

บทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการอำนวยการ และ  
คณะกรรมการเงินกู้

โดย

**ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุชิน ปลีหะจินดา**

**ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ**

**ภาควิชาสหกรณ์ คณะเศรษฐศาสตร์**

**มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์**

## ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุชิน ปลีหะจินดา

### ตำแหน่งปัจจุบัน :

1. ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ ภาควิชาสหกรณ์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2. ที่ปรึกษาภคิตติมศักดิ์ สหกรณ์การเกษตรไทรน้อย จำกัด
3. ที่ปรึกษา ชุมชุมร้านสหกรณ์แห่งประเทศไทย จำกัด
4. ที่ปรึกษา ร้านสหกรณ์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด
5. ที่ปรึกษา สหกรณ์ออมทรัพย์กรมการปกครอง จำกัด
6. ที่ปรึกษา สหกรณ์ออมทรัพย์บริษัทวิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
7. ที่ปรึกษา สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจกองปราบปราม จำกัด
8. ที่ปรึกษา สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัทเอนไคไทย จำกัด



## **การศึกษา :**

M.M. (Agribusiness Management), UP Los Banos ทุน SEMEO – SEACA

วท.บ. (เศรษฐศาสตร์สหกรณ์) เกียรตินิยมอันดับ 2  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

## **ประสบการณ์การทำงาน :**

1. ข้าราชการ กรมส่งเสริมสหกรณ์ 13 ปี
2. อาจารย์ประจำภาควิชาสหกรณ์ คณะเศรษฐศาสตร์ ม.เกษตรศาสตร์ 27 ปี
3. ผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ(คพช.) 8 ปี
4. ที่ปรึกษาสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย
5. ที่ปรึกษาคณะกรรมการวางแผน ชุมชุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. รองประธานกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด
7. รองประธานกรรมการร้านสหกรณ์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด
8. ประธานกรรมการบริหารการเงิน สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

## ประสบการณ์การเป็นวิทยากรและอาจารย์พิเศษ :

- โครงการพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
- สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย
- มหาวิทยาลัยแม่โจ้ มหาวิทยาลัยบูรพา มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น มหาวิทยาลัยราชภัฏฯ
- กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กรมส่งเสริมสหกรณ์ กรมอุทยานแห่งชาติฯ กรมประชาสัมพันธ์ การเคหะแห่งชาติ
- สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ การเกษตร
- สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย ชุมนุมสหกรณ์เดรดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย
- สถาบันดินนํ้าแห่งเอเชีย มูลนิธิสิ่งแวดล้อมไทย มูลนิธิศุภนิมิตแห่งประเทศไทย โรงพยาบาลบุรีรัมย์ ศูนย์วิจัยเศรษฐศาสตร์ประยุกต์ มก
- วิทยากรพิเศษหลักสูตร Development of Cooperatives Law และ Entrepreneurial Economics and Sufficiency Economy (International Program)

# บทบาทของคณะกรรมการอำนวยการ

- เป็นผู้บริหาร และผู้ดำเนินกิจการหลักในคณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์
- เป็นผู้วินิจฉัยงานที่สำคัญบางเรื่องเพื่อเสนอคณะกรรมการดำเนินการ
  - เพื่อทราบ
  - เพื่อพิจารณา

# หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการอำนวยการ

- ทำการแทนคณะกรรมการดำเนินการ
- กระทำตามอำนาจหน้าที่ ที่กำหนดไว้ใน  
ข้อบังคับ
- ด้านการบริหารและการจัดการ
- ด้านการเงิน
- ด้านบัญชีและทะเบียน

# หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการอำนวยการ

- ด้านงบการเงิน
- ด้านแผนงานและงบประมาณ
- ด้านเอกสารและทรัพย์สิน
- ด้านนิติกรรม

# บทบาทของคณะกรรมการเงินกู้

- เป็นผู้บริหารสินเชื่อของ  
สหกรณ์ ดูแลงานด้าน  
สินเชื่อทั้งกระบวนการ
- เป็นนักประชาสัมพันธ์



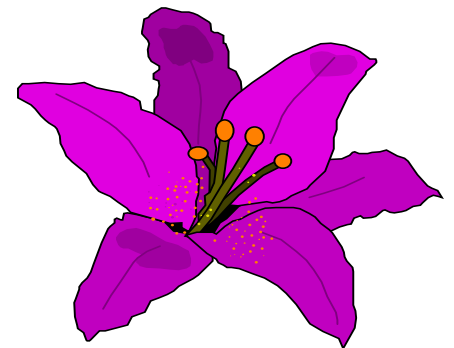


# กระบวนการบริหารสินเชื่อ

- การกำหนดข้อบังคับ ระเบียบ และประกาศด้านสินเชื่อ
- การกำหนดประเภทสินเชื่อที่จะดำเนินการ
- การให้ผู้กู้ยื่นคำขอสินเชื่อ
- การวิเคราะห์สินเชื่อและตัดสินใจให้สินเชื่อ
- การให้สินเชื่อ
- การดูแลผู้รับสินเชื่อ
- การเรียกเก็บหนี้
- การตรวจสอบและควบคุมดูแลสินเชื่อ

# วิธีการวิเคราะห์สินเชื่อ

- \* การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ
- \* การวิเคราะห์เชิงปริมาณ



# การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

- 1. Charactor** - ลักษณะ(คุณภาพ)ของผู้ขอ  
สินเชื่อ
- 2. Capacity** - ความสามารถในการชำระหนี้
- 3. Capital** - เงินทุน
- 4. Collateral** - หลักประกัน
- 5. Condition** - สถานการณ์แวดล้อมต่าง ๆ

# หลักการสำคัญในการให้สินเชื่อ

1. คุณภาพสำคัญมากกว่าปริมาณสินเชื่อ
2. การวิเคราะห์สินเชื่อให้พิจารณาทั้งด้านความสำเร็จและความล้มเหลวของผู้ขอสินเชื่อ
3. อย่าให้สินเชื่อ ถ้ายังไม่แน่ใจในความซื่อตรงและตั้งใจจริงของผู้ขอสินเชื่อ
4. อย่าให้สินเชื่อถ้ายังไม่เข้าใจธุรกิจของผู้ขอสินเชื่อ
5. ให้มีการจัดทำแผนการชำระหนี้

# หลักการสำคัญในการให้สินเชื่อ

6. รวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ขอสินเชื่อให้ได้มากที่สุด
7. หลักประกันไม่สามารถใช้ทดแทนความตั้งใจชำระหนี้ได้
8. ให้ความสำคัญกับรายละเอียดในเงื่อนไขต่าง ๆ
9. ให้แน่ใจว่าผู้ค้ำประกันรู้รายละเอียดครบถ้วนแล้ว
10. เติมนตนเองอยู่เสมอว่าการให้สินเชื่อเป็นไปตามหลักการที่ถูกต้อง

# หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการเงินกู้

- เรียนรู้หลักการให้เงินกู้แก่สมาชิก
- ติดตามการใช้เงินกู้ของสมาชิก
- ดูแลเอกสารการกู้เงินของสมาชิก
- จัดให้มีบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร
- กลั่นกรองเงินกู้ด้วยความรอบคอบ
- รักษาเอกสารและข้อมูลของผู้กู้ให้เป็นความลับ
- ชี้แนะสมาชิกให้เข้าใจสิทธิและคุณสมบัติของผู้มีสิทธิกู้เงิน

# หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการเงินกู้

- ศึกษาข้อมูล ข่าวสารภายนอก และสถานภาพของสหกรณ์
- รู้หลักการพิจารณาสินเชื่อ
- ไม่กำหนดหลักเกณฑ์ที่อาจส่งผลเสียหายต่อสหกรณ์
- ให้การกู้เงินเป็นไปโดยสะดวกเร็ว
- มีคุณธรรมในการพิจารณาเงินกู้ ไม่ใช้ระบบพรรคพวก
- การสนองความต้องการของสมาชิก ต้องคำนึงถึงความมั่นคงของสหกรณ์ด้วย

# หน้าที่ของกรรมการดำเนินการสหกรณ์

## ทุกคน

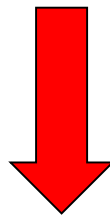
- ศึกษาและทำความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิด  
อุดมการณ์ หลักการ และวิธีการสหกรณ์
- ศึกษาและทำความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการ  
บริหารธุรกิจ กฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบ  
ต่าง ๆ ของสหกรณ์
- บริหารงานสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล



**บทบาทคณะกรรมการอำนวยการ  
และคณะกรรมการเงินกู้**

**ผู้บริหารนักพัฒนายุค Thailand 4.0  
และยุค 5G**

เป้าหมายของการพัฒนาองค์กร



**Growth + Sustainable**



# ความท้าทายของสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย

- Disruptive Technology
- สถานการณ์ และวัฏจักรเศรษฐกิจ
- วัฏจักรการเจริญเติบโตของสหกรณ์
- Generation ของคนในองค์กร
- การเข้าสู่ยุคสังคมสูงวัย
- การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค
- ความสัมพันธ์ระหว่างรัฐกับสหกรณ์

**การพัฒนาองค์กร**

```
graph TD; A[การพัฒนาองค์กร] --> B[เข้าใจสหกรณ์  
ของตนเอง]; A --> C[เข้าใจสภาพแวดล้อม  
องค์กร];
```

**เข้าใจสหกรณ์  
ของตนเอง**

**เข้าใจสภาพแวดล้อม  
องค์กร**

# วัตถุประสงค์ ของการจัดตั้งสหกรณ์ สหกรณ์

1. ส่งเสริมการออม
2. ให้บริการเงินกู้ตามความจำเป็น
3. การจัดสวัสดิการสมาชิก



## หน้าที่การจัดการ

POSDCORB

POSDC

POLC

- Planning(การวางแผน)
- Organizing(การจัด  
องค์การ)
- Leading(การนำ)
- Controlling(การควบคุม)

จริยธรรม



## เครื่องมือการจัดการ

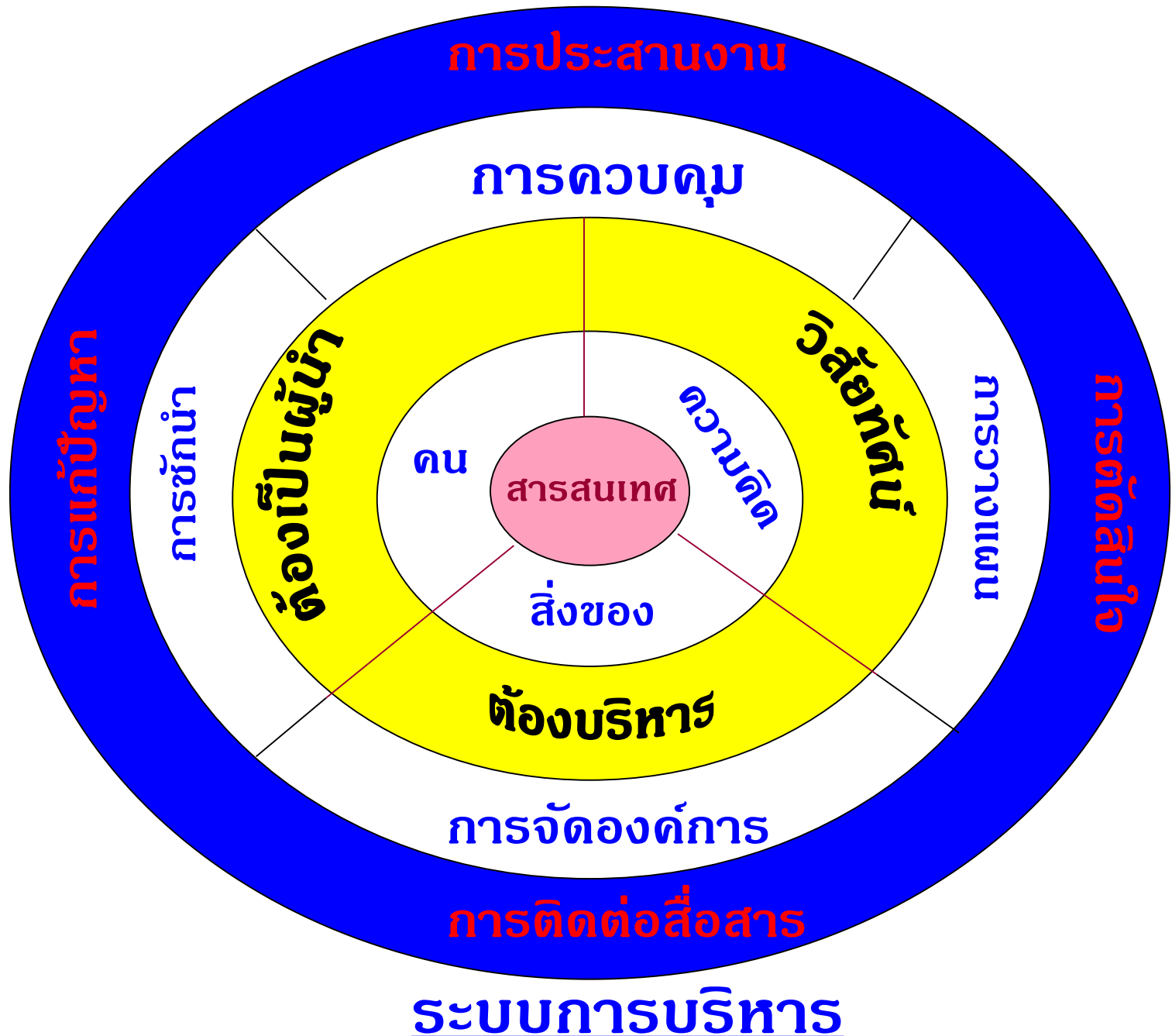
(Management Tools)

- TQM
- TQA
- Benchmarking
- KPIs
- Strategic Plan
- BSC
- PDCA
- CSR/CSV
- CRM
- HRM
- KM
- Kaizen
- Six Sigma
- Good Governance
- CFSAWS:ss
- etc

## หน้าที่ธุรกิจ

- การผลิต
- การตลาด
- การเงิน
- การบริหารบุคคล
- การจัดการ  
สารสนเทศ

ปรัชญาสหกรณ์



**สหกรณ์ (Co-operative)**



**มิติทางเศรษฐกิจ + มิติทางสังคม**



**องค์กรธุรกิจ+ ปรัชญาสหกรณ์**







ประสิทธิภาพ

ประสิทธิผล

# การพัฒนาคน

- ความรู้
- ทักษะ
- จริยธรรม



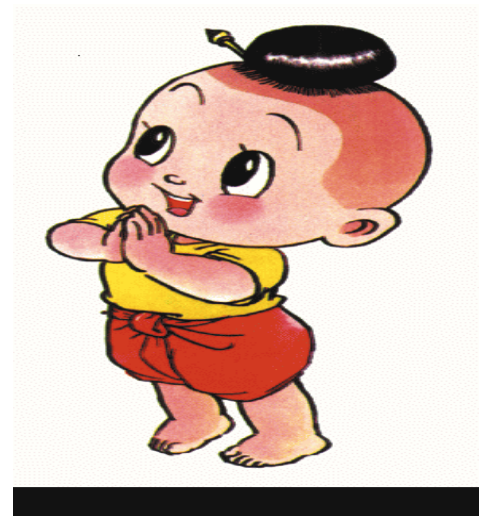
# ทักษะของผู้บริหารสหกรณ์

บริหารความคิด

บริหารงาน

บริหารคน

- Creative Thinking
- Flexible
- Contingency Approach



**Managing Yourself**



**Managing Others**



**Managing Business**



**Learn**



**Practice**



**Apply**



**Develop Others**



# การขับเคลื่อนสหกรณ์ไทย

สหกรณ์เข้มแข็ง

+

ขบวนการสหกรณ์เข้มแข็ง



# กลยุทธ์การปรับตัวของสหกรณ์ในยุค 4.0 และ 5G

- การใช้ประโยชน์จากจุดแข็งของสหกรณ์



- \* ความเป็นเจ้าของร่วมกัน
- \* การมีปฏิสัมพันธ์ระหว่างกัน
- \* ความใกล้ชิดกัน เข้าใจซึ่งกันและกัน

- การใช้ประโยชน์จากสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง



- การสร้างกลยุทธ์ที่ใช้ความแตกต่าง ด้วยเอกลักษณ์  
ของความ เป็น สหกรณ์ และ ของ ตน เอง
- การใช้ธรรมาภิบาล การควบคุมภายใน และการ  
บริหารความเสี่ยง
- การสร้างกรรมการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์ให้เป็นนัก  
คิดเชิงกลยุทธ์
- การผสมผสานปรัชญาสหกรณ์กับความเป็นธุรกิจ
- การเสริมสร้างสมาชิกให้มีวินัยทางการเงิน
- การพัฒนาฝ่ายจัดการให้เป็นมืออาชีพ

# สวัสดีและขอบคุณครับ

