้องพิจารณากำหนดวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ให้มีความสอดคล้องกับ เป้าหมายเชิงกลยุทธ์และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ มีความชัดเจนและสมบูรณ์



**3. การระบุความเสี่ยง ( Risk Identification )** เป็นการรวบรวมเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นกับหน่วยงาน ทั้งปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกองค์กรและเมื่อเกิดขึ้นแล้วส่งผลให้องค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย โดยมีการระบุถึงความเสี่ยง(เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อให้เกิดความเสียหายต่อวัตถุประสงค์ และโอกาสหรือความเป็นไปได้ที่จะเกิดขึ้น)ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้บริหารสามารถพิจารณากำหนด แนวทางและนโยบายในการจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้เป็นอย่างดี

**4. การประเมินความเสี่ยง ( Risk Assessment )** การประเมินความเสี่ยงเป็นการวัดระดับความรุนแรงของความเสี่ยง เพื่อพิจารณาจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงที่มีอยู่โดยการประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ทั้งที่เป็นเงินและไม่ใช้เงิน

**5. การตอบสนองความเสี่ยง ( Risk Response )** เป็นการดำเนินการ หลังจากที่สามารถระบุความเสี่ยงและประเมินระดับของความเสี่ยงแล้ว โดยจะต้องนำ ความเสี่ยงไปดำเนินการเพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและลดระดับความรุนแรงของผลกระทบต่อให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ด้วยวิธีจัดการ ความเสี่ยงที่เหมาะสมที่สุด (ยอมรับ แบ่ง ลด หรือหลีกเลี่ยง) และคุ้มค่ากับการลงทุน

**6. กิจกรรมควบคุม (Control Activities)** การกำหนดกิจกรรมและการปฏิบัติต่างๆ เพื่อช่วยลดหรือควบคุมความเสี่ยง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าจะสามารถจัดการกับความเสี่ยงนั้นได้อย่างถูกต้อง และทำให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร ป้องกันและลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับ กิจกรรมควบคุมมี2องค์ประกอบคือนโยบายและวิธีปฏิบัติ

**7. สารสนเทศและการสื่อสาร(Information and Communication)** องค์กรจะต้องมีระบบสารสนเทศและการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ ถูกต้องสมบูรณ์ เพราะเป็นพื้นฐาน สำคัญที่จะนำไปพิจารณาดำเนินการบริหารความเสี่ยงต่อไป

**8. การติดตามประเมินผล(Monitoring)** องค์กรจะต้องมีการติดตามผลทั้งระหว่างปฏิบัติงาน และติดตามผลเป็นรายครั้ง เพื่อให้ทราบถึงผลการดำเนินงานว่าเหมาะสมและสามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่

## ตัวอย่าง : การจัดระดับโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย

โอกาสเกิดความเสียหาย	ความถี่โดยเฉลี่ย	ระดับ
สูงมาก	1 เดือนต่อครั้ง หรือมากกว่า	5
สูง	มากกว่า 1-6 เดือนต่อครั้ง แต่ไม่เกิน 5 ครั้งต่อปี	4
ปานกลาง	1 ปีต่อครั้ง	3
ต่ำ	2-3 ปีต่อครั้ง	2
ต่ำมาก	5 ปีต่อครั้ง	1

ตัวอย่าง : การจัดระดับผลกระทบทางการเงิน

ผลกระทบ	ความเสียหาย	เทียบกับกำไรสุทธิ	ระดับ
สูงมาก	มากกว่า 140.00 ล้านบาท	มากกว่า 50% ของกำไร	5
สูง	84.00 – 140.00 ล้านบาท	มากกว่า 30% ของกำไร	4
ปานกลาง	14.00 – 84.00 ล้านบาท	มากกว่า 10% ของกำไร	3
ต่ำ	0.28 – 14.00 ล้านบาท	มากกว่า 1.0% ของกำไร	2
ต่ำมาก	น้อยกว่า 0.28 ล้านบาท	มากกว่า 0.1% ของกำไร	1

## ตัวอย่าง : การจัดระดับผลกระทบทางด้านชื่อเสียง

ผลกระทบ	ขอบเขตของการรับรู้					ระดับ
	สอ.	สมาชิก	สอ.อื่น	วงการ สหกรณ์	มวลชน	
สูงมาก	✓	✓	✓	✓	✓	5
สูง	✓	✓	✓	✓		4
ปานกลาง	✓	✓	✓			3
ต่ำ	✓	✓				2
ต่ำมาก	✓					1

## **การจัดระดับความเสี่ยง (Degree of Risks)**

หมายถึง การนำผลการประเมินความเสี่ยงมาประมวลเข้าด้วยกัน โดยวิธีการจัดทำข้อมูลสถานะความเสี่ยง (Risk Profile) จะเป็นการสร้างภาพแสดงค่าโอกาสในการเกิดปัจจัยความเสี่ยง (Likelihood) และค่าระดับความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดจากปัจจัยเสี่ยงนั้น (Impacts)

# ผังจัดสถานะความเสี่ยง (Risk Profile)

## ผลกระทบ

สูงมาก	5	M	M	H	VH	VH
สูง	4	L	M	H	VH	VH
ปานกลาง	3	L	L	M	H	H
ต่ำ	2	VL	VL	L	M	M
ต่ำมาก	1	VL	VL	VL	L	L

1 2 3 4 5

ต่ำ ต่ำ ปาน สูง สูงมาก  
มาก กลาง

โอกาสเกิด

ความเสี่ยงด้าน

...

1. วัตถุประสงค์

2. ปัจจัยเสี่ยง

3. ประเมินความเสี่ยง

โอกาสเกิด =

ผลกระทบ =

ระดับความเสี่ยง =

4. แนวทางการบริหารจัดการ(กิจกรรมควบคุม)ความเสี่ยง และผู้รับผิดชอบ

5. การติดตามประเมินผล



ความเสี่ยงด้าน  
ปฏิบัติการ

1.วัตถุประสงค์

เพื่อให้สอ.สามารถให้บริการทางการเงินแก่สมาชิกได้อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี

2.ปัจจัยเสี่ยง

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และฐานข้อมูล  
ไม่สามารถใช้งานได้อย่างเป็นปัจจุบัน

3.ประเมินความเสี่ยง

โอกาสเกิด = 3

ผลกระทบ = 5

ระดับความเสี่ยง = H

4.แนวทางการบริหารจัดการ(กิจกรรมควบคุม)ความเสี่ยง และผู้รับผิดชอบ

4.1 สำรองข้อมูลแบบreal time ด้วยระบบMirror Site หรือ Disaster Recovery Site สามารถกู้คืนข้อมูลเมื่อเกิดภัยพิบัติ (ผู้รับผิดชอบ:ผู้จัดการฝ่ายIT)

4.2 จัดให้มีแผนสำรองกรณีฉุกเฉิน(contingency plan)และทดสอบเสมือนจริงปีละครั้ง (ผู้รับผิดชอบ:ผู้จัดการฝ่ายIT)

5.การติดตามประเมินผล

5.1รายงานการติดตั้งและใช้งานระบบMirror Site

5.2แผนสำรองฉุกเฉินและรายงานการทดสอบเสมือนจริง

แผนบริหารความเสี่ยงสหกรณ์ออมทรัพย์ ด้านเครดิต

ข้อ	วัตถุประสงค์	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง			แนวทางจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	การติดตามประเมินผล
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง			
1	เพื่อให้สหกรณ์ได้รับชำระหนี้เงินกู้จากสมาชิกอย่างครบถ้วนตามกำหนดสัญญา	1. ระบุว่าด้วยการให้เงินกู้แก่สมาชิก ไม่ละเอียดรอบคอบชัดเจน และ/หรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบที่กำหนดไว้	2	4	M	1. มีการกำหนดระเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้แก่สมาชิกอย่างรอบคอบชัดเจน 2. มีการวิเคราะห์ข้อมูลตามหลัก 5C <sup>11</sup> 3. การพิจารณาอนุมัติเป็นไปตามระเบียบอย่างเคร่งครัด 4. จัดทำสัญญาเงินกู้และค้ำประกันให้ถูกต้องครบถ้วนสมบูรณ์	คณะกรรมการดำเนินการ	1. ระบุว่าด้วยการให้เงินกู้แก่สมาชิกที่กรมส่งเสริมสหกรณ์รับทราบ 2. รายงานการประชุมคณะกรรมการเงินกู้ 3. รายงานการวิเคราะห์เงินกู้
		2. ให้ความสำคัญกับหลักประกัน มากกว่าความสามารถในการชำระหนี้	2	4	M	1. การให้เงินกู้อยู่บนฐานของความสามารถในการชำระหนี้ ซึ่งพิจารณาจากรายได้ประจำคงเหลือหลังจากหักชำระหนี้สถาบันการเงินอื่นๆ แล้ว และเมื่อหักชำระหนี้สหกรณ์แล้ว ยังมีรายได้ประจำคงเหลือเพื่อการดำรงชีพเป็นไปตามอัตราที่กำหนดในกฎกระทรวง 2. ใช้ข้อมูลทางการเงินของสมาชิกจากเครดิตบูโร เมื่อมีการขอเงินในวงเงินที่สูงเกิน 1 ล้านบาทขึ้นไป มาประกอบการพิจารณาค่าขอ	1. ฝ่ายเงินกู้ 2. คณะกรรมการเงินกู้	รายงานการประชุมคณะกรรมการ เงินกู้ ซึ่งจะต้องมีรายละเอียดการวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ของสมาชิกผู้กู้ทุกราย  ข้อมูลทางการเงินของสมาชิกจากเครดิตบูโร แล้วแต่กรณี

# การบริหารความเสี่ยงในสหกรณ์ออมทรัพย์



กฎกระทรวง การดำเนินงานและการกำกับดูแล  
สหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียน พ.ศ. 2564

( ใช้บังคับนับแต่วันที่ 10 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2564 )

ข้อ 5 ..... ให้คณะกรรมการของสหกรณ์ขนาดใหญ่มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้ด้วย

(3) จัดให้มีนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ของสหกรณ์ โดยอย่างน้อยจะต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อ การลงทุน สภาพคล่อง และปฏิบัติการ รวมทั้งจัดให้มีการทบทวนนโยบาย และกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินการให้ที่ประชุมใหญ่ทราบ

(5) จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบกิจการที่มีประสิทธิภาพ

# ระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์

## ว่าด้วยการตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ พ.ศ. 2563

( ใช้อย่างบังคับนับแต่วันที่ 7 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2564 )

ข้อ 18 ผู้ตรวจสอบกิจการมีหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานทั้งปวงของสหกรณ์ ทั้งด้านการปฏิบัติเกี่ยวกับการเงิน การบัญชี และด้านปฏิบัติการ..... รวมถึง **การประเมินผล การควบคุมภายใน** .....

ข้อ 19 คณะผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ออมทรัพย์ขนาดใหญ่....ต้องกำหนดขอบเขตการตรวจสอบ และเสนอรายงานผลการตรวจสอบเฉพาะด้าน ในเรื่องดังต่อไปนี้ด้วย

(2) **ตรวจสอบการบริหารความเสี่ยง** ให้คณะผู้ตรวจสอบกิจการตรวจสอบและเสนอรายงานผลการตรวจสอบเกี่ยวกับ การกำหนดนโยบาย และการวางยุทธศาสตร์การบริหารความเสี่ยง เช่น ความเสี่ยง**ด้านสินเชื่อ** ความเสี่ยง**ด้านการลงทุน** ความเสี่ยง**ด้านสภาพคล่อง** ความเสี่ยง**ด้านการปฏิบัติการ** เป็นต้น .....

# ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

## definition

### strategic risk

ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดนโยบาย  
แผนกลยุทธ์ แผนดำเนินงาน และการนำไปปฏิบัติ  
ไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายใน  
และสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อรายได้  
ทุนของสหกรณ์ หรือการดำรงอยู่ของกิจการ

# อะไรเป็นปัจจัยที่จะทำให้สหกรณ์...

1

ไม่มีการดำเนินงานที่เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม ทั้งภายในและภายนอกอย่างต่อเนื่อง

2

ไม่มีคณะกรรมการดำเนินการที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง

3

ไม่มีเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร ที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง

# ความเสี่ยงด้านเครดิต

## definition

### credit risk

ความเสี่ยงที่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นสมาชิกหรือสหกรณ์อื่น หรือคู่สัญญาของสหกรณ์ไม่ปฏิบัติตามสัญญาทำให้ สหกรณ์ไม่ได้รับชำระหนี้ตามจำนวนและช่วงเวลาที่กำหนด ก่อให้เกิดหนี้ค้างชำระ หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ หรือหนี้สูญรวมทั้งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสด รายได้ และทุนของสหกรณ์



# ความเสี่ยงด้านเครดิต ( Credit Risk )

## ด้านสินเชื่อ

➔ การให้เงินกู้แก่สมาชิก

➔ การให้เงินกู้แก่สหกรณ์อื่น

## ด้านการลงทุน

➔ การฝากเงินในสหกรณ์อื่น

➔ การถือหุ้นในสหกรณ์อื่น

➔ การลงทุนในตราหนี้

➔ การลงทุนในตราสารทุน

# อะไรเป็นปัจจัยที่จะทำให้สหกรณ์...

1

ไม่ได้รับชำระหนี้เงินกู้จากสมาชิกอย่างครบถ้วนตามสัญญา

2

ไม่ได้รับคืนเงินฝาก/เงินกู้ จากสหกรณ์อื่นอย่างครบถ้วนตามสัญญา

3

ไม่ได้รับคืนเงินฝาก/เงินลงทุนในตราสารหนี้จากองค์กรอื่นตามสัญญา

4

ไม่ได้รับคืนเงินลงทุนในตราสารทุนอย่างครบถ้วน

# ความเสี่ยงด้านตลาด

## definition

### market risk

ความเสี่ยงที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของ  
อัตราดอกเบี้ย และราคาตราสารในตลาด  
เงินและตลาดทุน ที่มีผลกระทบในทางลบ  
ต่อรายได้ และทุนของสหกรณ์

# อะไรเป็นปัจจัยที่จะทำให้สหกรณ์

1

เกิดผลกระทบในทางลบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และราคาตราสาร  
ในตลาดเงินและตลาดทุน

Add Your Text

# ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

## definition

### liquidity risk

ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่สหกรณ์ไม่สามารถชำระหนี้สินและภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอ หรือจัดหาเงินทุนได้แต่ด้วยต้นทุนสูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินทุนของสหกรณ์

# อะไรเป็นปัจจัยที่จะทำให้สหกรณ์

1

ไม่สามารถชำระหนี้สินและภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด โดยสามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ หรือสามารถจัดหาทุนได้เพียงพอด้วยต้นทุนที่ไม่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้

Add Your Text

# ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

## definition

### operational risk

ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการขาดการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือขาดธรรมาภิบาลในองค์กร และการขาดการควบคุมที่ดีโดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน คน ระบบงาน หรือเหตุการณ์ ภายนอก และส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินทุนของสหกรณ์

# อะไรเป็นปัจจัยที่จะทำให้สหกรณ์

1

เกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการขาดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2

ไม่มีความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

Add Your Text



# ความเสี่ยง 5 ด้าน

↳ วัตถุประสงค์

↳ ปัจจัยเสี่ยง

↳ ประเมินความเสี่ยง

↳ กิจกรรมควบคุม

↳ ผู้รับผิดชอบ

↳ การติดตามประเมินผล

Workshop



# Q & A

ขอบคุณครับ



โดย อนันต์ ชาติประชีวิน

โทรศัพท์ 08 1942 3282